



TRIBUNAL REGIONAL FEDERAL DA 1ª REGIÃO

ATA

20ª REUNIÃO DO COMITÊ INSTITUCIONAL DE PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DO TRIBUNAL REGIONAL FEDERAL DA 1ª REGIÃO - CIPE (art 18 [Resolução Presi 10/2021](#))

Data: 30 de novembro de 2021

Horário: das 15:00h às 15:40h

Local: Reunião virtual via Teams. A gravação da reunião está disponível [AQUI](#)

Participantes:

Adriana Saraiva Ferreira - Asfaj

Agnaldo Dias de Souza - Coisi

Alexandre José Amaral Ferreira - Cojef

Ana Clara de Barros Balsalobre - Asfaj

Estela Maria Barbosa da Cruz - SecGP e substituta do Diretor-Geral como Presidente do Cipe

Fabiana Garcia Cavalante - Semor

Flávia Alvares da Silva Veloso Ferreira - Asfaj

Gabriela Vaz Junqueira - Esmaf

Hilton Vieira Coelho - Corej

Igo Marconi Simas Ramos - Secge

Ionice de Paula Ribeiro - Secbe

Ivani Luiz de Moraes - Ascom

Glória Lopes Trindade - Secju

José Roberto Pimenta Ferretti da Costa - Asfaj

Josefa Dias Gomes - Seple

Lara Fernandes Carneiro Barbosa - Asfaj

Lúcio Melre da Silva - Secin

Maria Aparecida de Sousa Mendes - Secge

Maria Carolina de Souza Ribeiro - Diple

Maria Cristina Turnes - SecGA

Marília André Silva Menezes - Secau

Milena Lima Pereira Araújo - Asfaj

Nádia Barbosa da Cruz Santana - Secor

Raquel Lopes Jorge - Nucon

Renato Lopes Vasconcelos - Diple

Sandra Maria Borges - Secge, substituta da coordenadora técnica do Cipe

Sérgio Farias Lemos da Fonseca - Asfaj

Abertura da reunião

A reunião iniciou-se com a Diretora da SecGP, em substituição ao Diretor-Geral da Secretaria, dando as boas vindas aos participantes e passando a palavra à Diretora da Diple, que utilizou a Apresentação 14618045 para conduzir os tópicos da reunião.

1. Pauta

1 – Estratégia 2021-2026 da 1ª Região

1.1 Aprovação da Carteira de Iniciativas Estratégicas 2021-2026

1.2 Aprovação do Catálogo de Processos de Trabalho Estratégicos 2021-2026

1.3 Aprovação do Catálogo Permanente de Processos de Trabalho Críticos

1.4 Elaboração do Glossário de Indicadores 2021-2026

2 – Análise da Estratégia da 1ª Região até outubro de 2021

2.1 Iniciativas estratégicas

2.2 Processos críticos de trabalho estratégicos e/ou críticos

2.3 Gestão de Riscos no Tribunal

2. Assuntos tratados

A diretora da Diple esclareceu que na presente reunião o Cipe analisaria a execução da Estratégia da JF1 para o período de 2021-2026 com base nas iniciativas, nas metas e nos processos de trabalho.

Com relação às metas, apresentou o quadro de cumprimento abaixo e menciona que foram avaliadas pelo CGER na 19ª Reunião realizada em 24/11/2021.

Legenda	
	Menor que 70%
	Entre 70% e 84%
	Entre 85% e 99%
	Maiores ou iguais a 100%

Percentual de Cumprimento de Metas do TRF - 2021

Mês/Ano de Referência: OUT/2021

Por UF

UF	Metas		Meta 01			Meta 02			Meta 03	Meta 04		Meta 05		Meta 06/07		Meta 08	Meta 10		Meta 12		Meta 14		Pontuação	Selo	
	Processos Foco		Conhecimento			mais Antigos			Conciliação	Imp. Adm.	Crim. Contra Adm.	Conhecimento e Execuções Não Fiscais Baseados		Ações Coletivas		Criminais Baseados	Trat. Pessoas, Expi. Sexual e Trab. Escravo	Conhecimento e Execução Baseados		Ambientais		Previdenciários e Assistenciais			
	Distribuídos		No Ano Corrente			Vers			No Ano Corrente	Até 2018	Até 2018	No Ano Corrente		Até 2017	No Ano Corrente		Até 2018	No Ano Corrente		Até 2020	Ano Corrente				
	Objetivo		Julgar mais que o Distribuído (100%)	Taxa de Congestionamento (35%)	Julgar todo o Passivo (100%)	Julgar pelo menos 85%	Julgar todo o Passivo (100%)	Julgar todo o Passivo (100%)	Conciliar 10% (Varz - JEF Ad.) 5% (JEF) e 1% demais varas dos Distribuídos	Julgar 80% Imp. Adm.	Julgar 75% Crimes	Reduzir Tx. Congestionamento em 2% (2020 - 2021)	Cláusula de Saneira de 42%	Julgar pelo menos 70%	Existir mais que o Distribuído	Julgar pelo menos 70%	Baixar mais que o Distribuído	Taxa de Congestionamento	Impulsionar todo o Passivo (100%)	Julgar mais que o Distribuído (100%)					
TO	93,69%	48,94%	94,38%	108,21%	98,22%	99,60%		360,89%	114,84%	118,24%	100	-39	133,70%	315,67%	367,35%	118,48%	86,18%	32,27%	98,27%	94,5	Diamante				
RR	90,74%	83,87%	94,19%	109,58%	99,89%			279,97%	114,70%	118,89%	140,28	41,71	138,17%	258,49%	214,29%	114,69%	75,81%	38,39%	94,94%	91,67	Ouro				
MT	88,14%	87,87%	98,89%	96,22%	98,97%	87,18%		195,64%	77,86%	182,17%	137,53	48,43	118,73%	270,25%	233,88%	98,67%	71,23%	22,85%	118,21%	89,5	Prata				
GO	84,68%	83,28%	98,82%	101,89%	93,96%	98,82%		219,49%	74,40%	182,17%	235,47	25	129,29%	286,07%	171,43%	104,59%	84,88%	24,81%	98,58%	89	Bronze				
MG	81,74%	87,87%	92,24%	104,14%	95,70%	78,29%		158,62%	112,46%	114,87%	148,38	42,48	129,60%	408,67%	271,43%	95,05%	87,79%	18,99%	94,38%	88,75					
PA	98,99%	82,19%	87,87%	91,57%	98,34%	99,39%		368,64%	81,86%	88,28%	252,82	24,94	113,18%	233,99%	104,88%	88,42%	88,84%	18,24%	96,19%	88,5					
RO	94,22%	83,94%	98,96%	98,62%	98,89%	98,98%		292,29%	72,87%	96,47%	130,81	47,75	118,68%	165,91%	228,57%	95,17%	78,97%	17,81%	94,12%	88,5					
AC	78,49%	84,98%	98,82%	107,43%	99,39%			448,94%	108,80%	128,29%	113,81	89,89	148,28%	189,87%	288,71%	89,89%	71,38%	27,57%	78,93%	84,67					
AM	91,11%	88,64%	96,72%	92,75%	99,28%	97,50%		182,91%	82,85%	128,98%	90,45	89,89	131,19%	128,80%	288,71%	83,19%	78,84%	18,24%	91,93%	81,5					
BA	83,37%	88,92%	98,69%	96,59%	94,27%	79,47%		388,72%	38,38%	79,19%	129,94	61,18	118,39%	216,17%	168,87%	78,89%	71,82%	18,81%	87,62%	77,75					
DF	84,88%	85,44%	83,62%	102,74%	94,79%	91,33%		171,12%	43,30%	198,29%	111,21	90,99	111,13%	225,09%		182,69%	75,89%	13,32%	83,79%	77,75					
PI	82,94%	84,22%	79,50%	90,69%	97,96%	72,86%		362,43%	98,98%	78,69%	128,81	56,38	168,82%	204,39%	91,84%	82,43%	74,72%	8,34%	88,81%	76					
MA	126,62%	81,97%	77,83%	82,53%	87,62%	82,42%		162,79%	81,73%	85,19%	137,67	58,02	98,22%	242,79%	77,82%	79,52%	78,19%	13,88%	95,87%	72,5					
AP	87,88%	82,98%	87,81%	92,81%	99,82%			171,62%	88,20%	79,78%	117,88	53,78	117,82%	163,81%	178,57%	87,89%	73,17%	21,47%	80,89%	71					
Total	87,92%	87,21%	87,06%	98,43%	96,06%	83,75%		258,59	74,69%	95,41	138,92	46,24	119,89%	250,35%	181,26%	89,25%	79,41%	18,49%	90,85%						

Obs.: Não participam do Selo Metas 05, 12 e 14.

Em seguida foi apresentada a situação da Carteira de Iniciativas Estratégicas do Tribunal 2021-2026, que no momento se compõe de 23 projetos, dos quais 1 foi concluído em 2021.

O total da execução da Estratégia com base nas iniciativas estratégicas está em 54%, sendo que a expectativa é de execução de 100% até o final de 2026.

Foram avaliadas as situações dos projetos em andamento e o progresso de execução de cada um, franqueando-se a palavra aos gestores e/ou gerentes dos projetos.

O Cipe apreciou, na sequência, as proposta, de novas iniciativas estratégicas (abaixo), aprovando a inclusão de todas na Carteira da 1ª Região.

- Monitora-PRO - Elaboração do Glossário de Indicadores da Justiça Federal da 1a Região para 2021-2026;
- Reestruturação Organizacional do TRF 1a Região;
- Plano de Ação para a Meta 9.

O Cipe tratou em seguida da avaliação do aprimoramento dos processos considerados críticos para o Tribunal e que está sendo promovido pelo projeto Aprimora-PRO, em andamento em parceria entre Secge e Cogecon, através do qual os processos críticos estão sendo mapeados com a finalidade de implementar melhorias de gerenciamento, inclusive de riscos, bem como registrar o conhecimento sobre os processos. Dos 33 processos críticos estabelecidos na 17ª reunião do Cipe, 3 (10%) já foram aprimorados, 9 estão em andamento e outros 16 já foram iniciados.

Por fim, foram apresentadas as providências tomadas pelas unidades responsáveis em atendimento às solicitações do Cipe na reunião anterior.

3. Decisões do Cipe e próximas providências

Decisões e Providências para a próxima reunião do Cipe, a ser realizada em setembro/2021	Unidade responsável
Encaminhar à Diges, tempestivamente, as solicitações de mudanças e de intervenção do Diretor Geral, sempre que necessário, com o objetivo de evitar os atrasos nos projetos.	Todos os gestores de projetos

Encaminhar no SEI 0001056-95.2019.4.01.8000 a Solicitação de Mudança do Projeto Transformação Digital, mencionada nesta reunião utilizando, para tanto, o formulário disponível no SEI	Asfaj
Encaminhar no SEI 0023458-10.2018.4.01.8000 a Solicitação de Mudança do Projeto Sistema Permanente de Auxílio aos JEFs e TRs, mencionada nesta reunião, utilizando, para tanto, o formulário disponível no SEI	Cojef
Encerrar sem conclusão o PMAT-Programa de Melhoria do Ambiente de Trabalho conforme autorização 14404553	Sempe
Inserir o projeto Monitora-PRO na Carteira de Iniciativas Estratégicas	Sempe
Inserir o projeto Reestruturação Organizacional do TRF 1ª Região na Carteira de Iniciativas Estratégicas, após aprovação da Diges	Sempe
Inserir o Plano de Ação para a Meta 9 na Carteira de Iniciativas Estratégicas, após aprovação da Diges	Sempe
Apresentar na próxima reunião do Cipe o aprimoramento do processo crítico Gestão de Riscos	Semor

Os signatários concordam com os termos desta Ata.



Documento assinado eletronicamente por **Ionice de Paula Ribeiro, Diretor(a) de Secretaria**, em 15/12/2021, às 06:36 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Fabiana Garcia Cavalante, Supervisor(a) de Seção**, em 15/12/2021, às 12:59 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Estela Maria Barbosa da Cruz, Diretor(a) de Secretaria**, em 15/12/2021, às 14:04 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Gloria Lopes Trindade, Diretor(a) de Secretaria**, em 15/12/2021, às 15:58 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Maria Cristina Turnes, Diretor(a) de Secretaria**, em 15/12/2021, às 18:44 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Alexandre José Amaral Ferreira, Secretário(a) Executivo(a)**, em 17/12/2021, às 11:13 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Milena Lima Pereira Araújo, Assessor(a) Adjunto V**, em 17/12/2021, às 13:00 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Gabriela Vaz Junqueira Artiaga, Secretário(a) Executivo(a)**, em 17/12/2021, às 15:01 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Lucio Melre da Silva, Diretor(a) de Secretaria**, em 17/12/2021, às 15:05 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Renato Lopes Vasconcelos, Técnico Judiciário**, em 17/12/2021, às 15:20 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Marilia Andre da Silva Meneses Graça**, **Diretor(a) de Secretaria**, em 17/12/2021, às 15:25 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Ana Clara de Barros Balsalobre**, **Encarregado(a) pelo Tratamento dos Dados Pessoais no âmbito do TRF - 1ª Região**, em 17/12/2021, às 17:11 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Nádia Barbosa da Cruz Santana**, **Diretor(a) de Secretaria em exercício**, em 21/12/2021, às 14:11 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Raquel Lopes Jorge**, **Secretário(a) Executivo(a)**, em 16/02/2022, às 10:05 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Sandra Maria Alves Borges Costa**, **Diretor(a) de Secretaria em exercício**, em 09/03/2022, às 16:44 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site <https://sei.trf1.jus.br/autenticidade> informando o código verificador **14618069** e o código CRC **A33D067C**.