



SEÇÃO JUDICIÁRIA DO TOCANTINS

RELATÓRIO DE EXECUÇÃO DA ESTRATÉGIA

1- Seccional ou Unidade do TRF1:	Seção Judiciária do Tocantins - SJTO	
2- Ciclo de Planejamento	2021-2026	
3- Execução das Metas do Poder Judiciário e da Justiça Federal:		
19054750		
4 – Resultados dos indicadores dos processos críticos: (inserir abaixo o link SEI da planilha Excel padrão de resultados dos indicadores atualizada):		
5 - Execução das iniciativas estratégicas (inserir abaixo o link SEI das planilhas Excel padrão da metodologia atualizadas):		
Plano de Ação:	Seleção e Classificação das Iniciativas:	Painel de Contribuição:
19054764	19054777	19054784
6- Iniciativas com potencial de compartilhamento entre seccionais (indicar as mais impactantes, viáveis e menos complexas, inclusive com relação ao PLS):		
Nome da iniciativa:	% execução	n. Pae SEI
1 - Realização de pregão eletrônico para a contratação de empresa prestadora de serviço para auxílio nas atividades de seleção e preparação da eliminação de processos e documentos judiciais e administrativo.	10%	0001995-91.2023.4.01.8014
7 - Destaques da execução da Estratégia (boas práticas adotadas para o impulso no cumprimento das Metas contornando as dificuldades):		
Com relação às Metas:		
1 - Selo Estratégia em Ação 2 - Evolução do e-Siest 3 - Comprometimento dos diretores de secretaria e servidores para o alcance das metas estratégicas 4 - Realização das Reuniões de Execução da Estratégia quadrimestralmente		
Com relação aos processos críticos:		
1 - Uso de checklists em procedimentos licitatórios e confecção de contratos e documentos afins 2 - Processo de contratação de empresa prestadora de serviço para auxílio nas atividades de seleção e preparação da eliminação de processos e documentos judiciais e administrativo, com a finalidade de ampliação dos espaços destinados ao arquivo.		
Com relação às iniciativas estratégicas inclusive PLS:		
1 - Realização de campanhas de sensibilização 2 - Otimização da distribuição de materiais 3 - Realizações de palestras e cursos voltados para a preparação do servidor para aposentadoria 4 - Otimização dos contratos de telefonia fixa e móvel 5 - Compartilhamento de boas práticas com outras seccionais 6 - Adequação do horário de expediente fora do horário de ponta 7 - Redução do tempo de uso do ar condicionado		
8 - Dificuldades para execução da Estratégia (barreiras enfrentadas):		
Com relação às Metas:		

- 1 - Complexidade da matéria dos processos alvos de meta, que não dependem de impulso processual, mas de cumprimento de diligências
- 2 - Contingenciamento orçamentário
- 3 - Escassez de recursos humanos, para melhor gestão das atividades
- 4 - Redistribuição de processos

Com relação aos processos críticos:

- 1 - Os processos críticos ainda não foram mapeados com utilização de metodologia específica.

Com relação às iniciativas estratégicas inclusive PLS:

- 1 - Contingenciamento orçamentário
- 2 - Estágio médio de maturidade em gestão de projetos
- 3 - Sensibilização, capacitação e envolvimento das pessoas nos assuntos de gestão estratégica
- 4 - Resistência dos gestores em formalizar práticas já desenvolvidas
- 5 - Falta de uma ferramenta de integração para coleta dos dados dos indicadores socioambientais

9 - Conclusão, comentários e sugestões de melhoria:

No ano de 2022 a SJTO obteve um bom desempenho no alcance das metas, uma vez que todas as Unidades conseguiram alcançar o Selo Estratégia em Ação, inclusive a Seção Judiciária foi premiada com o Selo Diamante.

Em 5/9/2023 foi realizada a 2ª Reunião Estratégica, que foi bastante proveitosa, uma vez que houve a participação de todos os Diretores, que expuseram suas necessidades e as dificuldades enfrentadas para o cumprimento das metas. Cada Diretor apresentou suas demandas, bem como compartilharam suas práticas para acompanhar o andamento dos processos e a expectativa para cumprir as metas. Os Diretores, cujas Unidades passarão por reestruturação, manifestaram uma certa preocupação com a redistribuição dos passivos que podem impactar no efetivo alcance das metas.

A Turma Recursal, composta pela Diretora de Secretaria e os Assessores, destacou a necessidade de aumento do quadro de servidores com a implantação da Turma 4.0. Apresentou ainda uma demanda em relação à distribuição dos processos naquela Unidade. Eles registraram que os processos distribuídos para as relatorias até o mês de dezembro são computados nas metas do ano, contudo as pautas de julgamento exigem um mínimo de 20 dias para publicação. Tal situação inviabiliza o julgamento dos processos que são distribuídos após o mês de dezembro, impactando no efetivo cumprimento das metas.

Em relação à carteira de projetos verificou-se um índice de 72% da execução dos projetos. Quanto à formalização de novos projetos, para o novo Ciclo de Planejamento Estratégico, já foi solicitado aos Diretores de cada unidade a formalização de novos projetos, que aos poucos vão compondo a carteira de iniciativas estratégicas da Seccional. Atualmente a carteira de projetos da SJTO conta com 12 projetos, que impactam todos os objetivos estratégicos.



Documento assinado eletronicamente por **Maria Aparecida Moreira, Diretor(a) de Núcleo**, em 25/09/2023, às 15:17 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Gabriel Brum Teixeira, Diretor do Foro**, em 26/09/2023, às 21:26 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site <https://sei.trf1.jus.br/autenticidade> informando o código verificador **19054801** e o código CRC **BE438B0A**.