



SEÇÃO JUDICIÁRIA DO TOCANTINS

ATA

**3ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA
DA SEÇÃO JUDICIÁRIA DO TOCANTINS**

Data: 11 de novembro de 2021

Horário: das 11h00 às 11h50

Local: Teams

Participantes	Cargo e Unidade
Ricardo Antonio Nogueira Pereira	Diretor da Secretaria Administrativa
Harley Caixeta Seixas	Diretor do Núcleo Judiciário
Cynthia de Nazaré Vaz Salbê	Diretora do Núcleo de Recursos Humanos
Gilmar Cintra de Araújo	Diretor do Núcleo de Administração
Marcelo Araújo Pinheiro	Supervisor da Seção de Tecnologia da Informação
Samuel Daltan R. de Abreu Adrian	Assessoria de Comunicação Social
Ana Lúcia Batista dos Santos	Diretora do Centro Judiciário de Conciliação
Marhianne Paulla Cunha de Oliveira	Diretor de Secretaria da 1ª Vara Federal
Adelmar Aires Pimenta da Silva	Juiz Federal da 2ª Vara Federal
Raphael Elias Faria Cardoso	Diretor de Secretaria da 2ª Vara Federal
Cristiano Oliveira Ribeiro Prado	Diretor de Secretaria da 3ª Vara Federal
Pacelli Larison Gonçalves	Diretor de Secretaria da 4ª Vara Federal
Pollyana de Abreu Pimenta	Diretora de Secretaria da 5ª Vara Federal
Lorena Silva Feitosa	Diretora do Núcleo de Apoio à Turma Recursal, em substituição
Marineide Silva Braga	Oficial de Gabinete do Relator 3 da Turma Recursal
Alessandra Chaves dos Santos Florentino	Oficial de Gabinete do Relator 3 da Turma Recursal
Igor Manoel Martins Bezerra	Diretor de Secretaria da 1ª Vara de Araguaína
Marcelo Coutinho Kascher	Diretor de Secretaria da 2ª Vara de Araguaína
Fabyo di Abraao Teixeira Noletto	Diretor de Secretaria da Vara Única de Gurupi

1. Abertura da reunião

A reunião foi iniciada pelo Diretor da Secad, Ricardo Pereira, que deu as boas vindas e agradeceu a presença de todos. Em seguida passou a palavra para o Diretor do Nuju/Cemad, Harley Seixas, que agradeceu a participação de todos os membros do Cipe-SJTO na reunião e informou que a reunião seria focada na análise dos resultados das metas estratégicas que compõem o Planej 2015-2020. Informou, ainda que as informações da reunião seriam repassadas ao Tribunal, para subsidiar a reunião do CGER 1ª Região.

2. Resultados parciais das metas estratégicas de 2021

O Diretor do Nuju passou a apresentação dos resultados parciais alcançados pela Seccional nas metas estratégicas de 2021, no período de Jan/2021 a Novembro/2021, parabenizando a todos pelo esforço, dedicação e empenho no alcance dos objetivos propostos. O resultado do empenho de todos tem feito com que a Seccional do Tocantins mantenha os excelentes resultados que vem apresentando desde a criação das metas estratégicas pelo CNJ.

Antes da apresentação dos números alcançados pelas unidade judiciária, o Diretor do Nuju apresentou as Metas 2021, salientando para as mudanças nos cálculos das metas para o ano de 2021, informando ainda, que a meta 5, que sofreu significativa alteração na sua forma de cálculo, não irá ser considerada na premiação do Selo Estratégia em Ação do Ano de 2021.

Metas 2021

Metas Nacionais:

Meta 1	Julgar quantidade maior de processos de conhecimento do que os distribuídos no ano corrente, excluídos os suspensos e sobrestados no ano corrente
Meta 2	Identificar e julgar, em 2021, 100% dos processos distribuídos até 31/12/2016 e pelo menos, 85% dos processos distribuídos até 31/12/2017, no 1º e 2º graus; e 100% dos processos distribuídos até 31/12/2018 nos JEFs e 100% dos processos distribuídos até 31/12/2019 nas TRs
Meta 3	Conciliar 10% dos processos enviados nas Varas com JEF Adjunto, 9% nos JEFs e 1% nas demais varas
Meta 4	Julgar, em 2021, 60% das ações de improb. administrativa e 70% das ações penais relacionadas a crimes contra a administração pública distribuídas até 31/12/2018
Meta 5	Reduzir em 2 pontos percentuais a taxa de congestionamento líquida, exceto execuções fiscais, em relação à 2020. Cláusula de barreira: 43%
Meta 6	Julgar, em 2021, 70% dos proc. de ações coletivas distribuídas até 31/12/2017
Meta 9	Realizar ações de prevenção ou desjudicialização de litígios voltadas aos objetivos de desenvolvimento sustentável (ODS), da Agenda 2030.
Meta 12	Identificar e impulsionar, em 2021, os processos que tenham por objeto matéria ambiental.

Metas Específicas:

Meta 7	Baixar quantidade maior de processos criminais do que os casos novos criminais no ano corrente
Meta 8	Julgar, em 2021, 70% das ações penais vinculadas aos crimes relacionados ao tráfico de pessoas, à exploração sexual e ao trabalho escravo, distribuídas até 31/12/2018
Meta 11	Cumprir 100% das metas do PLS relacionadas aos temas papel, energia elétrica, água e esgoto, coleta seletiva, contratações sustentáveis e deslocamentos de pessoal

Em seguida foram apresentados os resultados parciais alcançados pelas unidades judiciárias no período de Janeiro/2021 a Agosto/2021, mais uma vez parabenizando as unidades pelo excelente trabalho realizado e pelo comprometimento com o alcance dos resultados.

UF	Seção / Subseção	Vara	Metas		Meta 01				Meta 02				Meta 03		Meta 04		Meta 05		Meta 06		Meta 07		Meta 08		Meta 10		Meta 12								
			Processos Foco		Conhecimento				meta Antigos				Conciliação		Imp. Adm.		Crim. Contra Adm.		Conhecimento e Execuções Não Fiscais Baixados		Ações Coletivas		Criminais Baixados		Tráf. Pessoas, Expt. Sexual e Trab. Escravo		Conhecimento e Execução Baixados		Ambientais						
			Distribuídos		No Ano Corrente				Vara		JEF		TR		No Ano Corrente		Até 2018		Até 2018		No Ano Corrente		Até 2018		No Ano Corrente		Até 2020								
			Objetivo		Julgar mais que o Distribuído (100%)		Taxa de Congestionamento (35%)		Julgar todo o Passivo (100%)		Julgar pelo menos 85%		Julgar todo o Passivo (100%)		Julgar todo o Passivo (100%)		Conciliar 10% (Vara - JEF Adj.) 5% (JEF) e 1% demais varas dos Distribuídos		Julgar 60% Imp. Adm.		Julgar 70% Crimes		Reduzir Tx. Congestionamento em 2% (2020 - 2021)		Cláusula de Barreira de 43%		Julgar pelo menos 70%		Baixar mais que o Distribuído		Julgar pelo menos 70%		Baixar mais que o Distribuído		Taxa de Congestionamento
TO	Seção Judiciária do Tocantins	1ª - Palmas	98,94%	37,52%	56,73%	113,15%						1.152,54%	134,26%			132,23	22,61	132,33%							101,26%	50,56%									
		1ª TR - R1 Palmas	81,53%	34,42%						99,46%																87,02%	54,62%								
		1ª TR - R2 Palmas	92,18%	12,18%						96,82%																72,44%	43,47%								
		1ª TR - R3 Palmas	97,19%	27,21%						99,82%																90,15%	46,32%	0,00%							
		2ª - Palmas	100,54%	22,68%	98,72%	115,62%						108,70%	158,91%			148,43	16,52	140,21%								95,90%	49,31%	100,00%							
		3ª Vara JEF/JEF - Palmas	94,16%	40,72%	98,12%	114,51%	100,00%					228,48%														123,22%	58,59%								
		4ª - Palmas	181,82%	65,16%	83,21%	85,67%	95,24%								111,17%	130,33	55,04		258,68%	214,22%	165,67%	96,72%													
		5ª Vara JEF/JEF - Palmas	94,36%	41,30%	100,99%	117,65%	100,00%					229,98%														102,16%	62,42%								
		Subseção Judiciária de Araguaína	1ª Araguaína	106,20%	45,52%	92,68%	94,01%	96,32%					469,47%	81,08%	119,57%		191,61	36,62	125,54%	668,42%	178,97%	134,62%	85,57%												
	2ª Araguaína		79,10%	56,19%	72,20%	90,57%	97,62%					338,74%	87,57%	142,86%		637,95	9,64	86,67%	150,00%	71,42%	136,05%	98,75%													
	Subseção Judiciária de Gurupi	Gurupi	94,22%	35,50%	97,55%	110,00%	99,59%					269,37%	143,94%	133,33%		100	-160,16	142,86%	391,67%	1.142,86%	105,73%	44,18%													
	Total			94,12%	41,65%	91,61%	105,65%	98,19%	99,49%			#MULTIVALUE	112,47%	117,25		100	-7,6	133,73%	333,59%	269,84%	112,44%	59,07%													

Os diretores presentes relataram que tem empenhado esforços para o acompanhamento estrito dos processos que compõem as metas estratégicas, o que tem refletido nos excelentes resultados.

Entretanto, a falta de confiabilidade dos relatórios estatísticos do e-Siest, por vezes tem atrapalhado o alcance de resultados ainda melhores, tendo em vista a necessidade do desenvolvimento de controles manuais, para o controle da vara. Foi solicitado novamente que seja repassado à Diest a necessidade de corrigir os erros recorrentes nos relatórios gerenciais oferecidos pelo e-Siest.

De forma unânime, todos os diretores presentes contestaram os dados presentes nos relatórios emitidos pelo e-Siest, que se alteram de forma absurda dia a dia, sendo que por diversas vezes passam a constar como processos pendentes de cumprimento, processos que já foram julgados, que estão suspensos ou que já foram baixados. Esses erros inaceitáveis, comprometem o resultado das unidades judiciárias na aferição do Selo e causam grande desmotivação no corpo funcional, uma vez que não conseguem ver o seu esforço reconhecido nos relatórios.

Outra reclamação presente na reunião foi a falta de respostas às demandas apresentadas à Diest, referentes as falhas nos relatórios de metas. Apesar de inúmeras tentativas, seja pelo Teams, telefone, e-mail ou Sei, as demandas vão e ficam sem respostas, dando a impressão que nada será feito para solucionar os problemas apontados.

Quanto a Meta 3, o Diretor da 2ª Vara, comemorou e agradeceu a alteração da meta, reduzindo o percentual de conciliação para as varas cíveis de 2% para 1%. Tal mudança tornou possível o alcance da meta, que por anos sempre foi um problema para vara, uma vez que o critério utilizado anteriormente, ficava fora do controle da vara para ser alcançado.

Os diretores da 3ª e 5ª Varas também comemoraram a resolução do problema dos relatórios de suas varas que persistia a mais de 2 anos. Agora com os relatórios gerenciais corrigidos é possível um controle mais efetivo do acervo.

A Diretora, em substituição da Turma Recursal, relatou que os números das Relatorias da Turma Recursal devem melhorar na próxima semana, com a realização da Sessão Ordinária da Turma, ocorrida na data de ontem, 10/11/2021. A Diretora salientou ainda a dificuldade enfrentada pelas relatorias, com os relatórios, uma vez que este não conseguem expressar a real situação do acervo da Turma Recursal. Um exemplo apontado pela oficial de gabinete da Relatoria 2, foi quanto ao indicativo da necessidade de baixar mais de 300 processos para alcançar o selo diamante na Meta 10, sendo que em seu acervo constava não mais que 240 processos.

Quanto às unidades de Araguaína, tanto a 1ª quanto a 2ª vara tem alcançado resultados expressivos, diante da realidade vivenciada naquela localidade. De acordo com o Diretor da 1ª Vara ARN, o objetivo da unidade é o alcance do Selo Ouro no ano de 2021, e tudo tem caminhado para a consecução desse objetivo. Já a 2ª Vara ARN, almeja alcançar o seu primeiro Selo, depois do excelente trabalho que vem sendo realizado, tendo como foco o alcance do Selo Bronze no ano de 2021.

Apesar de todas as dificuldades relatadas, os resultados alcançados nos primeiros 11 meses do ano de 2021 são positivos, de forma a corroborar a boa evolução da Seccional do Tocantins no alcance das metas.

3. Carteira de Projetos

Passada da etapa de apresentação das metas estratégicas, o Diretor do Nucju passou a explanação sobre a carteira de projetos.

O Diretor do Nucju explicou que, com o novo Ciclo de Planejamento Estratégico, se faz necessária a formalização de novos projetos e iniciativas estratégicas para compor a carteira de projetos da seccional, salientando que a formalização e a execução desses projetos impacta diretamente no percentual de execução da estratégia na seccional.

De acordo com o diretor, a execução da estratégia é medida pela real operacionalização das iniciativas estratégicas vinculadas a cada um dos 11 objetivos estratégicos que compõem o Planejamento Estratégico da Justiça Federal 2021-2026. Daí se vê a importância de existirem projetos estratégicos que sejam elaborados pelas unidades judiciárias e administrativas, uma vez que é necessário que existam projetos e iniciativas vinculadas a todos os objetivos estratégicos.

Atualmente a seccional possui 7 projetos estratégicos:

- Ginástica Laboral;
- Plano de Capacitação 2021/2022;
- Acompanhamento das Metas Estratégicas 2021;
- Plano de Logística Sustentável 2021/2026;
- Migração dos Processos para o Pje;
- Plano de Comunicação 2021/2026;
- Página Setorial da 1ª Vara da SJTO.

Esses projetos estratégicos, vinculados aos objetivos propostos, perfaz um percentual de cumprimento da estratégia de 58%, conforme tabela abaixo:

PAINEL DE CONTRIBUIÇÃO SJTO - Planest 2021-2026 - Posição em NOVEMBRO 2021					
Objetivos Estratatégicos		Iniciativas em andamento	Progresso %	Peso	% Execução Objetivo
1	Elevar a qualidade dos serviços prestados	Ginástica Laboral	15	1	49
		Plano de Capacitação 2021/2022	42	3	
		Acompanhamento das Metas Estratégicas 2021	83	3	
		Plano de Logística Sustentável 2021/2026	14	1	
		Página Setorial da 1ª Vara da SJTO	5	2	
		Migração de Processos para o Pje	75	3	
2	Ampliar a oferta de serviços digitais	Acompanhamento das Metas Estratégicas 2021	83	1	45
		Página Setorial da 1ª Vara da SJTO	5	3	
		Migração de Processos para o Pje	75	3	
		Plano de Comunicação 2021/2022	42	3	
3	Incentivar e aprimorar a conciliação pré-processual	Acompanhamento das Metas Estratégicas 2021	83	1	83
4	Finalizar a migração de outros sistemas para o PJe	Migração de Processos para o Pje	75	3	75
5	Promover e aprimorar a identificação de IRDRs	Acompanhamento das Metas Estratégicas 2021	83	1	79
		Migração de Processos para o Pje	75	1	
6	Aprimorar a estrutura e os processos de trabalho da área cartorária	Plano de Capacitação 2021/2022	42	2	42
		Acompanhamento das Metas Estratégicas 2021	83	1	
		Página Setorial da 1ª Vara da SJTO	5	2	
		Migração de Processos para o Pje	75	1	
7	Incentivar a inovação	Plano de Capacitação 2021/2022	42	1	37,4
		Acompanhamento das Metas Estratégicas 2021	83	1	
		Página Setorial da 1ª Vara da SJTO	5	3	
		Migração de Processos para o Pje	75	1	
		Plano de Comunicação 2021/2022	42	2	
8	Promover a adoção de práticas sustentáveis nas iniciativas e nos processos de trabalho	Plano de Capacitação 2021/2022	42	1	41
		Acompanhamento das Metas Estratégicas 2021	83	1	
		Plano de Logística Sustentável 2021/2026	14	3	
		Página Setorial da 1ª Vara da SJTO	5	2	
		Migração de Processos para o Pje	75	3	
		Plano de Comunicação 2021/2022	42	3	
9	Fortalecer o clima organizacional e promover o bem-estar dos magistrados e servidores	Ginástica Laboral	15	3	26
		Plano de Capacitação 2021/2022	42	1	
		Plano de Comunicação 2021/2022	42	1	
10A	Aprimorar a estrutura organizacional judicial	Acompanhamento das Metas Estratégicas 2021	83	1	79
		Migração de Processos para o Pje	75	1	
10B	Aprimorar a estrutura organizacional administrativa	Acompanhamento das Metas Estratégicas 2021	83	1	79
		Migração de Processos para o Pje	75	1	
TOTAL DE EXECUÇÃO DAS CONTRIBUIÇÕES (%)					58

Ao final da reunião o Diretor da Secad reconheceu e agradeceu o empenho e dedicação do Diretor de Secretaria da 2ª Vara de Araguaína e ao Juiz Federal Pedro Maradei, que estão em processo de remoção da seccional, nos trabalhos realizados ao longo dos 3 anos que estiveram a frente da unidade judiciária. Pegar a vara na situação em que estava e entregá-la com a possibilidade premiação com o seu primeiro Selo, foi um trabalho digno de muito comemoração.

Todos os presentes ratificaram as palavras do Direto da Secad e desejaram sucesso aos dois em sua nova jornada.

4. Deliberações do CIPE-SJTO

- Os diretores presentes afirmaram que continuarão a trabalhar com foco nos processos que impactam as metas, com vistas a melhorar o desempenho nas metas.
- Os diretores presentes se comprometeram a verificar a possibilidade de formalização das projetos/iniciativas estratégicas, com vista a indicação de projetos para compor a carteira de projetos da seccional.
- Consolidar as demandas apresentadas em relatório a ser repassado ao Direto do Foro, para apresentação na reunião do CGER.
- Formalizar junto à Secge/Diple contestação quanto ao atendimento da Diest às demandas direcionadas àquela unidade, referentes aos diversos problemas de confiabilidade dos relatórios de metas.

5. Providências a serem tomadas pelo CIPE-SJTO

- Solicitar à Secge/Diple que seja demandada maior atenção da Diest às demandas oriundas das seccionais, no que se refere aos problemas nos relatórios de metas.
- Consolidar as demandas apresentadas em relatório a ser repassado ao Direto do Foro, para apresentação na reunião do CGER.
- Agendar próxima RAE para o mês de abril de 2022.
- Submeter a ata da 3ª RAE de 2021 do CIPE-SJTO ao CIPE-TRF1.

Assinatura dos participantes:



Documento assinado eletronicamente por **Ana Lucia Batista dos Santos, Técnico Judiciário**, em 11/11/2021, às 14:50 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Ricardo Antonio Nogueira Pereira, Diretor(a) de Secretaria Administrativa**, em 11/11/2021, às 15:09 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Harley Caixeta Seixas, Técnico Judiciário**, em 11/11/2021, às 17:15 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Cynthia de Nazaré Vaz Salbê, Diretor(a) de Núcleo**, em 12/11/2021, às 11:03 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Gilmar Cintra de Araújo, Diretor(a) de Núcleo**, em 12/11/2021, às 13:05 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Raphael Elias Faria Cardoso, Diretor(a) de Secretaria de Vara**, em 12/11/2021, às 14:52 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Lorena Silva Feitosa, Analista Judiciário**, em 18/11/2021, às 17:11 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site <https://sei.trf1.jus.br/autenticidade> informando o código verificador **14435876** e o código CRC **AF403E14**.