



TRIBUNAL REGIONAL FEDERAL DA 1ª REGIÃO

ATA

17ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA

em conjunto com a

**Reunião do Comitê Gestor de Estratégia Regional da Justiça Federal da 1ª Região – CGER-TRF1
Exercício 2021**

Data: 21/07/2021

Realizada remotamente por meio do aplicativo Teams (a gravação da reunião na íntegra pode ser acessada [AQUI](#))

Membros do GGER-JF1:

Desembargador Federal Italo Fioravanti Sabo Mendes - Presidente do Tribunal
Desembargadora Federal Ângela Catão - Corregedora Regional
Desembargadora Federal Gilda Sigmaringa Seixas - Coordenadora do Sistema de Conciliação
Juíza Federal Vanessa Curti Perenha Gasques - Diretora do Foro da Seção Judiciária de Mato Grosso
Juiz Federal Eduardo de Melo Gama - Diretor do Foro da Seção Judiciária do Tocantins
Juiz Federal Itelmar Raydan Evangelista - Representante da Diretora do Foro da Seção Judiciária de Minas Gerais
Juiz Federal Newton Pereira Ramos Neto – Gestor das Metas do 1º grau
Carlos Frederico Maia Bezerra - Diretor-Geral da Secretaria do Tribunal
Wânia Maríça Araújo Vieira - Diretora da Secretaria de Governança e Gestão Estratégica

Demais participantes:

Ana Paula de Souza Almeida da Silva - Assessoria de Comunicação Social
Analídia Abílio Miguel Diniz Brum - Diretora da Secad da SJMT
Beatriz d'Avila Fernandes Klem - Seção Judiciária de Minas Gerais
Cintia Amaral Lima - Supervisora da Semad da SJMG
Daniel Castelo Branco Arruda - Coordenação dos Juizados Especiais Federais
Fabiana Garcia Cavalcante - Supervisora da Seção de Monitoramento de Riscos
Harley Caixeta Seixas - Diretor do Nucju e Supervisor da Semad-SJTO
Ivani Luiz de Moraes - Assessora de Comunicação Social
Josefa Dias Gomes - Supervisora da Seção de
Maria Carolina de Souza Ribeiro - Diretora da Divisão de Planejamento e Monitoramento da Estratégia
Marília André da Silva Meneses Graça - Diretora da Secau e consultora na prevenção de falhas
Orlando Amaral Pinto - Diretor da Secretaria Administrativa de Minas Gerais
Renato Lopes Vasconcelos - Assistente da Diple
Vania Regina Fernandes - Supervisora da Seção de Monitoramento de Projetos Estratégicos

Pauta da reunião:

1. Resultados da Estratégia 2015-2020 na JF1
2. Estratégia 2021 a 2026
 - 2.1 Plano de Comunicação da Estratégia 2021-2026
 - 2.2 Agendamento dos eventos da estratégia
3. Avaliação da execução da Estratégia 2021 a 2026

- 3.1 Cumprimento das metas até junho 2021
- 3.2 Execução das iniciativas até junho 2021

O Presidente do Tribunal, Desembargador I'talo Mendes, abriu a reunião cumprimentando os presentes e passando a palavra à Diretora da Diple, que utilizou a Apresentação 13512355 para conduzir os tópicos da reunião.

O CGER-JF1 avaliou, então, a os resultados do Planejamento Estratégico 2015-2020 com relação às metas e às iniciativas estratégicas, detendo-se sobre a análise das dificuldades apresentadas pelas unidades para o cumprimento das metas e para a implementação dos projetos do ciclo findo:

Resultados na Execução da Estratégia 2015-2020	Percentual de execução
Índice de Execução da Estratégia com base no cumprimento de metas	81%
Índice de Execução da Estratégia com base no impacto das iniciativas	89,5%
Índice de Execução Total da Estratégia (metas + iniciativas)	85%

Em seguida o CGER-JF1 relembrou os Objetivos Estratégicos aprovados e o Mapa Estratégico do novo ciclo de Planejamento Estratégico 2021-2026 da 1ª Região e aprovou o calendário de eventos para a Estratégia em 2021 da seguinte forma, ficando pendente de confirmação pelo Presidente o evento do dia 30:

- Live para apresentação da estratégia - 30/07/2021 (a confirmar de acordo com a agenda do Presidente)
- 17ª RAE - 21/07/2021
- 18ª RAE - 22/09/2021
- 19ª RAE - 24/11/2021
- Encontro Estratégia em Ação - 26/11/2021

Na sequência a Assessoria de Comunicação Social - Ascom apresentou ao CGER-JF1 o Plano de Comunicação da Estratégia 2021-2026 (Apresentação 13526420), cujo objetivo é tornar o Planejamento Estratégico conhecido por todo o corpo funcional e também pela sociedade. O CGER-JF1 aprovou a identidade visual e o slogan propostos para o Plano de Comunicação, que deverão ser maciçamente divulgados por meio de todos os canais de comunicação utilizados pela Ascom, recomendando que, além das peças físicas que serão destinadas ao Tribunal e às unidades da 1ª Região, seja bastante enfatizada a divulgação por meios virtuais tendo em vista o cenário de trabalho remoto.





Passou-se, então, à avaliação da execução da estratégia na 1ª Região nos meses de janeiro a junho/2021, constatando-se que é necessário estimular os desembargadores federais no cumprimento das metas:

Data de emissão: 06/07/2021 14:19
 Data de atualização dos dados: 05/07/2021 22:58
 Páginas: 1/2

Mês		1	2	3	4	5	6	7	8	9
Comente	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Órgão	100%	92%	90%	90%	90%	90%	90%	90%	90%	90%
Meta	95%	85%	85%	85%	85%	85%	85%	85%	85%	85%
Processo	95%	70%	70%	70%	70%	70%	70%	70%	70%	70%

Legenda
 Menor que 70%
 Entre 70% e 84%
 Entre 85% e 99%
 Maior ou igual a 100%

Mês/Ano de Referência: JUN/2021

**Percentual de Cumprimento de Metas do TRF1 - 2021
 Por Órgão Julgador**

UF	Seção / Subseção	Vara	Meta 01		Meta 02		Meta 03		Meta 04		Meta 06		Meta 07		Meta 08		Meta 10		Selo				
			Processos Foco		mais Antiga				Conciliação		Imp. Adm.		Crím. Contra Adm.		Ações Coletivas		Criminais Baixados			Tráf. Pessoas, Expul. Sexual e Tráf. Escravo		Conhecimento e Execução Retrativa	
			Distribuídos		No Ano Corrente		Vara		No Ano Corrente		Aim 2018		Aim 2018		No Ano Corrente		Aim 2018			No Ano Corrente			
			Objetivo		Taxa de Cumprimento		JEF		Conciliar (Nº/Vara-JEF At.) (Nº/2021) e 3% demais varas dos Distribuídos		Julgar 80% Imp. Adm.		Julgar 70% Crimes		Julgar mais que o Distribuído		Julgar pelo menos 70%			Baixar mais que o Distribuído		Taxa de Cumprimento	
DF	1ª Turma	Gabinete 01 - DESEMBARGADOR FEDERAL WILSON ALVES DE SOUZA	32,81%	34,88%	18,49%	72,84%			39,29%	0,00%	0,00%	83,81%	100,00%				41,88%	53,91%					
		Gabinete 02 - JUIZ FEDERAL RODRIGO DE GODOY MENDES (CONV.)	33,03%	33,48%	78,54%	90,38%			18,28%			137,86%						87,33%	83,24%				
		Gabinete 03 - JUIZ FEDERAL RAFAEL PAULO SOARES PINTO (CONV.)	28,37%	33,78%	77,38%	86,91%			20,88%	83,33%		132,94%						95,44%	89,48%				
	2ª Turma	Gabinete 04 - DESEMBARGADORA FEDERAL SÔNIA DINIZ VIANA	54,82%	58,77%	65,83%	84,23%			44,51%		142,86%	119,85%						103,83%	98,28%				
		Gabinete 05 - DESEMBARGADOR FEDERAL CÉSAR JATAHY	58,71%	58,12%	58,58%	84,80%			33,34%	0,00%		101,73%						80,64%	89,83%				
		Gabinete 06 - DESEMBARGADOR FEDERAL JOÃO LUIZ DE SOUSA	43,83%	43,28%	78,12%	90,08%			18,88%			133,74%						119,77%	84,94%				
	3ª Turma	Gabinete 07 - DESEMBARGADORA FEDERAL MÔNICA SPINENTES	114,93%	84,18%	83,33%	83,64%				103,99%	97,56%	142,86%	172,68%	339,38%	132,13%			83,64%	BRONZE				
		Gabinete 08 - DESEMBARGADORA FEDERAL MARIA DO CARMO CARDOSO	43,75%	35,41%	74,23%	53,68%				58,78%	41,22%	187,54%	46,13%	28,91%	38,96%			38,18%					
		Gabinete 09 - DESEMBARGADOR FEDERAL MEY BILLO	118,52%	61,78%	95,67%	102,62%				144,14%	112,06%	131,87%	137,58%	169,83%	132,13%			82,38%	OURD				
	4ª Turma	Gabinete 10 - DESEMBARGADOR FEDERAL NEYTON GUEDES	54,15%	51,28%	53,33%	58,14%				31,17%	54,83%	64,28%	90,88%	68,83%	58,84%			58,78%					
		Gabinete 11 - DESEMBARGADOR FEDERAL CÂNDIDO RIBEIRO	31,85%	32,88%	33,81%	58,38%				48,68%	49,11%	85,96%	95,65%	49,49%	70,66%			90,68%					
		Gabinete 12 - DESEMBARGADOR FEDERAL OLINDO MENEZES	98,54%	89,91%	88,89%	83,87%				58,67%	61,83%	116,87%	139,88%	95,24%	107,34%			89,67%					
	5ª Turma	Gabinete 13 - DESEMBARGADOR FEDERAL SOUZA PRUDENTE	34,88%	46,32%	48,29%	53,72%				0,00%	83,33%		93,17%					52,04%	88,82%				
		Gabinete 14 - DESEMBARGADOR FEDERAL CARLOS AUGUSTO Pires BRANDÃO	63,83%	63,84%	38,79%	53,88%				11,19%	71,43%		48,32%					47,48%	93,78%				
		Gabinete 15 - DESEMBARGADORA FEDERAL DANIELE MARRANHÃO COSTA	37,88%	31,37%	47,89%	71,68%				29,41%	111,11%		89,80%					86,57%	53,29%				
	6ª Turma	Gabinete 16 - DESEMBARGADOR FEDERAL JAMIL ROSA DE JESUS OLIVEIRA	96,88%	63,41%	37,81%	48,73%				34,81%	8,33%		51,88%					115,20%	82,28%				
		Gabinete 17 - DESEMBARGADOR FEDERAL JOÃO BATISTA NORIERA	57,47%	63,83%	44,84%	63,28%				15,22%	28,83%	38,21%	66,84%					82,18%	82,98%				
		Gabinete 18 - DESEMBARGADOR FEDERAL DANIEL PAES RIBEIRO	48,87%	44,88%	43,89%	59,88%				11,88%	14,88%		44,88%					47,32%	66,29%				
	7ª Turma	Gabinete 19 - DESEMBARGADOR FEDERAL JOSÉ AMILCAR MACHADO	95,44%	88,78%	79,79%	78,87%				1,88%		142,86%	127,41%					75,23%	83,37%				
		Gabinete 20 - DESEMBARGADOR FEDERAL HERCULES FAJOS	58,97%	53,89%	33,84%	43,88%				0,88%	0,88%	142,86%	84,38%					67,88%	83,88%				
	8ª Turma	Gabinete 21 - DESEMBARGADORA FEDERAL GILDA SIGMARINGA TEIXEIRA	82,52%	88,12%	11,28%	64,28%				0,88%			83,19%					81,88%	88,73%				
		Gabinete 22 - DESEMBARGADOR FEDERAL CARLOS MORAES ALVES	21,88%	37,78%	38,23%	62,21%				0,88%			71,68%					33,48%	46,78%				

Percentual de Cumprimento de Metas do CNJ - 2021

Mês/Ano de Referência: JUN/2021

Por UF

UF	Metas		Meta 01		Meta 02			Meta 03	Meta 04		Meta 06	Meta 07	Meta 08	Meta 10		Pontuação
	Processos Foco		Conhecimento		mais Antigos			Conciliação	Imp. Admin.	Crim. Contra Admin.	Ações Coletiva	Criminais Baixados	Tráf. Pessoas, Expl. Sexual e Trab. Escravo	Conhecimento e Execução Baixados		
	Distribuídos		No Ano Corrente		Vara		JEF	TR	No Ano Corrente	Até 2018		Até 2017	No Ano Corrente	Até 2018	No Ano Corrente	
	Objetivo		Julgar mais que o Distribuído	Taxa de Congestionamento	Julgar todo o Passivo	Julgar pelo menos 85%	Julgar todo o Passivo	Julgar todo o Passivo	Conciliar 6%(Vara-JEF Adj.) 9%(JEF) e 3% demais varas dos Distribuídos	Julgar 60% Imp. Adm.	Julgar 70% Crimes	Julgar todo o Passivo	Baixar mais que o Distribuído	Julgar pelo menos 70%	Baixar mais que o Distribuído	
AC	70,57%	68,22%	94,21%	90,52%	99,61%			431,45%	114,04%	100,00%	140,28%	268,97%	142,86%	80,69%	77,41%	71
AM	112,41%	65,59%	89,66%	76,52%	99,15%	95,96%		196,51%	79,35%	100,00%	130,04%	156,79%	178,57%	71,71%	85,18%	76
AP	44,73%	77,00%	84,97%	77,46%	98,81%			151,52%	75,31%	100,00%	114,29%	267,69%	95,24%	53,84%	78,07%	56,25
BA	74,15%	72,98%	84,89%	80,68%	94,40%	80,92%		345,05%	56,43%	100,00%	116,24%	177,06%	150,00%	65,15%	80,47%	63,25
DF	86,96%	75,95%	82,00%	86,11%	94,09%	87,70%		174,16%	37,39%	100,00%	108,08%	238,95%		97,32%	81,78%	65,75
GO	86,24%	64,16%	87,51%	84,80%	97,00%	96,23%		250,61%	62,68%	100,00%	126,07%	635,48%	190,48%	93,39%	71,51%	75,75
MA	112,81%	73,13%	76,09%	87,72%	97,23%	91,02%		133,47%	55,75%	100,00%	96,93%	228,57%	69,97%	82,84%	82,78%	60,75
MG	80,75%	69,28%	90,37%	86,47%	95,78%	69,77%		152,22%	102,91%	100,00%	127,13%	885,31%	161,90%	78,66%	76,78%	71
MT	86,89%	71,38%	87,54%	78,94%	95,35%	58,43%		212,03%	73,08%	100,00%	114,16%	421,53%	195,49%	99,39%	79,67%	75
PA	76,73%	69,09%	86,14%	76,14%	98,06%	86,02%		295,54%	75,65%	100,00%	111,10%	335,20%	93,33%	69,30%	75,54%	64
PI	73,09%	77,12%	78,97%	75,43%	97,50%	58,20%		304,13%	85,75%	100,00%	106,91%	322,81%	76,19%	69,47%	82,87%	59
RO	105,51%	66,66%	85,72%	73,71%	98,46%	92,62%		257,33%	69,35%	100,00%	115,34%	194,29%	126,98%	80,20%	79,07%	74,75
RR	99,52%	63,14%	93,34%	91,34%	99,14%			215,01%	108,40%	100,00%	137,19%	471,11%	214,29%	444,28%	79,41%	79
TO	100,29%	52,34%	92,29%	89,49%	97,85%	99,66%		361,40%	104,67%	100,00%	132,55%	497,26%	285,71%	105,16%	85,19%	83
Total	82,85%	71,10%	85,66%	81,87%	96,06%	76,64%			69,68%		117,92%	359,86%	123,88%	78,93%	78,74%	

Foram apreciados pelos CGER-JF1 os projetos estratégicos indicados pelo Tribunal e pelas Seções Judiciárias para compartilhamento entre as seccionais, tendo o comitê autorizado a recomendação de adoção dos projetos indicados aos Diretores de Foro da 1ª Região.

O representante da Corregedoria solicitou que sejam considerados para inclusão na Carteira de Iniciativas Estratégicas da 1ª Região os seguintes projetos que estão em andamento sob responsabilidade da Corregedoria:

- **SIREA** - Melhoria de fluxo de pagamento de RPVs e Precatórios que está sendo implantado inicialmente na Seção Judiciária do Distrito Federal;
- **Central de Execução Coletiva** que também está sendo implantado inicialmente na Seção Judiciária do Distrito Federal como projeto piloto;
- **Emissão de Certidão Regional** informando simultaneamente a situação em toda a 1ª Região.

A senhora coordenadora do Sistcon, Desembargadora Federal Gilda Sigmaringa Seixas, solicitou que também que seja incluído o projeto para implantar **QR Code** para petições iniciais no Pje, a fim de facilitar posteriormente o acompanhamento do processo.

A senhora corregedora regional informou a intenção de implantar **sistema de atendimento do tipo chatboot** e a necessidade de **melhoria da conexão de internet para as unidades da região norte**.

O presidente do Tribunal destacou a importância do projeto de **implantação de usinas fotovoltaicas na 1ª Região** devido ao cenário de crise energética que se apresenta.

A seguir, o Comitê analisou os fatores de destaque que foram apontados pelas seccionais da 1ª Região em seus Relatórios de Execução da Estratégia (REEs) de junho de 2021, e que vêm favorecendo a execução da Estratégia no ano de 2021, bem como as dificuldades enfrentadas na execução das metas e iniciativas apontadas nos REEs. Por fim o CGER-JF1 apreciou as sugestões apresentadas nos REEs de junho de 2021:

- Realização de eventos pelo TRF1, com a participação dos Diretores de Foro e dos Juizes de Vara, considerando que um evento realizado para esse público específico, quando estarão entre seus pares, seja mais efetivo do que um evento promovido dentro da própria Seção Judiciária;

- Realização de capacitação referente à elaboração, execução e prestação de informações dos Planos de Ação Estratégica e de Logística Sustentável;
- Revisão da meta referente à taxa de congestionamento para o ano de 2021, tendo em vista o contexto da pandemia de Covid-19 que causou a suspensão dos processos processuais dos processos físicos;
- Reestruturação do quadro, com aumento do número de servidores com perfil de analista judiciário, área judiciária para atuar em gabinete, em face da agilidade do PJe em fase cartorária.

Extrato das deliberações do CGER-TRF1 na 17ª Reunião de Análise da Estratégia e providências necessárias:

Providências a partir das deliberações do CGER	Responsável
Encaminhar para compartilhamento as iniciativas indicadas nos REEs de junho das seccionais	Diple
Apoiar a Coger no registro da documentação das iniciativas da Coger SIREA, Central de Execução Coletiva, Certidão Regional	Diple
Realizar estudo para implantar QR Code para petições iniciais no Pje, a fim de facilitar posteriormente o acompanhamento do processo	Coger
Fazer levantamento de custos no projeto para a implantação de usinas fotovoltaicas nas sedes próprias das Unidades da 1ª Região	Diges
Encaminhar comunicação aos Gabinetes exortando-os ao cumprimento das metas e solicitando que relatem as dificuldades enfrentadas em 2021	Presi

Nada mais havendo a tratar, o presidente agradeceu a participação de todos e declarou encerrada a reunião.

Os signatários concordam com os termos desta Ata.



Documento assinado eletronicamente por **Carlos Frederico Maia Bezerra, Diretor-Geral da Secretaria**, em 27/07/2021, às 14:08 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Fabiana Garcia Cavallante, Supervisor(a) de Seção**, em 28/07/2021, às 13:45 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Orlando Amaral Pinto, Diretor(a) de Secretaria Administrativa**, em 28/07/2021, às 13:46 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Daniel Castelo Branco Arruda, Secretário(a) Executivo(a) em exercício**, em 28/07/2021, às 14:12 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Cintia Amaral Lima, Técnico Judiciário**, em 28/07/2021, às 14:42 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Harley Caixeta Seixas, Técnico Judiciário**, em 28/07/2021, às 14:46 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Marília Andre da Silva Meneses Graça, Diretor(a) de Secretaria**, em 28/07/2021, às 14:56 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Raquel Lopes Jorge, Secretário(a) Executivo(a)**, em 28/07/2021, às 17:15 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Analidia Abilio Miguel Diniz Brum, Diretor(a) de Secretaria Administrativa**, em 28/07/2021, às 18:49 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Eduardo de Melo Gama, Diretor do Foro**, em 28/07/2021, às 19:01 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Wânia Maríça Araújo Vieira, Diretor(a) de Secretaria**, em 29/07/2021, às 11:03 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Itelmar Raydan Evangelista, Diretor do Foro em exercício**, em 29/07/2021, às 17:15 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Vanessa Curti Perenha Gasques, Diretora do Foro**, em 02/08/2021, às 15:30 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Gilda Sigmaringa Seixas, Desembargadora Federal - Coordenadora Geral do Sistema de Conciliação - SistCon**, em 05/08/2021, às 11:03 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Ivani Luiz de Moraes, Chefe de Assessoria II**, em 08/09/2021, às 19:03 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Ângela Catão, Desembargadora Federal**, em 10/09/2021, às 12:27 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Newton Pereira Ramos Neto, Juiz Federal em auxílio**, em 16/09/2021, às 17:59 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **I'talo Fioravanti Sabo Mendes, Presidente do TRF - 1ª Região**, em 27/09/2021, às 18:04 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site <https://sei.trf1.jus.br/autenticidade> informando o código verificador **13510094** e o código CRC **7D5DE7E9**.