



TRIBUNAL REGIONAL FEDERAL DA 1ª REGIÃO

ATA

19ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA

em conjunto com a

Reunião do Comitê Gestor de Estratégia Regional da Justiça Federal da 1ª Região – CGER-TRF1

Exercício 2021

Data: 24/11/2021

Realizada remotamente por meio do aplicativo Teams (a gravação da reunião na íntegra pode ser acessada [AQUI](#))

Membros (as) do CGER-JF1:

Desembargador Federal Italo Fioravanti Sabo Mendes - Presidente do Tribunal

Desembargadora Federal Ângela Catão - Corregedora Regional

Juíza Federal Vanessa Curti Perenha Gasques - Diretora do Foro da Seção Judiciária de Mato Grosso

Juiz Federal Herley da Luz Brasil - Diretor do Foro da Seção Judiciária do Tocantins

Juiz Federal Newton Pereira Ramos Neto – Gestor das Metas do 1º grau

Wânia Marítya Araújo Vieira - Diretora da Secretaria de Governança, Gestão Estratégica e Inovação

Demais participantes:

José Márcio da Silveira e Siva - Vice Diretor do Foro da Seção Judiciária do Tocantins

Lúcio Melre da Silva - Diretor da Secretaria de Tecnologia da Informação

Alexandre José do Amaral - representando o Coordenador dos Juizados Especiais Federais

Ricardo Antônio Nogueira Pereira - Diretor da Secretaria Administrativa da Seção Judiciária do Tocantins

Brenda Sanches Suli - Diretora da Secretaria Administrativa da Seção Judiciária de Mato Grosso

Gustavo Stênio Silva Sousa - Diretor da Divisão de Informações Negociais e Estatísticas

Maria Carolina de Souza Ribeiro - Diretora da Divisão de Planejamento e Monitoramento da Estratégia

Harley Caixeta Seixas - Diretor do Núcleo Judiciário, respondendo pelo Centro de Modernização da Seção Judiciária do Tocantins

Lígia Maciel da Fonseca Moura - Diretora do Núcleo de Gestão Estratégica da Seção Judiciária de Mato Grosso

Renata Fontes Ferreira - Assessoria de Comunicação Social

Fabiana Garcia Cavalcante - Supervisora da Seção de Monitoramento de Riscos

Oscar Reis Neto - Supervisor da Seção de Análise e Melhoria dos Processos de Trabalho

Vania Regina Fernandes - Supervisora da Seção de Monitoramento de Projetos Estratégicos

Pauta da reunião:

1 – Estratégia 2021-2026 da 1ª Região

1.1 Aprovação da Carteira de Iniciativas Estratégicas 2021-2026

- 1.2 Aprovação do Catálogo de Processos de Trabalho Estratégicos 2021-2026
- 1.3 Aprovação do Catálogo Permanente de Processos de Trabalho Críticos
- 1.4 Elaboração do Glossário de Indicadores 2021-2026
- 1.5 Reagendamento do Encontro Estratégia em Ação, previsto para realização em novembro/2021
- 1.6 Informações sobre a Gestão de Riscos (Aprimora-Pro)

2 – Análise da Estratégia da 1ª Região no ano de 2021:

- 2.1 **Inovação:** iniciativas estratégicas
- 2.2 **Transformação:** processos de trabalho estratégicos
- 2.3 **Superação:** metas

O Presidente do Tribunal, Desembargador Ítalo Mendes, abriu a reunião cumprimentando os presentes e passando a palavra à Diretora da Diple, que utilizou a Apresentação 14523755 para conduzir os tópicos da reunião.

1. Estratégia 2021-2026 da 1ª Região

Inicialmente, o CGER-JF1 tomou conhecimento da aprovação, por meio da Portaria Presi 382/2021, do Catálogo Permanente de Processos de Trabalho Críticos e dos seguintes componentes do Plano Estratégico 2021-2026 da 1ª Região:

- Carteira de Iniciativas Estratégicas 2021-2026
- Catálogo de Processos de Trabalho Estratégicos 2021-2026

O Comitê foi informado também sobre:

- a elaboração do Glossário de Indicadores da Justiça Federal da 1ª Região, que será construído por meio da iniciativa estratégica **Monitora-PRO** com a participação dos gerentes e colaboradores que atuam nos processos de trabalho e o apoio técnico e metodológico da Diple;
- o andamento da gestão de riscos, que tem se materializado por meio do projeto estratégico **Aprimora-PRO**, em que os processos de trabalho críticos estão em processo de mapeamento, registro do conhecimento, análise, gerenciamento de riscos, aprimoramento e inclusão na base de conhecimento da 1ª Região,
- e sobre a necessidade de reagendamento do Encontro Estratégia em Ação, inicialmente previsto para realização em novembro/2021.

2. Análise da Estratégia da 1ª Região no ano de 2021

Passou-se então à avaliação da execução da estratégia no ano de 2021 com base na proposição e gerenciamento de iniciativas estratégicas, processos de trabalho e cumprimento das metas.

2.1 Iniciativas estratégicas: inovação para executar a estratégia

O CGER considerou adequado para o período o percentual de 49% de execução da estratégia com base nas iniciativas, alcançado pela 1ª Região por meio da execução e monitoramento da Carteira de Iniciativas Estratégicas, que conta com um total de 129 projetos estratégicos em andamento na 1ª Região:

1ª Região	49%
1º grau	44%
2º grau	54%

Em seguida foram apreciados pelo CGER-JF1 os projetos considerados mais estratégicos e os indicados pelo Tribunal e pelas Seções Judiciárias para compartilhamento entre as seccionais, bem como os destaques e as dificuldades enfrentadas na execução das iniciativas.

O CGER autorizou a continuidade do projeto de compartilhamento das iniciativas estratégicas entre as unidades gestoras da 1ª Região, que está sendo materializada por meio de publicação nos informativos, na série ***Compartilhar para crescer***.

2.2. Processos de trabalho estratégicos: transformação para executar a estratégia:

O CGER então tomou conhecimento dos processos de trabalho que estão em fase de mapeamento e análise, para a proposição de melhorias, nas seccionais, e do andamento do projeto Aprimora-Pro, no Tribunal, em que já foram realizadas realizadas, até o momento, 39 reuniões de trabalho com 20 unidades diferentes para preenchimento da Ficha de Mapeamento do Processo-FMP.

No projeto, 3 processos de trabalho já foram dados como finalizados, pois já ultrapassaram as fases de registro do conhecimento (FMP), mapeamento, análise, gerenciamento de riscos, aprimoramento e inclusão na base de conhecimento da 1ª Região

- Gestão de Riscos - Secge
- Capacitação de Magistrados - Esmaf
- Gestão de Iniciativas Estratégicas - Secge

Os 9 processos que estão em andamento com o apoio técnico e metodológico da Diple são:

- Atendimento na Ouvidoria - Seouv
- Correição Geral Ordinária - Coger
- Processamento de processos físicos no PJe – Cojef
- Auditoria interna – Secau
- Gestão de processos críticos - Secge
- Movimentação de cargos de servidores - Redistribuição - SecGP
- Provimento de Cargo Vago - Nomeação - SecGP
- Capacitação de servidores / Gerenciamento de inscrições
- Gestão orçamentária e financeira – Secor

E já foram iniciados o registro do conhecimento de mais 15 processos críticos de trabalho, incluídos em processos no SEI e em fase de preenchimento da FMP.

2.3 Metas estratégicas: superação para a executar a estratégia

O CGER avaliou, na sequência, a execução da estratégia na 1ª Região com base no cumprimento de metas no 1º e no 2º grau de jurisdição, constatando que é necessário estimular os (as) desembargadores (as) federais no cumprimento das metas no 2º grau de jurisdição:

Deliberações do CGER-JF1 na 19ª RAE	Determinações a serem cumpridas e providências a serem tomadas a partir das deliberações do CGER nesta reunião	Responsável
Analisou a execução da estratégia no ano 2021 por meio da avaliação das iniciativas estratégicas, dos processos de trabalho críticos e das metas	Dar continuidade e priorizar a execução e o monitoramento da execução da estratégia	Todos
Autorizou a realização do Encontro Estratégia em Ação em janeiro de 2022, no formato virtual, com a participação dos gestores e gerentes de iniciativas, processos de trabalho e metas estratégicos	Registrar o evento na agenda do Presidente para que ele possa fazer abertura do evento. Planejar e tomar providências para realização do evento em janeiro/2022	Seple
Compartilhamento das iniciativas estratégicas entre as unidades gestoras da 1ª Região	Continuar com a publicação da série Compartilhar para Crescer nos informativos da 1ª Região	
Criação de campanha de divulgação das metas em toda a 1ª Região, com o intuito de motivar a todos e, em especial aos operadores da 2ª instância ao alcance de melhores resultados, começando pela divulgação do Painel de Cumprimento de Metas	Incluir a divulgação do Painel de Cumprimento de Metas pelo 2o grau no Plano de Comunicação da Estratégia	Ascom

Por fim, o CGER-JF1 apreciou as providências tomadas em relação às deliberações do CGER-JF1 na 18ª RAE, realizada em 05/10/2021, conforme Ata 14171688 e aprovou a proposta de agenda para a execução e monitoramento da estratégia no ano de 2022.

Nada mais havendo a tratar, o presidente agradeceu a participação de todos e declarou encerrada a reunião.

Os signatários concordam com os termos desta Ata.



Documento assinado eletronicamente por **Harley Caixeta Seixas, Técnico Judiciário**, em 15/12/2021, às 09:54 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Brenda Sanches Suli, Diretor(a) de Secretaria Administrativa em exercício**, em 15/12/2021, às 11:19 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Fabiana Garcia Cavalante, Supervisor(a) de Seção**, em 15/12/2021, às 13:00 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **José Márcio da Silveira e Silva, Vice-Diretor do Foro**, em 15/12/2021, às 13:33 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Lucio Melre da Silva, Diretor(a) de Secretaria**, em 15/12/2021, às 13:41 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Newton Pereira Ramos Neto, Juiz Federal em auxílio**, em 15/12/2021, às 18:10 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Gustavo Stênio Silva Sousa, Diretor(a) de Divisão**, em 16/12/2021, às 10:28 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Ângela Catão, Corregedora Regional da Justiça Federal da 1ª Região**, em 17/12/2021, às 07:28 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Alexandre José Amaral Ferreira, Secretário(a) Executivo(a)**, em 17/12/2021, às 11:14 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Vanessa Curti Perenha Gasques, Diretora do Foro**, em 20/12/2021, às 17:10 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Vânia Regina Fernandes, Supervisor(a) de Seção**, em 16/03/2022, às 13:48 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Ricardo Antonio Nogueira Pereira, Diretor(a) de Secretaria Administrativa**, em 21/03/2022, às 10:33 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Wânia Maríça Araújo Vieira, Diretor(a) de Secretaria**, em 08/04/2022, às 14:22 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **I'talo Fioravanti Sabo Mendes, Presidente do TRF - 1ª Região**, em 12/04/2022, às 17:14 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site <https://sei.trf1.jus.br/autenticidade> informando o código verificador **14523779** e o código CRC **7A3269B4**.
