



SEÇÃO JUDICIÁRIA DO TOCANTINS

## ATA

### 1ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA DA SEÇÃO JUDICIÁRIA DO TOCANTINS

Data: 27 de junho de 2019

Horário: das 16h00 às 17h30

Local: Salão Nobre - Edifício Sede, 2º andar

Participantes	Cargo e Unidade
Ricardo Antonio Nogueira Pereira	Diretor da Secretaria Administrativa
Harley Caixeta Seixas	Diretor do Núcleo Judiciário
Cynthia de Nazaré Vaz Salbé	Diretora do Núcleo de Recursos Humanos
Ana Lúcia dos Santos	Diretora do Centro Judiciário de Conciliação
Marhianne Paulla Cunha de Oliveira	Diretora de Secretaria da 1ª Vara Federal
Raphael Elias Faria Cardoso	Diretor de Secretaria da 2ª Vara Federal, em substituição
Cristiano Oliveira Ribeiro Prado	Diretor de Secretaria da 3ª Vara Federal
Pacelli Larisson Gonçalves Costa	Diretor de Secretaria da 4ª Vara Federal
Pollyana de Abreu Pimenta	Diretora de Secretaria da 5ª Vara Federal
Maria Aparecida Moreira	Diretora do Núcleo de Apoio à Turma Recursal
Iane Maria Pinheiro Nolasco	Oficial de Gabinete - Turma Recursal - Relator 1
Maria Aparecida Batista Vaz Araújo	Diretora de Secretaria da 1ª Vara de Araguaína, em substituição
Marcelo Coutinho Kascher	Diretor de Secretaria da 2ª Vara de Araguaína
Fabyo di Abraao Teixeira Noletto	Diretor de Secretaria da Vara Única de Gurupi

#### 1. Abertura da reunião

A reunião foi iniciada pelo Diretor da Secad, Ricardo Pereira, que deu as boas vindas a todos. Destacou também a importância da realização da reunião, tendo em vista o cenário de redução de gastos e eminente mudança do horário de expediente da seccional. Em seguida passou a palavra para o Diretor do Nucju/Cemad, Harley Seixas, que agradeceu a participação de todos os membros do Cipe-SJTO na reunião e informou que a reunião seria focada nos resultados alcançados no primeiro semestre de 2019 e no levantamento de informações para subsidiar a reunião do CGER 1ª Região.

#### 2. Resultados das Metas Estratégicas de 2019

O Diretor do Nucju passou a apresentação dos resultados parciais (Janeiro a Junho/2019) alcançados nas metas estratégicas no ano de 2019, salientando que é necessário foco nas metas com vista a manter os excelentes resultados alcançados no ano de 2018, quando a seccional alcançou 9 de 11 selos possíveis no projeto Selo Estratégia em Ação.

# Resultado Geral Metas 2019



METAS	Meta1	Meta2			Meta3	Meta4	Meta5	Meta6	Meta7	Meta8
Processos Foco	Conhecim.	mais Antigos			Conciliação	Improb. Administ. e Crim. Contra Admin.	Exec. NÃO Fiscal	Ações Coletiva	Criminais Baixados	Imp. Adm., Tráf. Pessoas e Trab. Escravo
Distribuidos	No Ano Corrente	Vara		JEF ou TR	No Ano Corrente	Até 2016	No Ano Corrente	Até 2015	No Ano Corrente	Até 2016
Objetivo	Julgar mais que o Distribuido	Julgar todo o Passivo	Julgar pelo menos 85%	Julgar todo o Passivo	Conciliar 5% dos distribuidos	Julgar pelo menos 70%	Baixar mais que o Distribuido	Julgar todo o Passivo	Baixar mais que o Distribuido	Julgar pelo menos 70%
1ª Vara Federal	97,55%	94,24%	113,73%		77,12%	45,45%	62,10%	126,19%		
2ª Vara Federal	89,60%	99,31%	115,97%		73,89%	44,53%	73,49%	170,33%		
3ª Vara Federal	112,28%	100,00%	112,30%	100,00%	523,08%		95,16%			
4ª Vara Federal	77,04%	94,37%	111,26%	90,32%		42,58%			111,76%	117,65%
5ª Vara Federal	102,73%	100,00%	117,65%	98,97%	409,84%		118,72%			
Turma Recursal – Relator 1	34,37%			99,44%						
Turma Recursal – Relator 2	74,50%			99,67%						
Turma Recursal – Relator 3	51,52%			100,00%						
1ª Vara de Araguaína	105,30%	80,27%	97,14%	97,70%	688,59%	26,29%	109,27%	122,45%	330,00%	47,62%
2ª Vara de Araguaína	204,51%	25,97%	32,75%	82,58%	728,20%	8,93%	104,95%	8,40%	157,14%	
Vara Única de Gurupi	88,93%	99,31%	117,27%	99,85%	659,72%	59,05%	96,39%	142,86%	125,00%	142,86%

Destacou, ainda, com os resultados atuais, a seccional ganharia somente 2 selos, ressaltando a necessidade de empenho e criatividade para o alcance das metas e, conseqüentemente, das premiações (selos) almeçadas.

Os diretores presentes reclamaram dos relatórios emitidos pelo e-Siest, que constantemente tem apresentado inconsistências, em praticamente todas as metas, principalmente nas metas 3 (conciliação) e 5 (execução fiscal). Os erros constantes em relatórios do e-Siest tem comprometido a confiabilidade no sistema, além de interferir nos controles das metas pelas varas. Os diretores afirmam que todas as movimentações processuais são realizadas de forma correta nos sistemas, mas estas não são refletidas, em sua integralidade nos relatórios do e-Siest.

O Diretor da 2ª Vara questionou o critério da meta 3, apontando que fomentar é diferente de conciliar, tornando o cumprimento da meta fora do controle da unidade judiciária.

Os Diretores presentes sugeriram que fosse acrescentado nos relatórios de processos pendentes de cada meta, não somente os números dos processos como acontece hoje, mas que fosse acrescentado também as classe processuais, pois essa alteração traria grandes benefícios nos controles das unidades judiciárias.

### 3. Carteira de Projetos

Passada da etapa de apresentação dos resultados das metas estratégicas, o Diretor do Nuju passou a explanação sobre a carteira de projetos. Foram apresentados os status de todos os projetos que compõem a Carteira de Projetos da SJTO.

## Projetos Estratégicos

- Criação da Carta de Serviços da SJTO
  - **Concluído** com publicação na página da seccional em Outubro de 2016 e atualizações periódicas
- Programa Bem Estar e Qualidade de Vida no Trabalho
  - **Concluído** com a realização de diversas ações e ações de sensibilização
- Adesão aos Exames Periódicos de Saúde
  - **Concluído**, mas longe da meta proposta. Número de servidores convidados x Exames realizados: 151 / 49 = 32,45%. Meta para servidores: 100%. Número de magistrados convidados x Exames realizados: 12/0 = 0%. Meta para magistrados: 80%.
- Ginástica Laboral
  - **Concluído**. Contratação finalizada e contrato já em execução.
- Pesquisa de Clima Organizacional da Seção Judiciária do Tocantins
  - **Concluído**, dentro da normalidade. Pesquisa já realizada e com o relatório apresentado. Em fase de elaboração do plano de ação.
- Instalação da 5ª Vara Federal em Araguaína
  - **Concluído** com a instalação em 10/10/2016
- Instalação da 2ª Vara Federal em Araguaína
  - **Concluído** com a instalação em 16/10/2017
- Acompanhamento das Metas Estratégicas 2016, 2017 e 2018
  - **Concluído** com acompanhamento feito pelo e-Siest e realização de RAEs quadrimestralmente
- Obra de Reestruturação do Datacenter da SJTO
  - **Concluído** com a obra finalizada em dezembro/2017
- Descentralização da Rede WAN - Contratação de Rede Corporativa de Longa Distância (WAN)
  - **Concluído** com a testes finalizados em janeiro/2019
- Celeridade para alcance das metas 2, 4, 5 e 6 - 2018
  - **Concluído** com acompanhamento dos processos de 15 dias.

## Projetos Estratégicos

- Central de Videoconferência
  - **Concluído** com instalação em Outubro/2015.
- Reestruturação da Seção de Controle Interno
  - **Concluído** com instalação da Seaud em Outubro/2018.
- Pesquisa de Satisfação de Usuários Externos
  - **Em Andamento** com previsão de encerramento em Agosto/2019.
- Celeridade para alcance das metas 2, 4, 5 e 6 - 2019
  - **Em Andamento** com previsão de acompanhamento dos processos de 10 dias.
- Implantação da Política de Gestão de Riscos da JF da 1ª Região na SJTO
  - **Em Andamento** com início de mapeamento do processo de compras em Fevereiro/2019.
- Acompanhamento das Metas Estratégicas 2019
  - **Em Andamento** com acompanhamento feito pelo e-Siest e realização de RAEs quadrimestralmente.
- Plano de Logística Sustentável
  - **Em Andamento** com indicadores medidos mensalmente e apresentação de Relatório de Desempenho Anual de 2016, 2017 e 2018.
- Acessibilidade as instalações da SJTO
  - **Atrasado** mas em andamento. O projeto estava sobrestado tendo em vista a concentração de esforços para a instalação da 2ª vara de Araguaína, que ocorreu em outubro/2017.
- ABSENTEÍSMO - mapeamento de suas causas
  - **Cancelado**. O mapeamento precisa ser realizado pela médica da seccional e o seu contrato de apenas 10h semanais não permite que esse projeto seja desenvolvido.

-13 Concluídos

-5 Em andamento

-1 Atrasado

-1 Cancelado

### Total de 20 Projetos Estratégicos que compõem a carteira de iniciativas estratégicas da SJTO

O Diretor do Nuju lembrou os 20 projetos estratégicos que compõem a carteira de projetos da seccional, salientando que a formalização e a execução desses projetos impacta diretamente no percentual de execução da estratégia na seccional. De acordo com o diretor, a execução da estratégia é medida pela real operacionalização das iniciativas estratégicas vinculadas a cada um dos 15 objetivos estratégicos que compõem o Planejamento Estratégico da Justiça Federal. Daí se vê a importância de existirem projetos estratégicos que sejam elaborados pelas unidades judiciárias, uma vez que há objetivos estratégicos que só podem ser impactados com esse tipo de iniciativas.

Dentre os projetos estratégicos, foi acrescentado o Projeto - Criação da Central de Pesquisa e Indisponibilidades Judiciais, formalizado pelo Diretor do Núcleo Judiciário, além de ter sido solicitado à Diretora da 1ª Vara a formalização de projeto, que já está em andamento, acerca de convênio com as concessionárias de fornecimento de energia elétrica e de água e esgoto, com fins a utilizar o banco de dados daquelas concessionárias nas pesquisas de endereços das partes. Está em processo de formalização também projetos para a expedição de alvarás de soltura e de emissão de RPV de forma eletrônica. A formalização destes projetos, juntamente com os demais já em execução, impactará diretamente o índice de execução da estratégia, que hoje se encontra no percentual de 82%, tendo 14 dos 15 objetivos estratégicos impactado por alguma das iniciativas estratégicas, conforme apresentado.

Plano de Ação SJTO - Planej 2015-2020 - EXECUÇÃO DA ESTRATÉGIA					
Posição em Junho de 2019					
	Objetivo Estratégico	Iniciativas em andamento	Progresso %	Importância (Peso)	% Execução do Objetivo
1	Buscar a satisfação do usuário/cidadão	Criação da Carta de Serviços da SJTO	100	1	94
		Instalação da 5ª Vara Federal em Palmas	100	3	
		Descentralização da Rede WAN - Contratação de Rede Corporativa de Longa Distância (WAN)	100	3	
		Acessibilidade as instalações da SJTO	60	2	
		Pesquisa de Satisfação dos Usuários Externos	90	3	
		Criação da Central de Pesquisa e Indisponibilidades Judiciais	100	3	
		Instalação da 2ª Vara Federal em Araguaína	100	3	
2	Agilizar os trâmites judiciais	Instalação da 5ª Vara Federal em Palmas	100	3	92
		Instalação da 2ª Vara Federal em Araguaína	100	3	
		Celeridade para alcance das metas 2, 4, 5 e 6 - 2018	100	3	
		Celeridade para alcance das metas 2, 4, 5 e 6 - 2019	50	3	
		Criação da Central de Pesquisa e Indisponibilidades Judiciais	100	3	
		Descentralização da Rede WAN - Contratação de Rede Corporativa de Longa Distância (WAN)	100	3	
3	Aumentar o número de processos encerrados por meio de conciliação	Criação da Central de Videoconferência	100	3	100
4	Agilizar os trâmites dos processos criminais, de modo a combater a impunidade	Criação da Central de Videoconferência	100	3	100
5	Aperfeiçoar a gestão da execução da pena alternativa	Criação da Central de Videoconferência	100	3	100
6	Agilizar os trâmites judiciais no cumprimento do julgado (execuções não fiscais)	Celeridade para alcance das metas 2, 4, 5 e 6 - 2018	100	3	83
		Criação da Central de Pesquisa e Indisponibilidades Judiciais	100	3	
		Celeridade para alcance das metas 2, 4, 5 e 6 - 2019	50	3	
7	Agilizar os trâmites judiciais das execuções fiscais	Instalação da 5ª Vara Federal em Palmas	100	3	100
		Criação da Central de Pesquisa e Indisponibilidades Judiciais	100	3	
		Instalação da 2ª Vara Federal em Araguaína	100	3	
8	Agilizar os trâmites processuais na busca do julgamento célere das ações de improbidade administrativa	Celeridade para alcance das metas 2, 4, 5 e 6 - 2018	100	3	75
		Celeridade para alcance das metas 2, 4, 5 e 6 - 2019	50	3	

9	Aprimorar o funcionamento do sistema de controles internos da Justiça Federal	Implantação da Política de Gestão de Riscos da Justiça Federal na 1ª Região na SJTO	20	3	60
		Reestruturação da Seção de Controle Interno.	100	3	
10	Reduzir o acúmulo de processos relativos às demandas repetitivas e dos grandes litigantes	Celeridade para alcance das metas 2, 4, 5 e 6 - 2018	100	3	75
		Celeridade para alcance das metas 2, 4, 5 e 6 - 2019	50	3	
11	Desenvolver o potencial humano nos órgãos da Justiça Federal	Implantação de Programa Bem Estar e Qualidade de Vida no Trabalho	100	2	100
		Ginástica Laboral	100	2	
		Adesão aos Exames Periódicos de Saúde	100	2	
		Pesquisa de Clima Organizacional da Seção Judiciária do Tocantins	100	3	
12	Otimizar custos operacionais	Plano de Logística Sustentável	60	3	76
		Descentralização da Rede WAN - Contratação de Rede Corporativa de Longa Distância (WAN)	100	2	
13	Aprimorar a organização e as práticas da gestão estratégica	Acompanhamento das Metas Estratégicas 2016	100	3	76
		Acompanhamento das Metas Estratégicas 2017	100	3	
		Acompanhamento das Metas Estratégicas 2018	100	3	
		Acompanhamento das Metas Estratégicas 2019	60	3	
		Plano de Logística Sustentável	60	3	
		Implantação da Política de Gestão de Riscos da Justiça Federal na 1ª Região na SJTO	20	3	
		Reestruturação da Seção de Controle Interno.	100	3	
		Acessibilidade as instalações da SJTO	60	1	
14	Assegurar a efetividade dos serviços de TI para a Justiça Federal	Obra de Reestruturação do Datacenter da SJTO.	100	3	100
		Descentralização da Rede WAN - Contratação de Rede Corporativa de Longa Distância (WAN)	100	3	
15	Aperfeiçoar a governança de TI na Justiça Federal				0
<b>TOTAL DE EXECUÇÃO DA ESTRATÉGIA ATÉ JUNHO DE 2019 (%)</b>					<b>82</b>

O Diretor do Nuju salientou que a falta de mais projetos estratégicos vinculados aos objetivos estratégicos compromete o resultado da execução da estratégia na SJTO, principalmente em relação ao objetivo 15, vinculado à área de Tecnologia da Informação. Sem projetos vinculados a esse objetivo jamais será possível o alcance de 100% na execução da estratégia.

#### 4. Deliberações do CIPE-SJTO

- Os diretores presentes afirmaram que continuarão a trabalhar com foco nos processos que impactam as metas, com vistas a melhorar o desempenho nas metas.
- Os diretores presentes se comprometeram a verificar a possibilidade de formalização das iniciativas estratégicas, com vista a indicação de projetos para compor a carteira de projetos da seccional.

#### 5. Providências a serem tomadas pelo CIPE-SJTO

- Solicitar a Diest a inclusão de Classe processual nos relatórios de processos pendentes nas metas.
- Agendar próxima RAE para o mês de outubro de 2019.
- Submeter a ata da 2ª RAE do CIPE-SJTO ao CIPE-TRF1.

#### Assinatura dos participantes:



Documento assinado eletronicamente por **Marhianne Paula Cunha de Oliveira, Diretor(a) de Secretaria de Vara**, em 02/07/2019, às 17:44 (horário de Brasília), conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Raphael Elias Faria Cardoso, Diretor(a) de Secretaria de Vara**, em 02/07/2019, às 18:11 (horário de Brasília), conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.

Documento assinado eletronicamente por **Ricardo Antonio Nogueira Pereira, Diretor(a) de Secretaria Administrativa**, em



02/07/2019, às 19:11 (horário de Brasília), conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Marcelo Coutinho Kascher, Diretor(a) de Secretaria de Vara**, em 03/07/2019, às 09:23 (horário de Brasília), conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Harley Caixeta Seixas, Técnico Judiciário**, em 03/07/2019, às 11:23 (horário de Brasília), conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Cynthia de Nazaré Vaz Salbê, Diretor(a) de Núcleo**, em 03/07/2019, às 13:07 (horário de Brasília), conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Ana Lucia Batista dos Santos, Técnico Judiciário**, em 03/07/2019, às 14:48 (horário de Brasília), conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Fabyo Di Abraão Teixeira Noletto, Diretor(a) de Secretaria de Vara**, em 05/07/2019, às 15:41 (horário de Brasília), conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Maria Aparecida Moreira, Diretor(a) do Núcleo de Apoio à Turma Recursal**, em 01/08/2019, às 17:54 (horário de Brasília), conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Pollyana de Abreu Pimenta, Diretor(a) de Secretaria de Vara**, em 22/08/2019, às 20:32 (horário de Brasília), conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site <http://portal.trf1.jus.br/portaltrf1/servicos/verifica-processo.htm> informando o código verificador **8458485** e o código CRC **805E5C21**.