



TRIBUNAL REGIONAL FEDERAL DA 1ª REGIÃO

## ATA

### 10ª REUNIÃO DO COMITÊ INSTITUCIONAL DE PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DO TRIBUNAL REGIONAL FEDERAL DA 1ª REGIÃO

Data: 21 de novembro de 2018

Horário: das 14:30h às 16:30h

Local: Sala de reuniões da Diges - Anexo I - 1º andar

#### Participantes

Carlos Frederico Maia Bezerra - Diretor- Geral  
Márcio Lúcio Marques - Secretário-Geral da Presidência  
Bruno Nápoli Carneiro - Assessor da Corregedoria Regional  
Wânia Marítyca Araújo Vieira - Diretora da Secretaria de Gestão Estratégica e Inovação  
Gisele Metello de Matos - Diretora da Secretaria Judiciária  
Marília André S. M. Graça - Diretora da Secretaria de Auditoria Interna  
Estela Maria Barbosa da Cruz - Diretora da Secretaria de Gestão de Pessoas  
Ionice de Paula Ribeiro - Diretora da Secretaria do Bem Estar Social  
Alex Amorim de Sousa - Secretário Executivo da Coordenação dos Juizados Especiais Federais  
Maria Cristina Turnes - Diretora da Secretaria de Administração  
Ivani Luiz de Moraes - Chefe da Assessoria de Comunicação Social  
Kátia Regina R. de Santa Ana - Diretora da Secretaria de Planejamento Orçamentário e Financeiro  
Hilton Vieira Coelho - Diretor da Coordenadoria de Execução Judicial  
Sérgio Faria Lemos - Diretor da Secretaria de Análise, Regularidade Processual e Jurisprudência  
Maria Carolina de Souza Ribeiro - Diretora da Divisão de Planejamento e Monitoramento da Estratégia  
Gustavo Stênio Silva Sousa - Diretor da Divisão de Informações Negociais e Estatística  
Flávia Cardoso Aureliano Moreira - Supervisora da Seção de Treinamento e Aperfeiçoamento de Magistrados  
Alexandre da Luz Ramires - Supervisor da Seção de Cálculos Judiciais  
Fábia Cristina de Barros - Supervisora da Seção de Avaliação do Planejamento Estratégico  
Vânia Regina Fernandes - Supervisora da Seção de Monitoramento de Projetos Estratégicos  
Arthur Dias Avelino - Supervisor da Seção de Monitoramento da Gestão de Riscos

#### 1. Abertura da reunião

A reunião inicia-se com o Diretor-Geral declarando aberta a 10ª Reunião do Cipe-TRF1, agradecendo a presença de todos nesta que é a última reunião do Comitê em 2018 e passando a palavra à Diretora da Divisão de Planejamento e Monitoramento da Estratégia-Diple, Maria Carolina, para apresentação dos resultados, de modo que o Cipe pudesse avaliá-los.

#### 2. Tratamento das providências da última reunião do Cipe ocorrida em março de 2018

Após a apresentação da pauta, a Diretora da Diple informou as providências tomadas após a 9ª Reunião do Cipe, conforme quadro abaixo:

| Providência   | Responsável                 | Tratamento   |
|---|-----------------------------|--|
| 1. Propor mudanças ao CNJ e CJF quanto às formas de aferição de cumprimento de metas que se mostram impossíveis de serem atingidas pelo TRF1, em especial as relativas à matéria da 3ª Seção, devido às peculiaridades próprias do Órgão  | <u>Presi</u>                | Executada na reunião do Cogest, dia 06/08/2018       |
| 2. Promover possibilidade de intercâmbio de experiências exitosas e boas práticas entre os gabinetes da 3ª Seção  | <u>Diple</u>                | Em planejamento conjunto com a <u>Sedup</u>          |
| 3. Realizar avaliação do <u>Procin-Jud</u> quanto à efetividade dos resultados alcançados   | Gestor e Gerente do Projeto | Em andamento no <u>Pae 0017617-68.2017.4.01.8000</u> |
| 4. Apresentar proposta de novo projeto visando melhorias no PJe quanto aos processos relativos à pesquisa de prevenção  | Secar                       | A apresentar nesta Reunião                           |
| 5. Reavaliar o escopo do Projeto Reestruturação dos Centros de Processamento de Dados devido ao cenário de restrição orçamentária   | <u>Secor</u>                | Previsão de 60 reformas                              |
| 6. Enviar e-mail aos membros do <u>Cipe-TRF1</u> com as posições atualizadas da execução da Estratégia  | <u>Diple</u>                | Executado em 30/07/2018                              |
| 7. Informar qual a previsão para a conclusão do Projeto Serviço de Evolução de Cálculos   | <u>Secin</u>                | Abril/2019   |
| 8. Enviar relatório de avaliação da execução dos projetos até o final de setembro aos membros do <u>Cipe-TRF1</u> .   | <u>Diple</u>                | Executado em 29/10/2018                              |
| 9. Formalizar proposta de Projeto para implementação de plataforma de educação à distância para os magistrados  | <u>Esmaf</u>                | A apresentar nesta Reunião                           |
| 10. Formalizar proposta de projeto para criação de auxílio de juízes às turmas recursais  | <u>Cojef</u>                | A apresentar nesta Reunião                           |
| 11. Publicar as planilhas de classificação e priorização dos projetos no Portal do TRF1   | <u>Diple</u>                | Executado em 30/07/2018                              |
| 12. Levantar necessidade de participar ou consultar a <u>Secad</u> , em relação aos projetos que impliquem em execução de serviços ou disponibilização de bens, por parte daquela Unidade, de modo que se possa planejar e executar com mais efetividade as atividades que forem necessárias para a implementação dos projetos, bem como verificar se haverá redução de custos, em decorrência de supressão das ações ou bens | Todos os gerentes           | Executado em 28/09/2018                              |

O Diretor Geral pediu esclarecimentos adicionais sobre a previsão de conclusão do Projeto Serviço de Evolução de Cálculos. O Diretor da Corej, Hilton Coelho, e o Gerente do Projeto, Alexandre da Luz, informam que houve necessidade de prorrogação do prazo de conclusão devido à indisponibilidade, por um período de 9 meses, de ambiente virtual para a realização de testes dos módulos do sistema em elaboração.

### 3. Avaliação da execução da Estratégia

A Diretora da Diple lembrou ao Comitê que o monitoramento e análise da execução da Estratégia do Tribunal levam em consideração tanto o cumprimento das metas do Poder Judiciário, quanto

o desenvolvimento de iniciativas estratégicas, sendo que para a avaliação das iniciativas considera-se o percentual de execução e o seu peso sobre os objetivos estratégicos.

### 3.1. Avaliação da execução da Estratégia pelo TRF1 quanto ao cumprimento das metas

Exibido o painel comparativo abaixo com o panorama geral do cumprimento das metas nacionais do Poder Judiciário e das específicas da Justiça Federal até julho de 2018 e até novembro de 2018 pelo Tribunal, o Cipe constatou que não houve incrementos e nem retrocessos significativos no cumprimento das metas, mantendo-se aproximadamente o mesmo panorama até o momento:

|          |                                    | até julho/2018                              |                |        |                               |                       |                               |                               |                       | até novembro/2018             |                       |                               |                       |                               |                       |                               |                       |                               |                       |                               |          |
|----------|------------------------------------|---|----------------|--------|-------------------------------|-----------------------|-------------------------------|-------------------------------|-----------------------|-------------------------------|-----------------------|-------------------------------|-----------------------|-------------------------------|-----------------------|-------------------------------|-----------------------|-------------------------------|-----------------------|-------------------------------|----------|
| Seção    | Turma                              | Órgão Julgado                               | Meta 01        |        | Meta 02                       |                       | Meta 03                       |                               | Meta 04               |                               | Meta 05               |                               | Meta 06               |                               | Meta 07               |                               | Meta 08               |                               |                       |                               |          |
|          |                                    |   | Processos Foco |        | Conhecim.                     | mais Antigos          | Conciliação                   | Imp. Adm. e Crim. Contra Adm. | Exec. NÃO Fiscal      | Ações Coletiva                | Criminais Baixados    | Imp. Adm. e Crim. Contra Adm. | Conhecim.             | mais Antigos                  | Conciliação           | Imp. Adm. e Crim. Contra Adm. | Exec. NÃO Fiscal      | Ações Coletiva                | Criminais Baixados    | Imp. Adm. e Crim. Contra Adm. |          |
|          |                                    |   | Distribuídos   |        | No Ano Corrente               | Até 2013              | Até 2014                      | No Ano Corrente               | Até 2013              | No Ano Corrente               | Até 2014              | No Ano Corrente               | Até 2015              | No Ano Corrente               | Até 2013              | No Ano Corrente               | Até 2014              | No Ano Corrente               | Até 2015              | No Ano Corrente               | Até 2015 |
|          |                                    |   | Objetivo       |        | Julgar mais que o Distribuído | Julgar todo o Passivo | Julgar pelo menos 85% Em 2014 | Conciliar 2% dos Distribuídos | Julgar pelo menos 70% | Baixar mais que o Distribuído | Julgar todo o Passivo | Baixar mais que o Distribuído | Julgar pelo menos 70% | Conciliar 2% dos Distribuídos | Julgar pelo menos 70% | Baixar mais que o Distribuído | Julgar todo o Passivo | Baixar mais que o Distribuído | Julgar pelo menos 70% |                               |          |
| 1ª SEÇÃO | 1ª TURMA                           | Gab. 01 - DF Carlos Augusto Pires Brandão   | 104,52%        | 87,83% | 87,84%                        | 238,34%               |                               |                               |                       | 86,61%                        |                       |                               |                       |                               |                       |                               |                       |                               |                       |                               |          |
|          |                                    | Gab. 02 - DF Gilda Sigmaringa Seixas        | 105,34%        | 89,10% | 102,94%                       | 223,32%               |                               |                               |                       | 194,20%                       |                       |                               |                       |                               |                       |                               |                       |                               |                       |                               |          |
|          |                                    | Gab. 03 - DF Jamil Rosa de Jesus Oliveira   | 108,17%        | 91,08% | 100,20%                       | 338,96%               |                               |                               |                       | 128,00%                       |                       |                               |                       |                               |                       |                               |                       |                               |                       |                               |          |
|          | 2ª TURMA                           | Gab. 04 - DF Francisco Neves da Cunha       | 141,01%        | 78,84% | 91,17%                        | 280,82%               | 142,88%                       |                               |                       | 89,95%                        |                       |                               |                       |                               |                       |                               |                       |                               |                       |                               |          |
|          |                                    | Gab. 05 - DF Francisco de Assis Betti       | 102,09%        | 77,49% | 88,73%                        | 222,86%               |                               |                               |                       | 84,94%                        |                       |                               |                       |                               |                       |                               |                       |                               |                       |                               |          |
|          |                                    | Gab. 06 - DF João Luiz de Sousa             | 160,77%        | 86,24% | 82,03%                        | 272,89%               | 142,88%                       |                               |                       | 121,07%                       |                       |                               |                       |                               |                       |                               |                       |                               |                       |                               |          |
| 2ª SEÇÃO | 3ª TURMA                           | Gab. 07 - DF Mônica Silantes                | 118,02%        | 84,08% | 80,88%                        |                       |                               | 85,81%                        |                       | 86,84%                        | 183,20%               | 131,27%                       |                       |                               |                       |                               |                       |                               |                       |                               |          |
|          |                                    | Gab. 08 - DF Convocado Leão Aparecido Alves | 128,87%        | 88,28% | 98,19%                        |                       |                               | 101,78%                       |                       | 86,71%                        | 160,88%               | 201,30%                       |                       |                               |                       |                               |                       |                               |                       |                               |          |
|          | 4ª TURMA                           | Gab. 09 - DF Ney Bello                      | 188,31%        | 82,71% | 100,20%                       |                       |                               | 188,44%                       |                       | 142,88%                       | 77,84%                | 223,24%                       |                       |                               |                       |                               |                       |                               |                       |                               |          |
|          |                                    | Gab. 10 - DF Nilvton Guedes                 | 75,87%         | 88,08% | 73,49%                        |                       |                               | 88,73%                        |                       | 88,18%                        | 77,86%                | 148,72%                       |                       |                               |                       |                               |                       |                               |                       |                               |          |
|          |                                    | Gab. 11 - DF Cláudio Ribeiro                | 89,20%         | 91,89% | 91,49%                        |                       |                               | 84,84%                        |                       | 114,32%                       | 87,24%                | 182,29%                       |                       |                               |                       |                               |                       |                               |                       |                               |          |
|          |                                    | Gab. 12 - DF Olindo Menezes                 | 82,98%         | 80,43% | 78,20%                        |                       |                               | 80,82%                        |                       | 103,91%                       | 84,41%                | 88,80%                        |                       |                               |                       |                               |                       |                               |                       |                               |          |
| 3ª SEÇÃO | 5ª TURMA                           | Gab. 13 - DF Souza Prudente                 | 87,28%         | 27,73% | 31,38%                        | 2.838,44%             |                               |                               | 89,05%                |                               |                       |                               |                       |                               |                       |                               |                       |                               |                       |                               |          |
|          |                                    | Gab. 14 - DF Hilton Quinzor                 | 82,30%         | 88,00% | 81,80%                        | 180,08%               |                               |                               | 20,41%                | 100,00%                       | 87,04%                |                               |                       |                               |                       |                               |                       |                               |                       |                               |          |
|          |                                    | Gab. 15 - DF Daniele Maranhão Costa         | 100,81%        | 44,87% | 71,71%                        | 1.432,43%             |                               |                               |                       | 84,91%                        |                       |                               |                       |                               |                       |                               |                       |                               |                       |                               |          |
| 6ª TURMA | Gab. 16 - DF Jirair Aram Meguerian | 88,79%                                      | 48,18%         | 88,12% | 91,42%                        | 14,28%                | 80,80%                        | 41,81%                        | 80,80%                |                               |                       |                               |                       |                               |                       |                               |                       |                               |                       |                               |          |
|          | Gab. 17 - DF João Batista Moreira  | 41,68%                                      | 47,34%         | 89,72% | 47,84%                        |                       |                               |                               | 48,02%                |                               |                       |                               |                       |                               |                       |                               |                       |                               |                       |                               |          |
|          | Gab. 18 - DF Daniel Paes Ribeiro   | 70,42%                                      | 32,83%         | 70,77% | 88,82%                        | 28,87%                |                               |                               | 44,10%                |                               |                       |                               |                       |                               |                       |                               |                       |                               |                       |                               |          |
|          | Gab. 19 - DF José Amílcar Machado  | 112,68%                                     | 82,27%         | 71,72% |                               |                       |                               |                               | 138,43%               |                               |                       |                               |                       |                               |                       |                               |                       |                               |                       |                               |          |
| 4ª SEÇÃO | 7ª TURMA                           | Gab. 20 - DF Herculano Fajases              | 70,18%         | 59,34% | 88,28%                        |                       |                               |                               | 91,90%                |                               |                       |                               |                       |                               |                       |                               |                       |                               |                       |                               |          |
|          |                                    | Gab. 21 - DF Ângela Ciallo                  | 118,02%        | 59,81% | 72,09%                        | 38,37%                |                               |                               |                       | 100,00%                       | 137,57%               |                               |                       |                               |                       |                               |                       |                               |                       |                               |          |
| 8ª TURMA | Gab. 22 - DF Italo Mendes          | 73,18%                                      | 83,38%         | 85,95% | 128,00%                       |                       |                               |                               | 128,31%               |                               |                       |                               |                       |                               |                       |                               |                       |                               |                       |                               |          |
|          | Gab. 23 - DF Novelty Vilanova      | 78,42%                                      | 83,82%         | 82,82% | 137,30%                       |                       |                               |                               | 89,82%                | 134,83%                       |                       |                               |                       |                               |                       |                               |                       |                               |                       |                               |          |
| 4ª SEÇÃO | 8ª TURMA                           | Gab. 24 - DF Marcos Augusto de Sousa        | 80,47%         | 88,38% | 70,80%                        | 72,31%                |                               |                               | 100,00%               | 28,17%                        |                       |                               |                       |                               |                       |                               |                       |                               |                       |                               |          |

### 3.2. Avaliação da Execução da Estratégia na 1ª Região com base nas iniciativas estratégicas

Com relação às iniciativas, o Cipe constatou melhora contínua do percentual de execução da Estratégia do Tribunal, conforme aferição nos meses de março, julho e novembro de 2018:

| Até Março/2018 | Até Julho/2018 | Até Novembro/2018 |
|----------------|----------------|-------------------|
| <b>59%</b>     | <b>70%</b>     | <b>73%</b>        |

A Diretora da Diple ressaltou que o percentual de 73% alcançado até o momento pelo Tribunal supera a expectativa projetada para alcance em novembro de 2018, que é de 65,28%, conforme ilustrado na tabela que segue.

| Ano                    | Expectativa (%) |       |          |
|------------------------|-----------------|-------|----------|
|                        | Março           | Julho | Novembro |
| 2015                   | 4,17            | 9,72  | 15,28    |
| 2016                   | 20,83           | 26,39 | 31,94    |
| 2017                   | 37,50           | 43,06 | 48,61    |
| 2018                   | 54,17           | 59,72 | 65,28    |
| 2019                   | 70,83           | 76,39 | 81,94    |
| 2020                   | 87,50           | 93,06 | 98,61    |
| Em dezembro/2020: 100% |                 |       |          |

Sobre o Plano de Ação do Tribunal, que, em conjunto com os 14 Planos de Ação das Seccionais, compõe a Carteira de Iniciativas Estratégicas da 1ª Região o Cipe verificou que naquela ocasião, havia um total de 31 iniciativas, conforme a tabela a seguir:

| Situação da iniciativa estratégica | Mar/18 | Jul/18 | Nov/18 |
|------------------------------------|--------|--------|--------|
| Concluídas                         | 13     | 17     | 19     |
| Em dia                             | 8      | 4      | 2      |
| Com atraso                         | 8      | 10     | 10     |
| Suspensas                          | 0      | 0      | 0      |
| Canceladas                         | 1      | 0      | 0      |

O Cipe considerou as informações das unidades sobre os projetos estratégicos considerados concluídos em 2018:

| Iniciativas Estratégicas (programas/projeto/ações propostos)   | Unidade Responsável | Gerente de Projeto            | Data de conclusão |
|--|---------------------|-------------------------------|-------------------|
| 1. Processamento Inteligente de Demandas Judiciais - <u>Procin-Jud</u>                                 | <u>Secge</u>        | José Roberto Pimenta Ferretti | Mar/2018          |
| 2. <u>e-Precweb</u>  | <u>Corej</u>        | Hilton Vieira Coelho          | Abr/2018          |
| 3. Transparência de TI – <u>TTI</u>  | <u>Secin</u>        | Fernando Escobar              | Mai/2018          |
| 4. Sistema Integrado de Autuação e Automatização por Completo da Pesquisa de Prevenção ( <u>SIAP</u> ) | Secar               | Edileuda de Paiva             | Mai/2018          |
| 5. PROJETO NACIONAL - Pesquisa sobre demandas repetitivas na JF  | CEJ/CNJ             | Jaqueline Mello               | Out/2018          |

O Comitê contestou a conclusão do projeto de evolução do e-Siest, uma vez que os painéis criados ainda não estão disponíveis ao público. O Gerente do Projeto, Gustavo Stênio, explicou que o escopo, como definido originalmente, já fora executado. O Diretor Geral questionou sobre a demora para a abertura dos painéis de gestão desenvolvidos no sistema, ao que o Gerente explicou que se deve ao fato de que ainda não está completa a migração de toda a base de dados antiga para a novo sistema. O Diretor Geral solicitou então que seja ampliado o escopo do projeto, incluindo-se

toda a migração da base de dados. A Gestora do Projeto, Wânia Maríça, informou que o escopo será ampliado e estará concluído até março de 2019.

Em seguida, o Cipe analisou as duas únicas iniciativas que estão em andamento em conformidade com o cronograma planejado:

| Iniciativas Estratégicas (programas/projeto/ações)                   | Unidade Responsável | Gerente de Projeto      | % execução | Prazo previsto conclusão |
|--|---------------------|-------------------------|------------|--------------------------|
| 1. Reestruturação dos Centros de Processamento de Dados da 1ª Região | Secor               | Nádia Santana           | 25%*       | dez/2020                 |
| 2. Implantação do Plano de Comunicação da Estratégia na 1ª Região    | Ascom               | Rosângela da Cruz Silva | 95%        | dez/2020                 |

Observou-se que o percentual de execução do projeto Reestruturação dos CPDs informado em novembro é de 25%, valor menor que o informado em julho de 2018, que foi de 50%. A Gestora do Projeto, Kátia Regina, manifestou-se dizendo que irá verificar essa ocorrência e prestará informação ao Cipe.

Foram também analisados os projetos com atraso em relação aos cronogramas originalmente estabelecidos:

| Iniciativas Estratégicas (programas/projeto/ações propostos)   | Unidade Responsável | Gerente de Projeto                     | % executado  | Prazo planejado conclusão | Nova previsão de prazo |
|--|---------------------|--|--------------|---------------------------|------------------------|
| 1. Implantação do Sistema Processo Judicial Eletrônico – Pje   | Secin               | Janderson Casado de Vasconcelos Santos | 41%          | dez/2018                  |                        |
| 2. Implantação da Gestão de Riscos da Justiça Federal na 1ª Região                                   | Secge               | Arthur Dias Avelino                    | 35%          | dez/2018                  |                        |
| 3. Serviço de Evolução do Sistema de Cálculos da JF (SCJF)   | DF Marcos Augusto   | Alexandre da Luz Ramires               | 70%          | abr/2018                  | abr/2019               |
| 4. Gestão de Demandas de TI - GDTI   | Secin               | Leandro Villar                         | 86%          | dez/2018                  |                        |
| 5. Implantação da Estratégia de Tecnologia da Informação da Justiça Federal da 1ª Região - PrETI-JF1 | Secin               | Rênia Alves Machado Carlini            | 36%          | dez/2020                  |                        |
| 6. Gestão de Projeto da Construção da Nova Sede do TRF 1ª Região                                     | Secad               | Euzébio Sá Cavaignac Neto              | 73% até 2020 | out/2022                  |                        |

|  |              |                                  |      |          |          |
|--|--------------|----------------------------------|------|----------|----------|
| 7. Implantação do sistema SERH do TRF4 na Justiça Federal da Primeira Região                 | <u>SecGP</u> | Fernando Antonio M. Melo Junior  | 10%  | dez/2019 |          |
| 8. Projeto Padrão para construção de novas sedes para as Subseções Judiciárias               | <u>Secad</u> | Maurício Pinheiro da Costa Souza | 90%  | dez/2017 | dez/2018 |
| 9. Automação da produção de documentos da 1ª Região: e-Cint no 2º Grau e melhora do TRF1-doc | <u>Secju</u> | Werickson de Carvalho            | 75%* | dez/2017 | mar/2019 |
| 10. Banco de Sentenças da JF da 1ª Região  | <u>Secge</u> | Carlos Alberto Nunes             | 20%  | dez/2018 |          |

Questionou-se sobre a não atualização do percentual de execução do Projeto Implantação do **PJe**, tendo a diretora da Diple explicado que o Gerente do Projeto está em férias e que, por isso, o Relatório de Acompanhamento do Projeto não foi juntado ao PAe SEI a tempo de se extrair a informação para a reunião. O Diretor Geral solicitou que a informação seja prestada pela Secin, ao Cipe, assim que possível.

Com relação ao Projeto Implementação da **Gestão de Riscos**, a Diretora da Diple informou que estão previstas capacitações a serem ministradas pelo Gerente do Projeto, Arthur Avelino, nas Seções Judiciárias de Minas Gerais e Piauí e que já há turmas no Tribunal agendadas para os primeiros meses de 2019.

O Cipe considerou que o Projeto **SERH** precisa ser reavaliado e ter seu escopo generalizado em relação a qual sistema de gestão de pessoas implantar, devido à indisponibilidade do TRF4 em dar suporte à implementação no TRF1, estendendo o prazo de conclusão dessa iniciativa para 2020.

Sobre o **Projeto Padrão** para Construção de Novas Sedes, a Diretora da Secor explicou que falta realizar a licitação para a elaboração dos projetos complementares para os edifícios de 1 vara. O Cipe estendeu o prazo para conclusão até dezembro de 2019.

A respeito do Projeto e-Cint no 2º Grau e melhorias no TRF1-doc, observou-se que o percentual executado informado é de 75%, valor menor do que o informado em julho de 2018, que foi de 90%. A Gestora do Projeto, Gisele Metello, explicou que em julho o Gerente do Projeto estava de licença médica e, por isso, houve inconsistência na informação, sendo o valor correto 75%.

A Gestora do Projeto **Banco de Sentenças**, Wânia Maríça, discorreu sobre a proposta de incorporação dessa iniciativa ao Projeto Radar, já em andamento na 1ª Região, e que pode abarcar em seu escopo o banco de sentenças. Foi proposta a mudança do nome do projeto Radar, a modificação de seu escopo, a sua inclusão na Carteira de Iniciativas Estratégicas da 1ª Região, sendo o Gestor o Diretor do Nugep e o Gerente o servidor Hugo Pereira Leite Filho.

#### 4. Classificação e Priorização dos projetos em andamento

O Cipe então avaliou o quadro a seguir, que demonstrava a classificação dos projetos quanto ao alinhamento estratégico. A diretora da Diple esclareceu que os projetos considerados mais estratégicos são aqueles que se alinham a maior número de metas do Poder Judiciário e da Justiça Federal e de objetivos estratégicos do Planej 2015/2020. Explicou que, por sugestão da Cosis/Secin, foi adotado novo critério para a classificação, tornando os resultados mais refinados, com o objetivo de se identificar o quanto as iniciativas com mesma nota de seleção são mais estratégicas entre si.

| PROJETO  | CLAS. | SEL. |
|--|-------|------|
| Implantação do Sistema Processo Judicial Eletrônico - <b>PJe</b>   | 128   | 12   |
| <b>Banco de Sentenças</b> da JF da 1ª Região   | 72    | 12   |
| Implantação da Política de Gestão de Riscos da Justiça Federal na 1ª Região                              | 68    | 12   |
| <b>Plano de Comunicação</b> da Estratégia na 1ª Região   | 68    | 12   |
| Implantação do <b>e-Cint no 2º Grau</b> e melhoramento do TRF1-doc                                       | 28    | 12   |
| Gestão de Projeto da Construção da <b>Nova Sede</b> do TRF 1ª Região                                     | 27    | 9    |
| Gestão de Demandas de TI - <b>GDTI</b>   | 16    | 6    |
| <b>Acessibilidade</b> para os edifícios do TRF 1ª Região   | 12    | 6    |
| <b>Projeto Padrão</b> para construção de novas sedes para as Subseções Judiciárias                       | 10    | 6    |
| Implantação do sistema <b>SERH</b> do TRF4 na Justiça Federal da Primeira Região                         | 10    | 4    |
| Serviço de Evolução do <b>Sistema de Cálculos</b> da JF (SCJF)   | 9     | 9    |
| Implantação da Estratégia de Tecnologia da Informação da Justiça Federal da 1ª Região - <b>PrETI-JF1</b> | 6     | 6    |

Em seguida, apresentou ao Cipe o resultado da análise da complexidade dos projetos conjugada com o alinhamento estratégico, que tem por finalidade sinalizar aos gestores as iniciativas que merecem maior atenção em sua execução, conforme quadro abaixo.

| PROJETO  | NOTA |
|--|------|
| Implantação do Sistema Processo Judicial Eletrônico - <b>PJe</b>                   | 19   |
| Implantação da Política de <b>Gestão de Riscos</b> da Justiça Federal na 1ª Região | 14   |
| Implantação da Estratégia de TI da Justiça Federal da 1ª Região - <b>PrETI-JF1</b> | 11   |
| <b>Acessibilidade</b> para os edifícios do TRF 1ª Região                           | 9    |
| Gestão de Projeto da Construção da <b>Nova Sede</b> do TRF 1ª Região               | 9    |
| Gestão de Demandas de TI - <b>GDTI</b>   | 8    |
| <b>Plano de Comunicação</b> da Estratégia na 1ª Região                             | 7    |
| <b>Exames Periódicos</b> de Saúde - EPS  | 6    |
| Reestruturação dos Centros de Processamento de Dados ( <b>CPDs</b> ) da 1ª Região  | 5    |
| Implantação do sistema <b>SERH</b> do TRF4 na Justiça Federal da Primeira Região   | 5    |
| Serviço de Evolução do <b>Sistema de Cálculos da JF</b> (SCJF)                     | 4    |
| <b>Banco de Sentenças</b> da JF da 1ª Região                                       | 3    |

Nessa oportunidade o Diretor Geral propõe que a Secju crie e seja responsável por novo projeto estratégico sobre a digitalização do acervo físico da Justiça Federal da 1ª Região.

## 5. Proposição de Novos Projetos

O Cipe passou então a analisar as propostas de novos projetos, apresentadas pelos gestores das unidades demandantes, conforme resumos abaixo.

## Sistema Permanente de Auxílio às Varas JEFs e TRs

| MACRODESAFIOS   | OBJETIVOS ESTRATÉGICOS   |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- Garantia dos direitos de cidadania;</li> <li>- Celeridade e produtividade na prestação jurisdicional;</li> <li>- Adoção de soluções alternativas de conflitos;</li> <li>- Gestão das demandas repetitivas e dos grandes litigantes;</li> <li>- Aperfeiçoamento da gestão de custos.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Buscar a satisfação do usuário cidadão (P2)</li> <li>- Agilizar os trâmites judiciais (P3)</li> <li>- Aumentar o número de processos encerrados por meio de conciliação (P2)</li> <li>- Reduzir o acúmulo de processos relativos às demandas repetitivas e dos grandes litigantes</li> <li>- Otimizar custos operacionais (P2)</li> </ul> |

•**Necessidade a ser atendida:** Estabelecer critérios justos (incentivar aqueles que trabalham com afinco) para seleção de unidades a receberem auxílio para aumento da celeridade e da produtividade.

•**Unidade Gestora:** [Cojef](#)

•**Custo Estimado:** 0

•**Prazo previsto para conclusão:** dezembro de 2019

•**Processo SEI:** [0023458-10.2018.4.01.8000](#)

•**Nota de Seleção:** 12

## Evolução da Prevenção no PJe

| MACRODESAFIOS   | OBJETIVOS ESTRATÉGICOS  |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- Garantia dos direitos de cidadania;</li> <li>- Celeridade e produtividade na prestação jurisdicional;</li> <li>- Aprimoramento da gestão da justiça criminal</li> <li>- Impulso às execuções fiscais e cíveis;</li> <li>- Combate à corrupção e improbidade administrativa</li> <li>- Gestão das demandas repetitivas e dos grandes litigantes;</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Buscar a satisfação do usuário cidadão (P2)</li> <li>- Agilizar os trâmites judiciais (P3)</li> <li>- Agilizar os trâmites judiciais dos processos criminais, de modo a combater a impunidade (P2)</li> <li>- Agilizar os trâmites judiciais das execuções fiscais (P2)</li> <li>- Agilizar os trâmites processuais na busca do julgamento célere das de ações de improbidade administrativa (P2)</li> <li>- Reduzir o acúmulo de processos relativos às demandas repetitivas e dos grandes litigantes (P2)</li> </ul> |

•**Necessidade a ser atendida:** Minimizar o tempo e a possibilidade de erro por perda de informação no processo de pesquisa de prevenção, reduzindo o tempo de espera entre o recebimento e a autuação/validação.

•**Unidade Gestora:** [Dianc/CORIP](#)

•**Custo Estimado:** 0

•**Prazo previsto para conclusão:** dezembro de 2019

•**Processo SEI:**

•**Nota de Seleção:** 12



## Implantação de Ensino a Distância para Magistrados

### MACRODESAFIOS

- Melhoria da gestão de pessoas
- Aperfeiçoamento da gestão de custos

### OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- Desenvolver o potencial humano nos órgãos da Justiça Federal (P3)
- Otimizar custos operacionais (P2)

- **Necessidade a ser atendida:** Instalação da plataforma de ensino a distância – EAD para Magistrados
- **Unidade Gestora:** [Esmaf](#)
- **Custo Estimado:** 0
- **Prazo previsto para conclusão:** dezembro de 2019
- **Processo SEI:** [0015414-02.2018.4.01.8000](#)
- **Nota de Seleção:** 6

## Modernização e Aprimoramento Científico da Revista

### MACRODESAFIOS

- Garantia dos direitos de cidadania - Aperfeiçoamento da gestão de custos

### OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- Buscar a satisfação do usuário cidadão (P2)
- Otimizar custos operacionais (P3)

- **Necessidade a ser atendida:** Tomar a Revista do Tribunal Regional Federal da Primeira Região em um formato totalmente eletrônico, com vistas a uma produção editorial mais econômica, sustentável e eficiente por meio do software livre Sistema Eletrônico de Editoração de Revistas (SEER), distribuído pelo Instituto Brasileiro de Informação em Ciência e Tecnologia (IBICT), elevando sua popularidade no meio científico da área jurídica.
- **Unidade Gestora:** [Secge](#)
- **Custo Estimado:** 0
- **Prazo previsto para conclusão:** abril de 2019
- **Processo SEI:** [0018446-15.2018.4.01.8000](#)
- **Nota de Seleção:** 6

Após os debates e esclarecimentos de dúvidas prestadas pelos gestores das unidades proponentes dos novos projetos, o Cipe-TRF1 decidiu aprovar a inserção, na Carteira de Iniciativas Estratégicas da 1ª Região, dos projetos Sistema Permanente de Auxílio às Varas JEFs e TRs, Evolução da Prevenção no PJe e Implantação de Ensino a Distância para Magistrados.

O representante da Coger, Bruno Nápoli, solicitou que sua Unidade seja acrescentada na equipe do Projeto Evolução da Prevenção no PJe, pois há interfaces com assuntos em tratamento pela Coger.

Como os trabalhos de implementação do ensino a distância para Magistrados já estão em andamento, solicitou-se que a iniciativa seja formalizada para que possa ser acompanhada pelo Comitê.

Com relação à proposta Modernização e Aprimoramento Científico da Revista, decidiu-se que não deve ser incluído no escopo desse projeto nenhuma reestruturação organizacional, e que a gestão do projeto seja realizada pela Secar, estando, com essas ressalvas, aprovado.

**6. Extrato das próximas providências identificadas no decorrer da reunião:**

| <b>Providência</b>   | <b>Responsável</b> | <b>Prazo</b> |
|--|--------------------|--------------|
| Ampliar o escopo do Projeto e-Siest incluindo a migração de toda a base de dados antiga para a novo sistema.   | Diest              | Fev/2019     |
| Verificar o percentual informado de 25% de execução do Projeto Reestruturação dos CPDs informado, valor menor que o informado em julho de 2018 (50%), e informar neste PAe.                    | Secor              | Dez/2018     |
| Informar o percentual de execução do PJe.  | Secin              | Nov/2018     |
| Incorporar o Projeto Banco de Sentenças ao Projeto Radar.  | Nugep e Coger      | Fev/2019     |
| Propor novo projeto estratégico sobre a digitalização do acervo físico da Justiça Federal da 1ª Região   | Secju              | Fev/2019     |
| Inserir a Estrutura Analítica e o Plano de Projeto no PAe em que tramita o Projeto Sistema Permanente de Auxílio às Varas JEFs e TRs.  | Cojef              | Dez/2018     |
| Inserir a Estrutura Analítica e o Plano de Projeto no PAe em que tramita o Projeto Evolução da Prevenção no PJe, incluindo-se a Coger na equipe.   | Secar              | Dez/2018     |
| Inserir a Estrutura Analítica e o Plano de Projeto no PAe em que tramita o Projeto Ensino à Distância para Magistrados.  | Esmaf              | Dez/2018     |
| Inserir a Estrutura Analítica e o Plano de Projeto no PAe em que tramita o Projeto Modernização e Aprimoramento Científico da Revista, excluindo-se do escopo a reestruturação organizacional. | Secar              | Dez/2018     |

Todos os signatários concordam com os termos desta Ata.



Documento assinado eletronicamente por **Alex Amorim de Sousa, Secretário(a) Executivo(a)**, em 05/12/2018, às 12:28 (horário de Brasília), conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Estela Maria Barbosa da Cruz, Diretor(a) de Secretaria**, em 05/12/2018, às 12:33 (horário de Brasília), conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.

Documento assinado eletronicamente por **Gisele Metello de Mattos, Diretor(a) de Secretaria**, em



05/12/2018, às 12:39 (horário de Brasília), conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Ivani Luiz de Moraes, Chefe de Assessoria II**, em 05/12/2018, às 12:47 (horário de Brasília), conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Bruno Nápoli Carneiro, Chefe de Assessoria III**, em 05/12/2018, às 13:19 (horário de Brasília), conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Marília André da Silva Meneses Graça, Diretor(a) de Secretaria**, em 05/12/2018, às 13:35 (horário de Brasília), conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Katia Regina Ribeiro de Santa Ana, Diretor(a) de Secretaria**, em 05/12/2018, às 13:48 (horário de Brasília), conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Hilton Vieira Coelho, Diretor(a) de Coordenadoria**, em 05/12/2018, às 14:40 (horário de Brasília), conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Ionice de Paula Ribeiro, Diretor(a) de Secretaria**, em 05/12/2018, às 16:26 (horário de Brasília), conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Maria Cristina Turnes, Diretor(a) de Secretaria**, em 05/12/2018, às 20:23 (horário de Brasília), conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Marcio Lucio Marques, Secretário(a)-Geral da Presidência**, em 06/12/2018, às 08:20 (horário de Brasília), conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Carlos Frederico Maia Bezerra, Diretor-Geral da Secretaria**, em 07/12/2018, às 09:52 (horário de Brasília), conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Flavia Cardoso Aureliano Moreira, Supervisor(a) de Seção**, em 07/12/2018, às 18:25 (horário de Brasília), conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Wânia Maríça Araújo Vieira, Diretor(a) de Secretaria**, em 11/01/2019, às 19:45 (horário de Brasília), conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site <http://portal.trf1.jus.br/portaltarf1/servicos/verifica-processo.htm> informando o código verificador **7215117** e o código CRC **B3FB9973**.

