



SEÇÃO JUDICIÁRIA DO TOCANTINS

## ATA

**1ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA  
DA SEÇÃO JUDICIÁRIA DO TOCANTINS**

Data: 12 de março de 2019

Horário: das 17h00 às 18h00

Local: Salão Nobre - Edifício Sede, 2º andar

<b>Participantes</b>	<b>Cargo e Unidade</b>
Ricardo Antonio Nogueira Pereira	Diretor da Secretaria Administrativa
Harley Caixeta Seixas	Diretor do Núcleo Judiciário
Gilmar Cintra de Araújo	Diretor do Núcleo de Administração
Cynthia de Nazaré Vaz Salbé	Diretora do Núcleo de Recursos Humanos
Ana Lúcia Santos	Diretora do Centro Judiciário de Conciliação
Marhianne Paulla Cunha de Oliveira	Diretora de Secretaria da 1ª Vara Federal
Raphael Elias Faria Cardoso	Diretor de Secretaria da 2ª Vara Federal, em substituição
Cristiano Oliveira Ribeiro Prado	Diretor de Secretaria da 3ª Vara Federal
Pacelli Larisson Gonçalves Costa	Diretor de Secretaria da 4ª Vara Federal
Pollyana de Abreu Pimenta	Diretora de Secretaria da 5ª Vara Federal
Maria Aparecida Moreira	Diretora do Núcleo de Apoio à Turma Recursal
Alessandra Chaves	Oficial de Gabinete - Turma Recursal - Relator 3
Marineide da Silva Braga	Oficial de Gabinete - Turma Recursal - Relator 2
Maria Aparecida Batista Vaz Araújo	Diretora de Secretaria da 1ª Vara de Araguaína, em substituição
Marcelo Coutinho Kascher	Diretor de Secretaria da 2ª Vara de Araguaína
Fabyo di Abraao Teixeira Noletto	Diretor de Secretaria da Vara Única de Gurupi
Iracema Ribeiro de Sena	Supervisora da Seção de Suporte Administrativo da Secretaria Administrativa

### 1. Abertura da reunião

A reunião foi iniciada pelo Diretor da Secad, Ricardo Pereira, que deu as boas vindas a todos, em especial ao diretor da 2ª Varas Federal de Araguaína, que chegou no início do ano à Seccional, e estava participando pela primeira vez da Reunião de Análise da Estratégia na Seção Judiciária do Tocantins. Destacou também a importância da realização da reunião, tendo em vista os resultados que a Seccional vem obtendo no cumprimento das metas estratégicas propostas. Em seguida passou a palavra para o Diretor do Nucju/Cemad, Harley Seixas, que agradeceu a participação de todos os membros do Cipe-SJTO na reunião e parabenizou a todos pelos excelentes resultados alcançados no ano de 2018.

### 2. Resultados das Metas Estratégicas de 2018

O Diretor do Nucju passou a apresentação dos resultados alcançados nas metas estratégicas no ano de 2018, salientando a sensível melhora de desempenho em relação aos anos anteriores. Aproveitou a oportunidade para parabenizar em especial a 1ª Vara Federal de Araguaína, que mesmo passando por diversos problemas, como acervo muito numeroso e escassez de servidores, alcançou o seu primeiro Selo do programa Selo Estratégia em Ação.

# Resultado Geral Metas 2018



Acima de 100%

META CUMPRIDA!



Entre 85% e 99%



Entre 70% e 84%



Abaixo de 70%

METAS	Meta 1	Meta 2			Meta 3	Meta 4	Meta 5	Meta 6	Meta 7	Meta 8	Selo
Processos Foco	Conhecim.	mais Antigos			Conciliação	Improb. Administ.	Exec. NÃO Fiscal	Ações Coletiva	Criminais Baixados	Imp. Adm., Tráf. Pessoa se Trab. Escravo	
Distribuídos	No Ano Corrente	Vara		JEF ou TR	No Ano Corrente	Até 2015	No Ano Corrente	Até 2014	No Ano Corrente	Até 2015	
Objetivo	Julgar mais que o Distribuído	Até 2013	Em 2014	Até 2015	Conciliar 2% dos distribuídos	Julgar pelo menos 70%	Baixar mais que o Distribuído	Julgar todo o Passivo	Baixar mais que o Distribuído	Julgar pelo menos 70%	
1ª Vara Federal	107,31 %	98,17%	115,39%		143,98%	116,88%		142,86%			OURO
2ª Vara Federal	97,05%	99,09%	116,93%		44,14%	126,62%		137,76%			
3ª Vara Federal	150,44%	100,00%	117,65%	100,00%	371,16%						DIAMANTE
4ª Vara Federal	104,01%	95,30%	101,92%	100,00%		125,27%			111,43%	161,49%	OURO
5ª Vara Federal	162,79%	100,00%	117,65%	100,00%	536,69%						DIAMANTE
TR – Relator 1	102,60%			99,23%					100,00%		OURO
TR – Relator 2	126,52%			100,00%					100,00%		DIAMANTE
TR – Relator 3	90,23%			99,86%					100,00%		PRATA
1ª V. Araguaína	199,11%	79,27%	78,80%	98,88%	1.990,97%	74,85%		79,37%	451,52%	71,43%	BRONZE
2ª V. Araguaína	147,77%	23,57%	11,39%	63,51%	1.592,49%	16,81%		8,40%	63,75%		
V. Única Gurupi	114,86%	100,00%	116,86%	100,00%	397,59%	141,37%		142,86%	196,00%	153,85%	DIAMANTE

Unidades	Selo 2016	Selo 2017	Selo 2018
1ª Vara Federal		PRATA	OURO
2ª Vara Federal		PRATA	
3ª Vara Federal	DIAMANTE	DIAMANTE	DIAMANTE
4ª Vara Federal		BRONZE	OURO
5ª Vara Federal		BRONZE	DIAMANTE
TR – Relator 1		DIAMANTE	OURO
TR – Relator 2	OURO	DIAMANTE	DIAMANTE
TR – Relator 3		DIAMANTE	PRATA
1ª V. Araguaína			BRONZE
2ª V. Araguaína			
V. Única Gurupi		DIAMANTE	DIAMANTE

Unidades		Selo 2016	Selo 2017	Selo 2018
SITO	Pontuação	35,2	47,67	68,67
	Posição	12ª	5ª	5ª
	Selo		BRONZE	OURO

Destacou, ainda, a manutenção dos 11 selos alcançados para unidades judiciárias, mesma quantidade alcançada em 2017, e apontou a evolução, com sensível melhora, dos resultados da Seccional como um todo, que alcançou o selo Ouro.

O Diretor do Nucju apresentou as metas para o ano de 2019, aprovados no VIII Encontro Nacional do Poder Judiciário, realizado em Novembro/2018, apontando as alterações nas metas 3 e 4.

# Metas 2019

## Metas Nacionais:

<b>Meta 1</b>	Julgar quantidade maior de processos de conhecimento do que os distribuídos no ano corrente
<b>Meta 2</b>	Identificar e julgar, em 2019, 100% dos processos distribuídos até 31/12/2014 e pelo menos, 85% dos processos distribuídos até 31/12/2015, no 1º e 2º graus; e 100% dos processos distribuídos até 31/12/2016 nos JEFs e nas TRs
<b>Meta 3</b>	Fomentar o alcance do percentual mínimo de <del>2%</del> <b>5%</b> na proporção dos processos conciliados em relação aos distribuídos
<b>Meta 4</b>	Julgar, em 2019, <del>70%</del> <b>60%</b> das ações de improb. administrativa e das ações penais relacionadas a crimes contra a administração pública distribuídas até 31/12/2016
<b>Meta 5</b>	Baixar em 2019 quantidade maior de processos de execução não fiscal do que o total de casos novos de execução não fiscal no ano corrente
<b>Meta 6</b>	Julgar, em 2019, 70% dos proc. de ações coletivas distribuídas até 31/12/2015

## Metas Específicas:

<b>Meta 7</b>	Baixar quantidade maior de processos criminais do que os casos novos criminais no ano corrente
<b>Meta 8</b>	Julgar, em 2019, 70% das ações penais vinculadas aos crimes relacionados ao tráfico de pessoas, à exploração sexual e ao trabalho escravo, distribuídas até 31/12/2016
<b>Meta 9</b>	Cumprir 100% das metas do Plano de Logística Sustentável

### 3. Carteira de Projetos

Passada da etapa de apresentação dos resultados das metas estratégicas e das premiações alcançadas, o Diretor do Nucju passou a explanação sobre a carteira de projetos. Foram apresentados os status de todos os projetos que compõem a Carteira de Projetos da SJTO.



# Projetos Estratégicos

- Criação da Carta de Serviços da SJTO
  - **Concluído** com publicação na página da seccional em Outubro de 2016 e atualizações periódicas
- Programa Bem Estar e Qualidade de Vida no Trabalho
  - **Concluído** com a realização de diversas ações e ações de sensibilização
- Adesão aos Exames Periódicos de Saúde
  - **Concluído**, mas longe da meta proposta. Número de servidores convidados x Exames realizados: 151 / 49 = 32,45%. Meta para servidores: 100%. Número de magistrados convidados x Exames realizados: 12/0 = 0%. Meta para magistrados: 80%.
- Ginástica Laboral
  - **Concluído**. Contratação finalizada e contrato já em execução.
- Pesquisa de Clima Organizacional da Seção Judiciária do Tocantins
  - **Concluído**, dentro da normalidade. Pesquisa já realizada e com o relatório apresentado. Em fase de elaboração do plano de ação.
- Instalação da 5ª Vara Federal em Araguaína
  - **Concluído** com a instalação em 10/10/2016
- Instalação da 2ª Vara Federal em Araguaína
  - **Concluído** com a instalação em 16/10/2017
- Acompanhamento das Metas Estratégicas 2016, 2017 e 2018
  - **Concluído** com acompanhamento feito pelo e-Siest e realização de RAEs quadrimestralmente
- Obra de Reestruturação do Datacenter da SJTO
  - **Concluído** com a obra finalizada em dezembro/2017
- Descentralização da Rede WAN - Contratação de Rede Corporativa de Longa Distância (WAN)
  - **Concluído** com a testes finalizados em janeiro/2019
- Celeridade para alcance das metas 2, 4, 5 e 6 - 2018
  - **Concluído** com acompanhamento dos processos de 15 dias.
- Central de Videoconferência
  - **Concluído** com instalação em Outubro/2015.
- Reestruturação da Seção de Controle Interno
  - **Concluído** com instalação da Seaud em Outubro/2018.
- Pesquisa de Satisfação de Usuários Externos
  - **Em Andamento** com previsão de encerramento em Agosto/2019.
- Celeridade para alcance das metas 2, 4, 5 e 6 - 2019
  - **Em Andamento** com previsão de acompanhamento dos processos de 10 dias.
- Implantação da Política de Gestão de Riscos da JF da 1ª Região na SJTO
  - **Em Andamento** com início de mapeamento do processo de compras em Fevereiro/2019.
- Acompanhamento das Metas Estratégicas 2019
  - **Em Andamento** com acompanhamento feito pelo e-Siest e realização de RAEs quadrimestralmente.
- Plano de Logística Sustentável
  - **Em Andamento** com indicadores medidos mensalmente e apresentação de Relatório de Desempenho Anual de 2016, 2017 e 2018.
- Acessibilidade as instalações da SJTO
  - **Atrasado** mas em andamento. O projeto estava sobrestado tendo em vista a concentração de esforços para a instalação da 2ª vara de Araguaína, que ocorreu em outubro/2017.
- ABSENTEÍSMO - mapeamento de suas causas
  - **Cancelado**. O mapeamento precisa ser realizado pela médica da seccional e o seu contrato de apenas 10h semanais não permite que esse projeto seja desenvolvido.

-13 Concluídos

-5 Em andamento

-1 Atrasado

-1 Cancelado

**Total de 20 Projetos Estratégicos que compõem a carteira de iniciativas estratégicas da SJTO**

O Diretor do Nuju lembrou os 20 projetos estratégicos que compõem a carteira de projetos da seccional, salientando que a formalização e a execução desses projetos impacta diretamente no percentual de execução da estratégia na seccional. De acordo com o diretor, a execução da estratégia é medida pela real operacionalização das iniciativas estratégicas vinculadas a cada um dos 15 objetivos estratégicos que compõem o Planejamento Estratégico da Justiça Federal. Daí se vê a importância de existirem projetos estratégicos que sejam elaborados pelas unidades judiciárias, uma vez que há objetivos estratégicos que só podem ser impactados com esse tipo de iniciativas.

Dentre os projetos estratégicos, foi acrescentado o Projeto - Pesquisa de Satisfação de Usuários Externos, formalizado pela Diretora da 1ª Vara. A formalização deste projeto, juntamente com os demais já em execução, fez com que o índice de execução da estratégia atingisse o percentual de 78%, tendo 14 dos 15 objetivos estratégicos impactado por alguma das iniciativas estratégicas, conforme apresentado.

Plano de Ação SJTO - Planej 2015-2020 - EXECUÇÃO DA ESTRATÉGIA					
Posição em Março de 2019					
	Objetivo Estratégico	Iniciativas em andamento	Progresso %	Importância (Peso)	% Execução do Objetivo
1	Buscar a satisfação do usuário/cidadão	Criação da Carta de Serviços da SJTO	100	1	85
		Instalação da 5ª Vara Federal em Palmas	100	3	
		Descentralização da Rede WAN - Contratação de Rede Corporativa de Longa Distância (WAN)	100	3	
		Acessibilidade as instalações da SJTO	60	2	
		Pesquisa de Satisfação dos Usuários Externos	50	3	
		Instalação da 2ª Vara Federal em Araguaína	100	3	
2	Agilizar os trâmites judiciais	Instalação da 5ª Vara Federal em Palmas	100	3	80
		Instalação da 2ª Vara Federal em Araguaína	100	3	
		Celeridade para alcance das metas 2, 4, 5 e 6 - 2018	100	3	
		Celeridade para alcance das metas 2, 4, 5 e 6 - 2019	20	3	
		Descentralização da Rede WAN - Contratação de Rede Corporativa de Longa Distância (WAN)	100	3	
3	Aumentar o número de processos encerrados por meio de conciliação	Criação da Central de Videoconferência	100	3	100
4	Agilizar os trâmites dos processos criminais, de modo a combater a impunidade	Criação da Central de Videoconferência	100	3	100
5	Aperfeiçoar a gestão da execução da pena alternativa	Criação da Central de Videoconferência	100	3	100
6	Agilizar os trâmites judiciais no cumprimento do julgado (execuções não fiscais)	Celeridade para alcance das metas 2, 4, 5 e 6 - 2018	100	3	60
		Celeridade para alcance das metas 2, 4, 5 e 6 - 2019	20	3	
7	Agilizar os trâmites judiciais das execuções fiscais	Instalação da 5ª Vara Federal em Palmas	100	3	100
		Instalação da 2ª Vara Federal em Araguaína	100	3	
8	Agilizar os trâmites processuais na busca do julgamento célere das ações de improbidade administrativa	Celeridade para alcance das metas 2, 4, 5 e 6 - 2018	100	3	60
		Celeridade para alcance das metas 2, 4, 5 e 6 - 2019	20	3	



9	Aprimorar o funcionamento do sistema de controles internos da Justiça Federal	Implantação da Política de Gestão de Riscos da Justiça Federal na 1ª Região na SJTO	20	3	60
		Reestruturação da Seção de Controle Interno.	100	3	
10	Reduzir o acúmulo de processos relativos às demandas repetitivas e dos grandes litigantes	Celeridade para alcance das metas 2, 4, 5 e 6 - 2018	100	3	60
		Celeridade para alcance das metas 2, 4, 5 e 6 - 2019	20	3	
11	Desenvolver o potencial humano nos órgãos da Justiça Federal	Implantação de Programa Bem Estar e Qualidade de Vida no Trabalho	100	2	100
		Ginástica Laboral	100	2	
		Adesão aos Exames Periódicos de Saúde	100	2	
		Pesquisa de Clima Organizacional da Seção Judiciária do Tocantins	100	3	
12	Otimizar custos operacionais	Plano de Logística Sustentável	60	3	76
		Descentralização da Rede WAN - Contratação de Rede Corporativa de Longa Distância (WAN)	100	2	
13	Aprimorar a organização e as práticas da gestão estratégica	Acompanhamento das Metas Estratégicas 2016	100	3	70
		Acompanhamento das Metas Estratégicas 2017	100	3	
		Acompanhamento das Metas Estratégicas 2018	100	3	
		Acompanhamento das Metas Estratégicas 2019	10	3	
		Plano de Logística Sustentável	60	3	
		Implantação da Política de Gestão de Riscos da Justiça Federal na 1ª Região na SJTO	20	3	
		Reestruturação da Seção de Controle Interno.	100	3	
		Acessibilidade as instalações da SJTO	60	1	
14	Assegurar a efetividade dos serviços de TI para a Justiça Federal	Obra de Reestruturação do Datacenter da SJTO.	100	3	100
		Descentralização da Rede WAN - Contratação de Rede Corporativa de Longa Distância (WAN)	100	3	
15	Aperfeiçoar a governança de TI na Justiça Federal				0
<b>TOTAL DE EXECUÇÃO DA ESTRATÉGIA ATÉ MARÇO DE 2019 (%)</b>					<b>77</b>

A falta de mais projetos estratégicos vinculados aos objetivos estratégicos compromete o resultado da execução da estratégia na SJTO.

Dessa forma, o Diretor do Nucju solicitou empenho dos diretores de vara para a formalização, e o consequente acompanhamento e execução de iniciativas estratégicas, pelas unidades judiciárias, visando a melhora do índice de execução da estratégia.

O Diretor da Secad salientou que muitas iniciativas já são realizadas pelas varas, mas que ainda não houve a formalização dessas iniciativas em projetos, solicitando empenho das unidades judiciárias na formalização dos projetos.

O Diretor da Vara Única de Gurupi, juntamente com o Diretor da 4ª Vara Federal, revelaram a existência de um projeto de Destinação de Valores de Prestação Pecuniária à instituições previamente cadastradas, desde 2015. Entretanto este projeto ainda não se encontra formalizado. O Diretor da Secad colocou o Diretor do Nucju a disposição para auxiliar na orientação a essas unidades para a formalização dessa iniciativa.

#### 4. Deliberações do CIPE-SJTO

- Os diretores presentes afirmaram que continuarão a trabalhar com foco nos processos que impactam as metas, com vistas a melhorar o desempenho nas metas.
- Os diretores presentes se comprometeram a verificar a possibilidade de formalização das iniciativas estratégicas, com vista a indicação de projetos para compor a carteira de projetos da seccional.
- O Diretor da Vara Única de Gurupi solicitou que fosse incentivada a participação dos juízes nas Reuniões de Análise de Estratégia, sugestão essa apoiada por todos os presentes.

## 6. Providências a serem tomadas pelo CIPE-SJTO

- Auxiliar a 4ª Vara e a Vara de Gurupi na formalização do Projeto de Destinação de Valores de Prestação Pecuniária; e a 2ª Vara da SSJ/ARN na formalização do Projeto que prevê a realização de mutirão de audiências do JEF daquela Unidade, neste exercício.
- Agendar próxima RAE para o mês de junho de 2019.
- Submeter a ata da 1ª RAE do CIPE-SJTO ao CIPE-TRF1.

### Assinatura dos participantes:



Documento assinado eletronicamente por **Ricardo Antonio Nogueira Pereira, Diretor(a) de Secretaria Administrativa**, em 14/03/2019, às 10:58 (horário de Brasília), conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Harley Caixeta Seixas, Diretor(a) de Núcleo**, em 14/03/2019, às 12:24 (horário de Brasília), conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Pacelli Larisson Gonçalves Costa, Diretor(a) de Secretaria de Vara em exercício**, em 14/03/2019, às 12:28 (horário de Brasília), conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Iracema Ribeiro de Sena, Técnico Judiciário**, em 14/03/2019, às 13:10 (horário de Brasília), conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Ana Lucia Batista dos Santos, Técnico Judiciário**, em 14/03/2019, às 13:33 (horário de Brasília), conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Raphael Elias Faria Cardoso, Diretor(a) de Secretaria de Vara**, em 14/03/2019, às 13:56 (horário de Brasília), conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Gilmar Cintra de Araújo, Diretor(a) de Núcleo**, em 14/03/2019, às 15:07 (horário de Brasília), conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Cristiano Oliveira Ribeiro Prado, Diretor(a) de Secretaria de Vara**, em 14/03/2019, às 15:50 (horário de Brasília), conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Marcelo Coutinho Kascher, Diretor(a) de Secretaria de Vara**, em 14/03/2019, às 16:30 (horário de Brasília), conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Marhianne Paula Cunha de Oliveira, Diretor(a) de Secretaria de Vara**, em 14/03/2019, às 16:30 (horário de Brasília), conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Pollyana de Abreu Pimenta, Diretor(a) de Secretaria de Vara**, em 14/03/2019, às 19:16 (horário de Brasília), conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Maria Aparecida Batista Vaz Araújo, Analista Judiciário**, em 15/03/2019, às 10:43 (horário de Brasília), conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Cynthia de Nazaré Vaz Salbê, Diretor(a) de Núcleo**, em 26/03/2019, às 14:19 (horário de Brasília), conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.

---



Documento assinado eletronicamente por **Fabyo Di Abraão Teixeira Noletto, Diretor(a) de Secretaria de Vara**, em 28/03/2019, às 15:20 (horário de Brasília), conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.

---



A autenticidade do documento pode ser conferida no site <http://portal.trf1.jus.br/portaltrf1/servicos/verifica-processo.htm> informando o código verificador **7819787** e o código CRC **A618AF02**.

---