



SEÇÃO JUDICIÁRIA DO TOCANTINS

ATA

**1ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA
DA SEÇÃO JUDICIÁRIA DO TOCANTINS**

Data: 08 de novembro de 2019

Horário: das 16h00 às 17h00

Local: Salão Nobre - Edifício Sede, 2º andar

| Participantes | Cargo e Unidade |
|---|---|
| Ricardo Antonio Nogueira Pereira | Diretor da Secretaria Administrativa |
| Harley Caixeta Seixas | Diretor do Núcleo Judiciário |
| Carlos Alberto Gomes Pereira | Diretor do Núcleo de Recursos Humanos, em exercício |
| Gilmar Cintra de Araújo | Diretor do Núcleo de Administração |
| Ana Lúcia dos Santos | Diretora do Centro Judiciário de Conciliação |
| Marhianne Paulla Cunha de Oliveira | Diretora de Secretaria da 1ª Vara Federal |
| Raphael Elias Faria Cardoso | Diretor de Secretaria da 2ª Vara Federal |
| Cristiano Oliveira Ribeiro Prado | Diretor de Secretaria da 3ª Vara Federal |
| Ana Kariny Loureiro Skeff Cunha | Diretora de Secretaria da 4ª Vara Federal, em exercício |
| Maria Aparecida Moreira | Diretora do Núcleo de Apoio à Turma Recursal |
| Alessandra Chaves dos Santos Florentino | Oficial de Gabinete - Turma Recursal - Relator 3 |
| Maria Aparecida Batista Vaz Araújo | Diretora de Secretaria da 1ª Vara de Araguaína, em substituição |
| Marcelo Coutinho Kascher | Diretor de Secretaria da 2ª Vara de Araguaína |

1. Abertura da reunião

A reunião foi iniciada pelo Diretor da Secad, Ricardo Pereira, que deu as boas vindas e agradeceu a presença de todos. Em seguida passou a palavra para o Diretor do Nuju/Cemad, Harley Seixas, que agradeceu a participação de todos os membros do Cipe-SJTO na reunião e informou que a reunião seria focada nos resultados alcançados de Janeiro a Outubro de 2019 e no levantamento de informações para subsidiar a reunião do CGER 1ª Região.

2. Resultados das Metas Estratégicas de 2019

O Diretor do Nuju passou a apresentação dos resultados parciais (Janeiro a Outubro/2019) alcançados nas metas estratégicas no ano de 2019, salientando que é necessário foco nas metas com vista a manter os excelentes resultados alcançados no ano de 2018, quando a seccional alcançou 9 de 11 selos possíveis no projeto Selo Estratégia em Ação.

Resultado Geral Metas 2019



| METAS | Meta1 | Meta2 | | | Meta3 | Meta4 | Meta5 | Meta6 | Meta7 | Meta8 |
|----------------------------|-------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-------------------------------|---|-------------------------------|-----------------------|-------------------------------|--|
| Processos Foco | Conhecim. | mais Antigos | | | Conciliação | Improb. Administ. e Crim. Contra Admin. | Exec.NÃO Fiscal | Ações Coletiva | Criminais Baixados | Imp. Adm., Tráf. Pessoas e Trab. Escravo |
| Distribuidos | No Ano Corrente | Vara | | JEF ou TR | No Ano Corrente | Até 2016 | No Ano Corrente | Até 2015 | No Ano Corrente | Até 2016 |
| Objetivo | Julgar mais que o Distribuido | Julgar todo o Passivo | Julgar pelo menos 85% | Julgar todo o Passivo | Conciliar 5% dos distribuidos | Julgar pelo menos 70% | Baixar mais que o Distribuido | Julgar todo o Passivo | Baixar mais que o Distribuido | Julgar pelo menos 70% |
| 1ª Vara Federal | 88,98% | 96,82% | 115,73% | | 48,66% | 135,42% | 92,16% | 119,75% | | |
| 2ª Vara Federal | 98,06% | 99,38% | 116,57% | | 31,90% | 135,59% | 92,37% | 142,86% | | |
| 3ª Vara Federal | 152,58% | 96,70% | 115,38% | 100,00% | 385,09% | | 107,59% | | | |
| 4ª Vara Federal | 72,86% | 97,41% | 114,28% | 96,77% | | 131,77% | 83,33% | | 88,56% | 120,30% |
| 5ª Vara Federal | 165,00% | 100,00% | 117,65% | 100,00% | 383,94% | | 117,71% | | | |
| Turma Recursal – Relator 1 | 113,93% | | | 93,70% | | | | | | |
| Turma Recursal – Relator 2 | 92,18% | | | 99,77% | | | | | | |
| Turma Recursal – Relator 3 | 100,63% | | | 99,50% | | | | | 0,00% | |
| 1ª Vara de Araguaína | 96,60% | 87,32% | 105,53% | 98,43% | 285,57% | 98,36% | 134,88% | 107,14% | 143,10% | 47,62% |
| 2ª Vara de Araguaína | 164,14% | 51,69% | 84,52% | 92,21% | 389,78% | 25,64% | 106,62% | 46,08% | 141,01% | |
| Vara Única de Gurupi | 96,46% | 100,00% | 117,88% | 100,00% | 383,41% | 164,98% | 99,62% | 142,86% | 106,71% | 142,86% |

Destacou, ainda, com os resultados atuais, a seccional ganharia somente 5 selos, ressaltando a necessidade de empenho e criatividade para o alcance das metas e, conseqüentemente, das premiações (selos) almejadas.

Os diretores presentes reclamaram dos relatórios emitidos pelo e-Siest, que constantemente tem apresentado inconsistências, em praticamente todas as metas, principalmente nas metas 1 (produtividade), 3 (conciliação) e 5 (execução fiscal). Os erros constantes em relatórios do e-Siest tem comprometido a confiabilidade no sistema, além de interferir nos controles das metas pelas varas e conseqüentemente no planejamento dos trabalhos. Os diretores afirmam que todas as movimentações processuais são realizadas de forma correta nos sistemas, mas estas não são refletidas, em sua integralidade nos relatórios do e-Siest.

O Diretor da 2ª Vara questionou o critério da meta 3, apontando que fomentar é diferente de conciliar, tornando o cumprimento da meta fora do controle da unidade judiciária. Na opinião do diretor, apoiado também pela Diretora da 1ª Vara, a meta deveria contabilizar o número de processos enviados à Conciliação para computo da meta, uma vez que a realização do acordo ou não está fora do alcance das varas, dependendo única e exclusivamente da vontade das partes. Da forma como está o alcance da meta se torna impossível.

Os Diretores presentes sugeriram que fosse acrescentado nos relatórios de processos pendentes de cada meta, não somente os números dos processos como acontece hoje, mas que fosse acrescentado também as classe processuais, pois essa alteração traria grandes benefícios nos controles das unidades judiciárias.

Foi relatado também pelos Diretores dificuldades com o PJe. De acordo com a Diretora da 1ª Vara, por diversas vezes a contagem de prazos apresenta falha no sistema. O Diretor da 3ª Vara relatou que o PJe não vincula a intimação com a manifestação, fazendo com que o processo fique parado, mesmo já com a manifestação referente a alguma intimação. Na opinião do Diretor, o PJe deveria seguir o que já existia no eProc, ou seja, quando o advogado fazia a manifestação, ela já era marcada como vinculada ao ato judicial. Essa pequena alteração daria celeridade aos processos que não ficariam parados, esperando o fim do prazo, mas já passaria direto para outra fase.

3. Carteira de Projetos

Passada da etapa de apresentação dos resultados das metas estratégicas, o Diretor do Nuju passou a explanação sobre a carteira de projetos. Foram apresentados os status de todos os projetos que compõem a Carteira de Projetos da SJTO.

Projetos Estratégicos

- Criação da Carta de Serviços da SJTO
 - **Concluído** com publicação na página da seccional em Outubro de 2016 e atualizações periódicas
- Programa Bem Estar e Qualidade de Vida no Trabalho
 - **Concluído** com a realização de diversas ações e ações de sensibilização
- Adesão aos Exames Periódicos de Saúde
 - **Concluído**, mas longe da meta proposta. Número de servidores convidados x Exames realizados: 151 / 49 = 32,45%. Meta para servidores: 100%. Número de magistrados convidados x Exames realizados: 12/0 = 0%. Meta para magistrados: 80%.
- Ginástica Laboral
 - **Concluído**. Contratação finalizada e contrato já em execução.
- Pesquisa de Clima Organizacional da Seção Judiciária do Tocantins
 - **Concluído**, dentro da normalidade. Pesquisa já realizada e com o relatório apresentado. Em fase de elaboração do plano de ação.
- Instalação da 5ª Vara Federal em Araguaína
 - **Concluído** com a instalação em 10/10/2016
- Instalação da 2ª Vara Federal em Araguaína
 - **Concluído** com a instalação em 16/10/2017
- Acompanhamento das Metas Estratégicas 2016, 2017 e 2018
 - **Concluído** com acompanhamento feito pelo e-Siest e realização de RAEs quadrimestralmente
- Obra de Reestruturação do Datacenter da SJTO
 - **Concluído** com a obra finalizada em dezembro/2017
- Descentralização da Rede WAN - Contratação de Rede Corporativa de Longa Distância (WAN)
 - **Concluído** com a testes finalizados em janeiro/2019
- Celeridade para alcance das metas 2, 4, 5 e 6 - 2018
 - **Concluído** com acompanhamento dos processos de 15 dias.

Projetos Estratégicos

- Central de Videoconferência
 - **Concluído** com instalação em Outubro/2015.
- Reestruturação da Seção de Controle Interno
 - **Concluído** com instalação da Seaud em Outubro/2018.
- Pesquisa de Satisfação de Usuários Externos
 - **Concluído** a aplicação da pesquisa. Em fase de tabulação de dados.
- Celeridade para alcance das metas 2, 4, 5 e 6 - 2019
 - **Em Andamento** com previsão de acompanhamento dos processos de 10 dias.
- Implantação da Política de Gestão de Riscos da JF da 1ª Região na SJTO
 - **Em Andamento** com início de mapeamento do processo de compras em Fevereiro/2019.
- Acompanhamento das Metas Estratégicas 2019
 - **Em Andamento** com acompanhamento feito pelo e-Siest e realização de RAEs quadrimestralmente.
- Plano de Logística Sustentável
 - **Em Andamento** com indicadores medidos mensalmente e apresentação de Relatório de Desempenho Anual de 2016, 2017 e 2018.
- Acessibilidade as instalações da SJTO
 - **Atrasado** mas em andamento. O projeto estava sobrestado tendo em vista a concentração de esforços para a instalação da 2ª vara de Araguaína, que ocorreu em outubro/2017.
- ABSENTEÍSMO - mapeamento de suas causas
 - **Cancelado**. O mapeamento precisa ser realizado pela médica da seccional e o seu contrato de apenas 10h semanais não permite que esse projeto seja desenvolvido.

-14 Concluídos

- 4 Em andamento

- 1 Atrasado

- 1 Cancelado

Total de 20 Projetos Estratégicos que compõem a carteira de iniciativas estratégicas da SJTO

O Diretor do Nucju relembrou os 20 projetos estratégicos que compõem a carteira de projetos da seccional, salientando que a formalização e a execução desses projetos impacta diretamente no percentual de execução da estratégia na seccional. De acordo com o diretor, a execução da estratégia é medida pela real operacionalização das iniciativas estratégicas vinculadas a cada um dos 15 objetivos estratégicos que compõem o Planejamento Estratégico da Justiça Federal. Daí se vê a importância de existirem projetos estratégicos que sejam elaborados pelas unidades judiciárias, uma vez que há objetivos estratégicos que só podem ser impactados com esse tipo de iniciativas.

Dentre os projetos estratégicos, foram vinculados os projetos "Obra de Reestruturação do Datacenter da SJTO", "Descentralização da Rede WAN - Contratação de Rede Corporativa de Longa Distância (WAN)" e "Implantação da Política de Gestão de Riscos da Justiça Federal na 1ª Região na SJTO" ao objetivo estratégico "Aperfeiçoar a governança de TI na Justiça Federal". Essa vinculação destes projetos,

juntamente com os demais já em execução, impactou diretamente o índice de execução da estratégia, que hoje se encontra no percentual de 92%, tendo todos os 15 objetivos estratégicos impactados por alguma das iniciativas estratégicas, conforme apresentado.

| Plano de Ação SJTO - Planej 2015-2020 - EXECUÇÃO DA ESTRATÉGIA | | | | | |
|--|--|---|-------------|--------------------|------------------------|
| Posição em Novembro de 2019 | | | | | |
| | Objetivo Estratégico | Iniciativas em andamento | Progresso % | Importância (Peso) | % Execução do Objetivo |
| 1 | Buscar a satisfação do usuário/cidadão | Criação da Carta de Serviços da SJTO | 100 | 1 | 96 |
| | | Instalação da 5ª Vara Federal em Palmas | 100 | 3 | |
| | | Descentralização da Rede WAN - Contratação de Rede Corporativa de Longa Distância (WAN) | 100 | 3 | |
| | | Acessibilidade as instalações da SJTO | 60 | 2 | |
| | | Pesquisa de Satisfação dos Usuários Externos | 100 | 3 | |
| | | Criação da Central de Pesquisa e Indisponibilidades Judiciais | 100 | 3 | |
| | | Instalação da 2ª Vara Federal em Araguaína | 100 | 3 | |
| 2 | Agilizar os trâmites judiciais | Instalação da 5ª Vara Federal em Palmas | 100 | 3 | 97 |
| | | Instalação da 2ª Vara Federal em Araguaína | 100 | 3 | |
| | | Celeridade para alcance das metas 2, 4, 5 e 6 - 2018 | 100 | 3 | |
| | | Celeridade para alcance das metas 2, 4, 5 e 6 - 2019 | 83 | 3 | |
| | | Criação da Central de Pesquisa e Indisponibilidades Judiciais | 100 | 3 | |
| | | Descentralização da Rede WAN - Contratação de Rede Corporativa de Longa Distância (WAN) | 100 | 3 | |
| 3 | Aumentar o número de processos encerrados por meio de conciliação | Criação da Central de Videoconferência | 100 | 3 | 100 |
| 4 | Agilizar os trâmites dos processos criminais, de modo a combater a impunidade | Criação da Central de Videoconferência | 100 | 3 | 100 |
| 5 | Aperfeiçoar a gestão da execução da pena alternativa | Criação da Central de Videoconferência | 100 | 3 | 100 |
| 6 | Agilizar os trâmites judiciais no cumprimento do julgado (execuções não fiscais) | Celeridade para alcance das metas 2, 4, 5 e 6 - 2018 | 100 | 3 | 94 |
| | | Criação da Central de Pesquisa e Indisponibilidades Judiciais | 100 | 3 | |
| | | Celeridade para alcance das metas 2, 4, 5 e 6 - 2019 | 83 | 3 | |
| 7 | Agilizar os trâmites judiciais das execuções fiscais | Instalação da 5ª Vara Federal em Palmas | 100 | 3 | 100 |
| | | Criação da Central de Pesquisa e Indisponibilidades Judiciais | 100 | 3 | |
| | | Instalação da 2ª Vara Federal em Araguaína | 100 | 3 | |
| 8 | Agilizar os trâmites processuais na busca do julgamento célere das ações de improbidade administrativa | Celeridade para alcance das metas 2, 4, 5 e 6 - 2018 | 100 | 3 | 92 |
| | | Celeridade para alcance das metas 2, 4, 5 e 6 - 2019 | 83 | 3 | |
| 9 | Aprimorar o funcionamento do sistema de controles internos da Justiça Federal | Implantação da Política de Gestão de Riscos da Justiça Federal na 1ª Região na SJTO | 20 | 3 | 60 |
| | | Reestruturação da Seção de Controle Interno. | 100 | 3 | |
| 10 | Reduzir o acúmulo de processos relativos às demandas repetitivas e dos grandes litigantes | Celeridade para alcance das metas 2, 4, 5 e 6 - 2018 | 100 | 3 | 92 |
| | | Celeridade para alcance das metas 2, 4, 5 e 6 - 2019 | 83 | 3 | |
| 11 | Desenvolver o potencial humano nos órgãos da Justiça Federal | Implantação de Programa Bem Estar e Qualidade de Vida no Trabalho | 100 | 2 | 100 |
| | | Ginástica Laboral | 100 | 2 | |
| | | Adesão aos Exames Periódicos de Saúde | 100 | 2 | |
| | | Pesquisa de Clima Organizacional da Seção Judiciária do Tocantins | 100 | 3 | |
| 12 | Otimizar custos operacionais | Plano de Logística Sustentável | 83 | 3 | 90 |
| | | Descentralização da Rede WAN - Contratação de Rede Corporativa de Longa Distância (WAN) | 100 | 2 | |

| | | | | | |
|--|---|---|-----|---|-----------|
| 13 | Aprimorar a organização e as práticas da gestão estratégica | Acompanhamento das Metas Estratégicas 2016 | 100 | 3 | 83 |
| | | Acompanhamento das Metas Estratégicas 2017 | 100 | 3 | |
| | | Acompanhamento das Metas Estratégicas 2018 | 100 | 3 | |
| | | Acompanhamento das Metas Estratégicas 2019 | 83 | 3 | |
| | | Plano de Logística Sustentável | 83 | 3 | |
| | | Implantação da Política de Gestão de Riscos da Justiça Federal na 1ª Região na SJTO | 20 | 3 | |
| | | Reestruturação da Seção de Controle Interno. | 100 | 3 | |
| | | Acessibilidade as instalações da SJTO | 60 | 1 | |
| 14 | Assegurar a efetividade dos serviços de TI para a Justiça Federal | Obra de Reestruturação do Datacenter da SJTO. | 100 | 3 | 100 |
| | | Descentralização da Rede WAN - Contratação de Rede Corporativa de Longa Distância (WAN) | 100 | 3 | |
| 15 | Aperfeiçoar a governança de TI na Justiça Federal | Obra de Reestruturação do Datacenter da SJTO. | 100 | 3 | 73 |
| | | Descentralização da Rede WAN - Contratação de Rede Corporativa de Longa Distância (WAN) | 100 | 3 | |
| | | Implantação da Política de Gestão de Riscos da Justiça Federal na 1ª Região na SJTO | 20 | 3 | |
| TOTAL DE EXECUÇÃO DA ESTRATÉGIA ATÉ JUNHO DE 2019 (%) | | | | | 92 |

O Diretor do Nuju salientou que o ciclo do planejamento estratégico se encerra no próximo ano, sendo necessário assim, a formalização de novos projetos uma vez elaborado o novo Planejamento Estratégico da Justiça Federal.

4. Deliberações do CIPE-SJTO

- Os diretores presentes afirmaram que continuarão a trabalhar com foco nos processos que impactam as metas, com vistas a melhorar o desempenho nas metas.
- Os diretores presentes se comprometeram a verificar a possibilidade de formalização das iniciativas estratégicas, com vista a indicação de projetos para compor a carteira de projetos da seccional.

5. Providências a serem tomadas pelo CIPE-SJTO

- Solicitar a Diest a inclusão de Classe processual nos relatórios de processos pendentes nas metas.
- Verificar ao Nupe a possibilidade de vincular as manifestações juntadas no PJe ao ato judicial, dando maior celeridade aos processos, além de cobrar as solicitações enviadas por e-mail referentes a pendências do PJe.
- Agendar próxima RAE para o mês de março de 2020.
- Submeter a ata da 3ª RAE do CIPE-SJTO ao CIPE-TRF1.

Assinatura dos participantes:



Documento assinado eletronicamente por **Ana Lucia Batista dos Santos, Técnico Judiciário**, em 12/11/2019, às 15:48 (horário de Brasília), conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Gilmar Cintra de Araújo, Diretor(a) de Núcleo**, em 12/11/2019, às 15:50 (horário de Brasília), conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Carlos Alberto Gomes Pereira, Diretor(a) de Núcleo em exercício**, em 12/11/2019, às 17:22 (horário de Brasília), conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Ricardo Antonio Nogueira Pereira, Diretor(a) de Secretaria Administrativa**, em 12/11/2019, às 17:44 (horário de Brasília), conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.

Documento assinado eletronicamente por **Maria Aparecida Batista Vaz Araújo, Analista Judiciário**, em 13/11/2019, às 09:48 (horário



de Brasília), conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Harley Caixeta Seixas, Técnico Judiciário**, em 14/11/2019, às 11:21 (horário de Brasília), conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Ana Kariny Loureiro Skeff Cunha, Técnico Judiciário**, em 18/11/2019, às 11:37 (horário de Brasília), conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site <http://portal.trf1.jus.br/portaltrf1/servicos/verifica-processo.htm> informando o código verificador **9249736** e o código CRC **2A528396**.