



TRIBUNAL REGIONAL FEDERAL DA 1ª REGIÃO

**ATA**

**20ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA**

**em conjunto com a**

**Reunião do Comitê Gestor de Estratégia Regional da Justiça Federal da 1ª Região – CGER-TRF1  
Exercício 2022**

**Data: 11/03/2022**

**Realizada remotamente por meio do aplicativo Teams** (a gravação da reunião na íntegra pode ser acessada [AQUI](#))

**Membros (as) do CGER-JF1:**

Desembargador Federal Italo Fioravanti Sabo Mendes - Presidente do Tribunal  
Fábio Moreira Ramiro – Diretor do Foro da Seção Judiciária da Bahia  
Neian Milhomem Cruz - Diretor do Foro da Seção Judiciária do Maranhão  
Juiz Federal Cleberson Rocha – Gestor das Metas do 2º grau  
Juiz Federal Newton Pereira Ramos Neto – Gestor das Metas do 1º grau  
Carlos Frederico Maia Bezerra - Diretor Geral da Secretaria

**Demais participantes:**

Sandra Maria Alves Borges Costa - Representante da Secretaria de Governança, Gestão Estratégica e Inovação  
Patricia Moraes de Menezes - Diretora da Secretaria Administrativa da Seção Judiciária Bahia  
Célia Silva Faria - Diretora da Secretaria Administrativa da Seção Judiciária do Maranhão  
Maria Carolina de Souza Ribeiro - Diretora da Divisão de Planejamento e Monitoramento da Estratégia  
Yuri de Oliveira Andrade Freitas - Representante da Divisão de Informações Negociais e Estatísticas  
Liliana Kelsch Sarmento - Diretora do Núcleo de Gestão Estratégica da Seção Judiciária da Bahia  
Oscar Reis Neto - Supervisor da Seção de Análise e Melhoria dos Processos de Trabalho  
Fabiana Garcia Cavalcante - Supervisora da Seção de Monitoramento de Riscos  
Vania Regina Fernandes - Supervisora da Seção de Monitoramento de Projetos Estratégicos  
Josefa Dias Gomes - Supervisora da Seção de Avaliação da Estratégia  
Maria Aparecida de Sousa Mendes - Secretaria de Governança, Gestão Estratégica e Inovação  
Renato Lopes Vasconcelos - Divisão de Planejamento e Monitoramento da Estratégia

**Pauta da reunião:**

- 1 – Fechamento do ano 2021
  - 1.1 Metas 2021
  - 1.2 Iniciativas Estratégicas 2021
  - 1.3 Processos de Trabalho Estratégicos 2021
  
- 2 – Análise da Estratégia da 1ª Região até 28/02/2022
  - 2.1 Metas 2022
  - 2.2 Iniciativas estratégicas 2022

## 2.3 Processos críticos de trabalho 2022

O Presidente do Tribunal, Desembargador Italo Mendes, abriu a reunião cumprimentando os presentes e passando a palavra ao Diretor Geral que informou a nova composição do CGER e passou a condução da pauta à Diretora da Diple, que utilizou a Apresentação 15225084 para conduzir os tópicos da reunião.

Inicialmente, o CGER-JF1 relembrou que a Execução da Estratégia se dá por meio das Inovações (implementação da Carteira de Iniciativas Estratégicas), da Transformação (aprimoramento dos Processos de Críticos de Trabalho) e da Superação (cumprimento das Metas).

### 1. Fechamento do ano 2021

#### 1.1. Metas 2021

O Comitê avaliou o cumprimento das Metas referente ao ano de 2021 conforme quadros abaixo, relativos à 1a Instância, 2a Instância e 1a Região, respectivamente:

UF	Metas	Meta 01	Meta 02			Meta 03	Meta 04		Meta 05		Meta 06	Meta 07	Meta 08	Meta 10		Meta 12	Meta 14	
	Processos Foco	Conhecimento	mais Antigos			Conciliação	Imp. Admin.	Crim. Contra Admin.	Conhecimento e Execução Não Fiscalizada		Ações Coletivas	Criminalizadas	Trib. Pessoa, Expt. Sexual e Trab. Escravo	Conhecimento e Execução	Ambientais	Previdenciários e Assistenciais		
	Distribuídos	No Ano Corrente	Vara		JEF	TR	No Ano Corrente	Até 2018	Até 2018	No Ano Corrente	Até 2017	No Ano Corrente	Até 2018	No Ano Corrente	Até 2020	Ano Corrente		
	Objetivo	Julgar mais que o Distribuído (100%)	Taxa de Congestionamento (35%)	Julgar todo o Passivo (100%)	Julgar pelo menos 85%	Julgar todo o Passivo (100%)	Julgar todo o Passivo (100%)	Conciliar 10% (Vara - JEF Adj) 5% (JEF) e 1% demais varas dos Distribuídos	Julgar 60% Imp. Admin.	Julgar 70% Crime	Reduzir Tx. Congestionamento em 2% (2020 - 2021)	Citulos de Barreira de 45%	Julgar pelo menos 70%	Baixar mais que o Distribuído	Julgar pelo menos 70%	Baixar mais que o Distribuído	Taxa de Congestionamento	Impulsionar todo o Passivo (100%)
TO	101,28%	32,25%	96,30%	111,63%	93,11%	100,17%	360,62%	143,13%	132,01%	116,13%	42,45%	136,05%	310,50%	542,86%	173,56%	45,83%	8,85%	115,24%
RO	102,53%	47,54%	89,07%	92,58%	100,00%	100,31%	305,56%	88,71%	114,91%	86,90%	71,43%	117,85%	173,02%	321,43%	156,36%	62,94%	3,77%	105,69%
GO	91,90%	47,11%	90,12%	103,53%	96,00%	100,04%	219,77%	92,59%	123,64%	102,30%	57,56%	131,00%	279,72%	342,86%	143,02%	60,19%	2,56%	106,16%
MG	87,55%	51,37%	93,64%	106,19%	97,20%	85,26%	163,04%	125,50%	131,43%	90,64%	69,53%	131,22%	416,79%	319,33%	133,45%	62,87%	3,84%	95,59%
MT	94,13%	51,59%	90,84%	98,43%	98,00%	73,44%	219,75%	89,25%	118,15%	93,05%	71,83%	122,31%	267,98%	268,31%	129,54%	67,79%	5,20%	116,68%
AM	97,20%	50,23%	92,86%	94,64%	100,10%	101,13%	217,85%	96,81%	132,88%	80,65%	77,47%	132,24%	155,35%	523,81%	90,05%	72,53%	3,62%	102,56%
PA	97,15%	44,39%	88,20%	93,99%	93,71%	110,30%	399,58%	94,24%	98,90%	102,68%	59,00%	113,94%	227,60%	129,87%	133,20%	57,29%	6,12%	91,49%
RR	92,66%	46,33%	95,09%	110,90%	93,89%		276,82%	127,45%	123,21%	91,67%	65,42%	140,48%	276,86%	214,29%	161,06%	63,66%	18,33%	81,02%
BA	87,07%	54,28%	87,24%	98,57%	98,95%	83,30%	407,12%	72,74%	99,15%	89,44%	74,59%	118,06%	272,37%	263,74%	100,60%	67,13%	3,80%	82,27%
PI	86,24%	53,52%	81,70%	92,92%	98,31%	84,75%	386,00%	93,19%	95,71%	89,55%	76,07%	113,65%	185,25%	155,84%	90,88%	73,16%	0,57%	78,41%
AP	70,23%	58,63%	87,82%	94,50%	93,81%		183,67%	100,50%	94,10%	82,29%	73,87%	119,31%	146,61%	714,29%	102,33%	69,17%	16,45%	69,70%
MA	131,55%	45,21%	80,44%	84,85%	98,01%	113,37%	220,33%	78,29%	74,01%	92,90%	73,82%	101,52%	260,83%	86,38%	74,29%	74,02%	0,79%	98,33%
DF	89,89%	60,76%	85,22%	104,02%	95,57%	97,83%	182,08%	51,43%	119,48%	86,88%	76,20%	114,31%	218,98%	100,00%	128,40%	73,01%	1,85%	65,64%
AC	81,88%	48,69%	96,93%	100,52%	100,18%		470,62%	117,89%	131,41%	86,68%	76,10%	140,25%	192,45%	285,71%	145,50%	59,77%	4,99%	69,58%
<b>Total</b>	<b>93,58%</b>	<b>51,56%</b>	<b>88,73%</b>	<b>100,46%</b>	<b>98,06%</b>	<b>96,43%</b>	<b>276,73%</b>	<b>89,95%</b>	<b>111,43%</b>	<b>90,85%</b>	<b>70,74%</b>	<b>122,01%</b>	<b>258,80%</b>	<b>196,33%</b>	<b>116,81%</b>	<b>66,17%</b>	<b>4,56%</b>	<b>91,15%</b>

UF	Seção / Subseção	Vara	Metas		Meta 01	Meta 02				Meta 03	Meta 04		Meta 05		Meta 06	Meta 07	Meta 08		Meta 10		Meta 12	Meta 14
			Processos Foco	Conhecimento	meta Antigo				Constituição		Imp. Admin.	Crim. Contra Admin.	Conhecimento e Execução de Faltas Recusadas		Ações Coletivas	Criminais Distritais	TRF/Pessoal, Expt. Inssol e Trib. Exceção	Conhecimento e Execução Recusadas		Ambientais	Previdenciários e Assistenciais	
					No Ano Corrente		Vista		JCF				TR					No Ano Corrente				No Ano Corrente
			Distribuídos			Abil 2016	Em 2017	Abil 2018	Abil 2019	No Ano Corrente		Abil 2018	No Ano Corrente		Abil 2018		No Ano Corrente		Abil 2020	Ano Corrente		
Objetivo	Julgar mais que o Distribuído (100%)	Taxa de Congest. Insumidos (0%)	Julgar todo o Passivo (100%)	Julgar pelo menos 60%	Julgar todo o Passivo (100%)	Julgar todo o Passivo (100%)	Constituir 10% (Vista - JCF Ad.) 5% (JCF) e 1% (Distrital) vezes das Distribuições	Julgar 60% Imp. Admin.	Julgar 70% Criminais	Reduzir Tx. Congest. Insumidos em 2% (2020 - 2021)	Cumprir de 60%	Julgar pelo menos 70%	Realizar mais que o Distribuído	Julgar pelo menos 70%	Realizar mais que o Distribuído	Taxa de Congest. Insumidos	Taxa de Congest. Insumidos	Impulsionar todo o Passivo (100%)	Julgar mais que o Distribuído (100%)			
DF	1ª Turma	Gabinete 01 - DESEMBARGADOR FEDERAL WILSON ALVES DE SOUZA	34,52%	36,52%	73,54%	78,97%			6,00%	9,00%	30,00	34,54	30,31%	100,00%			100,00%	80,30%		100,00%		
		Gabinete 02 - DESEMBARGADOR FEDERAL GUSTAVO SOARES AMORIM	21,62%	30,00%	85,04%	37,31%						73,54	89,4	130,00%				100,00%	72,70%	0,00%	100,00%	
		Gabinete 03 - DESEMBARGADORA FEDERAL MAURA MORAES TAYER	26,26%	31,00%	82,00%	92,15%					83,33%		86,33	32,15	130,30%			100,00%	77,65%	0,00%	100,00%	
	2ª Turma	Gabinete 04 - DESEMBARGADOR FEDERAL RAFAEL PAULO	57,37%	86,33%	73,29%	34,87%					142,86%	83,56	30,38	125,00%				100,00%	70,84%	0,00%	16.600,00%	
		Gabinete 05 - DESEMBARGADOR FEDERAL CÉSAR JATAYH	62,78%	80,80%	76,27%	32,09%					142,86%	83,05	32,2	104,00%				100,00%	72,19%	100,00%	8.700,00%	
		Gabinete 06 - DESEMBARGADOR FEDERAL JOÃO LUIZ DE SOUSA	68,37%	81,32%	85,74%	37,62%						87,15	89,1	136,16%				100,00%	71,27%	0,00%	16.600,00%	
	3ª Turma	Gabinete 07 - DESEMBARGADORA FEDERAL MONICA SIFUENTES	107,64%	71,29%	97,18%	36,72%					127,10%	134,00%	37,22	83,62	138,53%	151,30%	100,00%	100,38%	71,70%	4,40%		
		Gabinete 08 - DESEMBARGADORA FEDERAL MARIA DO CARMO CARDOSO	50,73%	36,41%	86,53%	72,80%					66,00%	72,72%	34,41	30,38	111,11%	68,13%	285,71%	69,30%	89,70%			
		Gabinete 09 - DESEMBARGADOR FEDERAL NEY BELLO	38,52%	76,00%	39,31%	116,17%					155,33%	140,62%	32,31	82,8	130,71%	114,26%	100,00%	145,47%	71,84%	2,80%		
	4ª Turma	Gabinete 10 - DESEMBARGADOR FEDERAL NEVITON GUEDES	79,04%	86,90%	62,54%	65,63%					48,73%	84,54%	38,58	89,18	78,95%	110,70%	109,24%	118,07%	80,02%	1,20%		
		Gabinete 11 - DESEMBARGADOR FEDERAL CÂNDIDO RIBEIRO	57,60%	86,87%	59,39%	61,40%					50,62%	66,67%	36,11	30,16	30,31%	100,00%	57,14%	110,07%	82,54%	0,77%		
		Gabinete 12 - DESEMBARGADOR FEDERAL OLINDO MENEZES	81,33%	83,27%	77,02%	83,84%					67,41%	80,22%	38,79	89,27	126,55%	138,64%	156,42%	151,67%	79,84%			
	5ª Turma	Gabinete 13 - DESEMBARGADOR FEDERAL SOUZA PRUDENTE	43,44%	92,56%	47,81%	69,42%					80,33%		34,24	35,91	36,00%			89,97%	91,87%	0,11%		
		Gabinete 14 - DESEMBARGADOR FEDERAL CARLOS AUGUSTO PIRES BRANDÃO	62,60%	86,30%	38,20%	57,48%					80,33%		36,2	34,74	31,04%			89,41%	30,18%			
		Gabinete 15 - DESEMBARGADORA FEDERAL DANIELE MARANHÃO COSTA	76,57%	82,86%	52,79%	75,75%					111,11%		32,21	31,41	32,31%			90,96%	80,79%	0,20%		
	6ª Turma	Gabinete 16 - DESEMBARGADOR FEDERAL JAMIL ROSA DE JESUS OLIVEIRA	75,04%	86,12%	46,91%	62,89%					3,80%		30,57	30,32	34,98%			30,77%	87,71%	0,40%		
		Gabinete 17 - DESEMBARGADOR FEDERAL JOÃO BATISTA MOREIRA	68,47%	86,63%	48,62%	67,33%					26,63%	26,71%	35,81	31,82	69,78%			97,74%	86,63%	0,30%		
		Gabinete 18 - DESEMBARGADOR FEDERAL DANIEL PAES RIBEIRO	49,62%	36,91%	46,75%	62,81%					13,89%		31,84	34,30	67,84%			61,09%	91,81%	0,95%		





Da análise das metas o Comitê denotou que os resultados de cumprimento das metas em 2021 pela 2ª Instância foram inferiores aos de 2020, pelo que solicitou ao Juiz de Metas do 2º grau que realize estudo para identificar as causas desses resultados inferiores.

O CGER foi em seguida informado sobre o resultado abaixo do Selo Estratégia em Ação 2021, cuja premiação será em 2022, conforme apurado no PAe SEI 0000624-71.2022.4.01.8000:

#### Modalidade Seções Judiciárias

UF	Seção Judiciária Premiada	Pontuação	Categoria
TO	Seção Judiciária do Estado do Tocantins	79,0	DIAMANTE
RO	Seção Judiciária do Estado de Rondônia	78,0	OURO
RR	Seção Judiciária do Estado de Roraima	76,7	PRATA
MG	Seção Judiciária do Estado de Minas Gerais	76,5	BRONZE

#### Modalidade Unidades Judiciais

Categoria	Quantidade de unidades premiadas
DIAMANTE	83
OURO	60
PRATA	33
BRONZE	33

### 1.1. Iniciativas Estratégicas 2021

Foi avaliada pelo CGER a situação da implementação da Carteira de Iniciativas Estratégicas da 1ª Região no ano de 2021, apresentada por meio dos seguintes painéis:

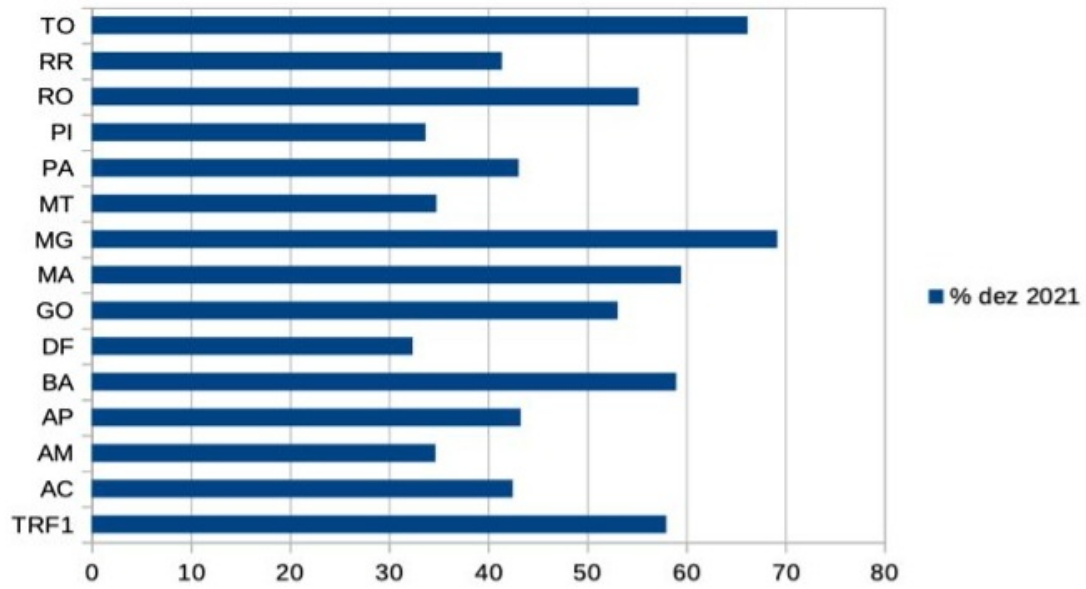
#### Quantidade de Iniciativas Estratégicas

	concluídas	em dia	com atraso	total
TRF1	3	5	18	26
AC	0	0	3	3
AM	0	5	1	6
AP	1	14	4	19
BA	3	8	1	12
DF	2	5	1	8
GO	4	2	4	10
MA	1	1	5	7
MG	2	2	2	6
MT	0	1	1	2
PA	1	6	2	9
PI	1	1	1	3
RO	3	4	2	9
RR	1	5	0	6
TO	0	5	1	6
<b>TOTAL 1ª Região em dezembro/2021</b>				<b>132</b>

Taxa de execução das Iniciativas Estratégicas

<b>1ª Região</b>	<b>53%</b>
1º grau	48%
2º grau	58%
Expectativa dez/21	17%

Contribuição das Unidades Gestoras com a Estratégia com base nas Iniciativas Estratégicas



Contribuição das Iniciativas Estratégicas das Unidades Gestoras sobre os Objetivos Estratégicos 2021-2026

AVALIAÇÃO DA ESTRATÉGIA POR OBJETIVO DO PEJF 2021/2026 - 1ª REGIÃO - Posição em Dezembro de 2021

UNIDADE	OBJETIVOS										
	1 - Elevar a qualidade dos serviços prestados	2 - Ampliar a oferta de serviços digitais	3 - Incentivar e aprimorar a conciliação pré-processual	4 - Finalizar a migração de outros sistemas para o Pje	5 - Promover e aprimorar a identificação de IRDRs	6 - Aprimorar a estrutura e os processos de trabalho da área cartorária	7 - Incentivar a inovação	8 - Promover a adoção de práticas sustentáveis nas iniciativas e nos processos de trabalho	9 - Fortalecer o clima organizacional e promover o bem-estar dos magistrados e servidores	10A - Aprimorar a estrutura organizacional judicial	10B - Aprimorar a estrutura organizacional administrativa
TRF1 (%)	59	64	63	74	57	75	64	58	56	35	35
AC	57	53	80		NA	26	53	53	53		50
AM	42	30	0	30	NA	60	65	27	33	30	30
AP	38	75	25	98	NA	75	24	38	21	29	10
BA	69	60	82	99	NA	60	32	58	29	60	41
DF	63	40			NA		45	93	83		
GO	27	75	66		NA	100	100	56	44	53	10
MA	69	82		98	NA	82	87	86		91	
MG	85	86			NA	82	86	79	85	100	89
MT	56	65			NA	56	65			56	50
PA	52	53	8	41	NA	37	46	57	57	42	38
PI	70	70		35	NA		87	75			
RO	46	89		100	NA	100	63	65	15	37	37
RR	40	40	56	38	NA	47	40	45	5	43	60
TO	60	51	100	82	NA	48	43	47	49	91	91
CONTRIBUIÇÃO SECCIONAIS (%)	55	62	30	44	NA	55	60	56	34	45	36



Levando em consideração a expectativa para o período que era de 17% , o Comitê concluiu que o resultado de execução da Carteira de iniciativas Estratégicas 2021-2026 até dezembro de 2021, alcançado pelas Unidades Gestoras da 1ª Região, foi excelente.

### 1.3 - Processos Críticos 2021

Com relação ao aprimoramento dos 33 Processos Críticos de Trabalho definidos por meio da Portaria Presi 382/2021, o CGER tomou conhecimento da posição da aplicação da metodologia Aprimora-PRO no TRF1, que até dezembro de 2021 se encontrava na seguinte situação: 3 processos concluídos (10% do total) e 18 em andamento, ou seja, 21 aprimoramentos de processos críticos iniciados.

Sugere-se que seja dada continuidade à aplicação da metodologia Aprimora-PRO para o gerenciamento de riscos dos processos críticos das unidades da 1ª Região.

Sendo assim, levando-se em consideração a expectativa projetada para o período, a **Execução Total da Estratégia 2021-2026 com base nos componentes Metas, Iniciativas Estratégicas e Processos Críticos alcançou os percentuais até dezembro de 2021** conforme o quadro:

DEZEMBRO/2021	Tribunal	1ª instância	1ª Região
<b>Metas</b>	<b>79%</b>	<b>91%</b>	<b>89%</b>
<b>Iniciativas estratégicas</b> <small>(expectativa 17%)</small>	<b>100%</b> <small>(53%)</small>	<b>100%</b> <small>(48%)</small>	<b>100%</b> <small>(58%)</small>
<b>Processos de trabalho</b> <small>(expectativa 17%)</small>	<b>59%</b> <small>(10%)</small>	<b>N/D</b>	<b>N/D</b>
<b>Índice Total de Execução da Estratégia</b>	<b>79%</b>	<b>N/D</b>	<b>N/D</b>
<b>Simulação sem PT</b>	<b>90%</b>	<b>95%</b>	<b>94%</b>

## 2. Análise da Estratégia 2021-2026 da 1ª Região até 28/02/2022

Passou-se então à avaliação da execução da estratégia até fevereiro de 2022 com base no cumprimento das metas, na proposição e gerenciamento de iniciativas estratégicas e aprimoramento dos processos de trabalho.

### 2.1 Metas até fevereiro de 2022

O Comitê avaliou o cumprimento das Metas alcançado até fevereiro de 2022 conforme quadros abaixo, referentes à 1ª instância e 2ª instância, respectivamente:



UF	Metas	Meta 01	Meta 02				Meta 03	Meta 04		Meta 05		Meta 06		Meta 07	Meta 08		Meta 10		Meta 12	Meta 14
	Processos Foco	Conhecimento	mais Antigos				Conciliação	Imp. Adm.	Crim. Contra Adm.	Conhecimento e Execução Não Fiscais Baixados		Ações Coletivas	Criminais Baixados	TRF Pessoas, Expl. Sexual e Trab. Escravo	Conhecimento e Execução Baixados		Ambientais		Previdenciários e Assistenciais	
	Distribuídos	No Ano Corrente	Vara		JEF	TR	No Ano Corrente	Até 2018		No Ano Corrente		Até 2018	No Ano Corrente	Até 2019	No Ano Corrente		Até 2021	Ano Corrente		
	Objetivo	Julgar mais que o Distribuído (100%)	Taxa de Congestionamento (35%)	Julgar todo o Passivo (100%)	Julgar pelo menos 85%	Julgar todo o Passivo (100%)	Julgar todo o Passivo (100%)	Conciliar 10% (JEF, 6% (Vara - JEF Adj) e 1% demais varas dos Distribuídos)	Julgar 60% Imp. Adm.	Julgar 70% Crimes	Reduzir Tx. Congestionamento em 2% (2021 - 2022)	Cilada de Barreira de 43%	Julgar pelo menos 70%	Baixar mais que o Distribuído	Julgar pelo menos 70%	Baixar mais que o Distribuído	Taxa de Congestionamento	Impulsionar todo o Passivo (100%)	Julgar mais que o Distribuído (100%)	
AM	91,83%	8,17%	340,00%	100,00%	100,00%	50,89%	213,70%	#DIV0!	42,33%	0,03	-57,2		360,00%		77,31%	22,69%	100,00%	96,58%		
AP	107,56%	-7,54%	630,00%	176,47%	100,00%		519,65%	#DIV0!	535,71%	0,06	-33,81	0,00%	325,00%		57,57%	42,43%	100,00%	128,64%		
BA	76,37%	23,63%	100,00%	549,02%	100,00%	100,00%	539,45%	291,67%	100,00%	1,47	-13,4	#DIV0!	430,30%	142,86%	75,63%	24,37%	100,00%	81,42%		
DF	71,52%	28,07%	100,00%	100,00%	100,00%	2,50,00%	42,80%	#DIV0!	100,00%	0,05	-22,25	100,00%	152,07%	100,00%	120,73%	-20,73%	100,00%	80,00%		
GO	94,47%	5,53%	4.100,00%	315,33%		600,00%	201,56%	#DIV0!	272,73%	0,05	-36,57	-714,29%	263,16%		103,10%	-3,10%	100,00%	57,63%		
MA	123,34%	-20,34%	5.800,00%	100,00%	100,00%	97,34%	483,51%	100,00%	100,00%	0,01	-163,89	#DIV0!	525,00%		67,84%	32,14%	100,00%	110,63%		
MT	109,49%	-9,48%	100,00%	#DIV0!	100,00%	100,00%	172,76%	#DIV0!	671,43%	0,12	-17,31	#DIV0!	348,15%		85,16%	14,84%		130,52%		
PI	100,35%	-0,35%	85,71%	###	100,00%	100,00%	561,73%	185,15%	380,55%	0,17	-11,44	#DIV0!	282,35%	0,00%	93,63%	0,37%	100,00%	113,98%		
RR	83,99%	16,01%	#DIV0!	100,00%			517,65%		100,00%	0,11	-17,7	142,86%	178,57%		51,87%	48,13%	100,00%	57,54%		
TO	97,40%	2,60%	100,00%	264,71%		300,00%	355,47%	55,54%	2142,94%	0,06	-33,34	#DIV0!	173,68%		88,30%	11,70%	100,00%	112,34%		
MG	81,49%	11,52%	338,55%	###	100,00%	98,21%	213,65%	166,47%	376,62%	0,03	-42,64	100,00%	573,85%		79,65%	20,35%	100,00%	91,67%		
PA	90,71%	9,29%	525,00%	###		1.806,25%	344,50%	583,33%	100,00%	0,16	-12,31	100,00%	153,68%		58,01%	41,99%		106,37%		
RO	86,99%	13,01%	1.850,00%	100,00%		92,31%	240,13%		100,00%	0,05	-43,21	100,00%	233,23%		96,18%	3,82%	100,00%	75,66%		
AC	76,27%	23,73%		352,34%	100,00%		452,72%		142,86%	0,16	-13,31		350,00%		72,84%	27,14%	100,00%	93,93%		
Total	88,95%	11,05%	100,00%	100,00%	100,00%	152,19%	327,0	606,67%	1.330,19	0,06	-31,46	100,00%	243,84%	100,00%	83,48%	16,52%	100,00%	96,22%		

UF	Seção / Subseção	Metas	Meta 01	Meta 02				Meta 03	Meta 04		Meta 05		Meta 06		Meta 07	Meta 08		Meta 10		Meta 12	Meta 14
		Processos Foco	Conhecimento	mais Antigos				Conciliação	Imp. Adm.	Crim. Contra Adm.	Conhecimento e Execução Não Fiscais Baixados		Ações Coletivas	Criminais Baixados	TRF Pessoas, Expl. Sexual e Trab. Escravo	Conhecimento e Execução Baixados		Ambientais		Previdenciários e Assistenciais	
		Distribuídos	No Ano Corrente	Vara		JEF	TR	No Ano Corrente	Até 2018		No Ano Corrente		Até 2018	No Ano Corrente	Até 2019	No Ano Corrente		Até 2021	Ano Corrente		
		Objetivo	Julgar mais que o Distribuído (100%)	Taxa de Congestionamento (35%)	Julgar todo o Passivo (100%)	Julgar pelo menos 85%	Julgar todo o Passivo (100%)	Julgar todo o Passivo (100%)	Conciliar 10% (JEF, 6% (Vara - JEF Adj) e 1% demais varas dos Distribuídos)	Julgar 60% Imp. Adm.	Julgar 70% Crimes	Reduzir Tx. Congestionamento em 2% (2021 - 2022)	Cilada de Barreira de 43%	Julgar pelo menos 70%	Baixar mais que o Distribuído	Julgar pelo menos 70%	Baixar mais que o Distribuído	Taxa de Congestionamento	Impulsionar todo o Passivo (100%)	Julgar mais que o Distribuído (100%)	
DF	1ª Turma	Gabinete 81 - DESEMBARGADOR FEDERAL WILSON ALVES DE SOUZA	24,13%	93,19%	83,29%	91,82%	100,00%			0,00%	0,00%	80,67	93,24	93,13%		72,30%	93,21%	0,00%	91,17%		
		Gabinete 82 - DESEMBARGADOR FEDERAL GUSTAVO SOARES AMORIM	47,94%	97,19%	72,97%	90,46%	100,00%					81,16	99,38	93,44%		47,92%	93,23%	0,00%	109,39%		
		Gabinete 83 - DESEMBARGADORA FEDERAL MAURA MORAES TAVEL	24,24%	96,76%	65,96%	76,33%	100,00%			131,17%		84,50	99,23	72,83%		67,24%	93,13%	0,00%	86,30%		
	2ª Turma	Gabinete 84 - DESEMBARGADOR FEDERAL RAFAEL PAULO	119,38%	97,06%	65,89%	86,64%				142,90%	80,23	96,67	89,59%		375,43%	96,01%	0,00%	356,39%			
		Gabinete 85 - DESEMBARGADOR FEDERAL CESAR JATYHY	68,57%	96,74%	67,30%	80,11%					81	98,33	65,98%		138,57%	96,23%	0,00%	128,18%			
		Gabinete 86 - DESEMBARGADOR FEDERAL JOÃO LUIZ DE SOUSA	75,70%	96,02%	84,80%	73,38%					83,4	93,83	85,57%		987,63%	93,21%	0,00%	108,40%			
	3ª Turma	Gabinete 87 - DESEMBARGADORA FEDERAL MONICA SFIGUENTES	94,70%	95,40%	91,47%	78,17%			82,98%	72,19%	74,7	95,62	100,00%	129,76%	294,97%	108,19%	95,62%	1,73%			
		Gabinete 88 - DESEMBARGADORA FEDERAL MARIA DO CARMO CARDOSO	24,23%	93,10%	67,23%	42,84%			15,40%	31,46%	91,3	96,44	86,44%	97,26%	95,71%	42,84%	96,44%	0,00%			
		Gabinete 89 - DESEMBARGADOR FEDERAL NEY BELLO	63,73%	95,81%	93,08%	85,54%	100,00%			143,39%	97,82%	75,34	99,91	128,57%	97,89%	294,98%	97,37%	94,94%	4,63%	100,00%	
	4ª Turma	Gabinete 10 - DESEMBARGADOR FEDERAL NEYTON GUEDES	264,29%	96,74%	67,79%	60,90%			28,17%	38,09%	83,81	96,49	88,11%	236,94%	73,17%	210,17%	96,49%	0,72%			
		Gabinete 11 - DESEMBARGADOR FEDERAL CÂNDIDO RIBEIRO	117,91%	98,17%	80,90%	83,14%			29,89%	40,93%	84,67	97,9	91,82%	136,73%	96,48%	117,63%	97,91%	1,21%	100,00%		
		Gabinete 12 - DESEMBARGADOR FEDERAL OLINDO MENEZES	82,61%	97,48%	66,94%	47,23%	100,00%			39,42%	46,62%	82,4	97,48	62,37%	102,15%	47,42%	86,29%	97,48%	2,67%		
	5ª Turma	Gabinete 13 - DESEMBARGADOR FEDERAL SOUZA PRUDENTE	39,86%	95,41%	40,63%	46,04%					0,00%		91,45	98,29	62,78%		88,38%	98,29%		7,14%	
		Gabinete 14 - DESEMBARGADOR FEDERAL CARLOS AUGUSTO PIRES BRANDÃO	173,89%	96,13%	58,90%	96,92%			18,62%		95,09	94,4	40,99%	100,00%		285,11%	94,59%	1,29%	7,14%		
		Gabinete 15 - DESEMBARGADORA FEDERAL DANIELLE MARRANHÃO COSTA	79,79%	97,77%	53,97%	73,72%	100,00%			0,00%		89,62	96,84	64,57%		117,79%	96,84%	0,47%	100,00%		
	6ª Turma	Gabinete 16 - DESEMBARGADOR FEDERAL JAMIL ROSA DE JESUS OLIVEIRA	105,74%	98,26%	38,08%	63,32%					0,00%	0,00%	88,31	98,70	42,28%		142,86%	98,70%	0,00%	23,29%	
		Gabinete 17 - DESEMBARGADOR FEDERAL JOÃO BATISTA MOREIRA	84,28%	97,92%	57,63%	67,37%	0,00%				25,64%	0,00%	89,15	96,94	45,77%		100,00%	96,94%	0,49%	100,00%	
		Gabinete 18 - DESEMBARGADOR FEDERAL DANIEL PAES RIBEIRO	65,00%	98,67%	43,47%	67,83%	0,00%				15,00%		93,24	97,60	41,17%		109,04%	97,60%	0,00%	100,00%	

Foram apreciados pelo CGER-JF1 os destaques e as dificuldades enfrentadas pelo TRF1 e pelas Seccionais na execução das Metas. Com relação à dificuldade apontada "Falta de treinamento gerencial das equipes das unidades judiciais", o Comitê analisou a conveniência de realização de capacitação em gestão gerencial pelos magistrados da 1ª Região, tendo o Diretor do Foro da Seção Judiciária da Bahia indicado a capacitação realizada no Instituto AJA (Administração Judicial Aplicada) e comunicado que o Diretor do NUCGP/BA, Fabrício Vampré, está à disposição para transmitir todas as informações



necessárias sobre o curso.

## 2.2 Iniciativas Estratégicas até fevereiro de 2022

O CGER considerou adequado para o período o percentual de 56% de execução da estratégia com base nas iniciativas, alcançado pela 1ª Região por meio da execução e monitoramento da Carteira de Iniciativas Estratégicas, que conta com um total de 152 projetos estratégicos em andamento na 1ª Região:

1ª Região	56%
1º grau	52%
2º grau	61%
Expectativa dez/21	19%

Em seguida foram apreciados pelo CGER-JF1 os projetos considerados mais estratégicos e os indicados pelo Tribunal e pelas Seções Judiciárias para compartilhamento entre as seccionais, bem como os destaques e as dificuldades enfrentadas na execução das iniciativas.

## 2.3. Transformação dos Processos de Trabalho para executar a Estratégia:

O CGER então tomou conhecimento que até fevereiro de 2022, dos 33 processos de trabalho críticos definidos, 21 estão sendo aprimorados de acordo com a metodologia Aprimora-PRO implementada em 2021, bem como tomou conhecimento da forma como a transformação dos processos será monitorada, ou seja, da mesma forma utilizada no monitoramento das iniciativas estratégicas:

- Informações sobre o Catálogo de Processos de Trabalho Estratégicos 2021-2026
- Taxa de execução da estratégia com base nos processos de trabalho
- Ranking dos processos de trabalho mais estratégicos
- Processos de trabalho com potencial para compartilhamento de boas práticas (aprimoramento)
- Destaques e dificuldades em relação aos processos de trabalho

Nada mais havendo a tratar, o presidente agradeceu a participação de todos e declarou encerrada a reunião.

## EXTRATO DAS DELIBERAÇÕES DO CGER-JF1 NESTA REUNIÃO E PROVIDÊNCIAS NECESSÁRIAS

Deliberações do CGER-JF1 na 20ª RAE	Determinações a serem cumpridas e providências a serem tomadas a partir das deliberações do CGER nesta reunião	Responsável
Analizou a conveniência de realização de capacitação em gestão gerencial pelos magistrados da 1ª Região.	Compartilhar com os magistrados da 1ª Região informações sobre a capacitação em gestão gerencial indicada pelo membro do CGER, Diretor do Foro da Seção Judiciária da Bahia, realizada no Instituto AJA (Administração Judicial Aplicada).	Presi
Solicitou estudos sobre as causas dos resultados de cumprimento das metas em 2021 inferiores aos de 2020 pela 2ª Instância.	Realizar estudo para identificar as causas dos resultados de cumprimento das metas inferiores aos de 2020 pela 2ª Instância	Juiz de Metas do 2º grau
Decidiu pela continuidade da aplicação da metodologia Aprimora-PRO para o aprimoramento do gerenciamento dos processos críticos de trabalho no que tange ao gerenciamento dos riscos, implementação de melhorias e registro do conhecimento.	Dar continuidade à aplicação da metodologia Aprimora-PRO para o aprimoramento do gerenciamento dos processos críticos de trabalho no que tange ao gerenciamento dos riscos, implementação de melhorias e registro do conhecimento dos processos.	Semor. Seamp, Seret, Sempe

Os signatários concordam com os termos desta Ata.



Documento assinado eletronicamente por **Carlos Frederico Maia Bezerra**, Diretor-Geral da Secretaria, em 18/03/2022, às 08:47 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Neian Milhomem Cruz, Diretor do Foro**, em 20/03/2022, às 09:18 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Celia Silva Faria, Diretor(a) de Secretaria Administrativa**, em 21/03/2022, às 07:38 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Fábio Moreira Ramiro, Diretor do Foro**, em 21/03/2022, às 11:18 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Patricia Moraes de Menezes, Diretor(a) de Secretaria Administrativa**, em 21/03/2022, às 11:36 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Fabiana Garcia Cavalcante, Supervisor(a) de Seção**, em 21/03/2022, às 12:56 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Yuri Oliveira de Andrade Freitas, Técnico Judiciário**, em 21/03/2022, às 13:36 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Liliana Kelsch Sarmento, Diretor(a) de Núcleo**, em 21/03/2022, às 14:06 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Sandra Maria Alves Borges Costa, Diretor(a) de Secretaria em exercício**, em 21/03/2022, às 14:43 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Newton Pereira Ramos Neto, Juiz Federal em auxílio**, em 21/03/2022, às 17:30 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **I'talo Fioravanti Sabo Mendes, Presidente do TRF - 1ª Região**, em 29/03/2022, às 18:48 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Renato Lopes Vasconcelos, Técnico Judiciário**, em 04/04/2022, às 18:53 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Gustavo Stênio Silva Sousa, Diretor(a) de Divisão**, em 11/04/2022, às 10:35 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site <https://sei.trf1.jus.br/autenticidade> informando o código verificador **15225128** e o código CRC **1209620E**.