



SEÇÃO JUDICIÁRIA DE MATO GROSSO

RELATÓRIO**DE EXECUÇÃO DA ESTRATÉGIA****SEÇÃO JUDICIÁRIA DE MATO GROSSO**

NOVEMBRO/2018

Introdução

A [Resolução CNJ n. 198/2014](#) dispõe sobre o Planejamento e a Gestão Estratégica no âmbito do Poder Judiciário no período de 2015 a 2020 e determina, no art. 9º, a realização de Reuniões de Análise da Estratégia – RAEs, pelo menos quadrimestralmente, para avaliação e acompanhamento dos resultados, nas quais poderão os órgãos promover ajustes e outras medidas necessárias à melhoria do desempenho institucional.

A [Resolução CJF n. 313/2014](#), que dispõe sobre a Gestão da Estratégia da Justiça Federal, determina, no art. 6º, VI, que tais reuniões sejam realizadas, no âmbito da Justiça Federal, nos meses de março, julho e novembro, devendo ser promovida pelo Comitê Gestor de Estratégia Regional – CGER-TRF1.

A [Portaria Presi n. 386/2016](#) determina que os Comitês Institucionais de Planejamento Estratégico – Cipes do Tribunal e das Seções Judiciárias devem realizar reuniões prévias às RAEs a fim de avaliar o desempenho respectivo diante do cumprimento de metas e do desenvolvimento de iniciativas estratégicas, apontando ao Comitê de Gestão Estratégica Regional da Justiça Federal da 1ª Região (CGER-TRF) as providências que serão tomadas para efetivo cumprimento até o fim do ano em análise.

A Seção Judiciária de Mato Grosso, atendendo as exigências dispostas no normativos acima, realizou a reunião para análise da estratégia [7117885](#) apresentando o relatório com os resultados consolidados referente aos seguintes temas:

- Acompanhamento dos projetos da Carteira de Iniciativas Estratégicas da Seccional e a proposição de novos projetos e ações para compor o Plano de Ação 2015-2020.
- Análise do desempenho das unidades judiciárias da Seccional e Subseções frente às metas do CNJ.
- Acompanhamento das ações propostas no Plano de Logística Sustentável para o ano de 2018 (PLS-2018)

1. MONITORAMENTO DAS INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

A Carteira de Iniciativas Estratégicas da Seção Judiciária de Mato Grosso é composta de 12 projetos estratégicos, 03 projetos operacionais e 21 ações não inseridas na Carteira (quadro 01). Dela constam os projetos que a Seção Judiciária de Mato Grosso se comprometeu a executar no período de 2015 a 2020, com vistas a promover a execução da estratégia e o cumprimento das metas (quadro 02).

As iniciativas estratégicas são monitoradas pela Seção de Modernização Administrativa, sob a coordenação do Comitê Institucional de Planejamento Estratégico - CIPE-MT.

Quadro 01:

Plano de Ação Consolidado - SJMT - Iniciativas do Planej 2015-2020 - Posição em novembro/2018

Iniciativas Estratégicas e Operacionais* (programas/projeto/ações propostos)	
Iniciativas concluídas	
	Implantação do Projeto de Conciliação em danos morais e/ou materiais em face da Caixa Econômica Federal nos Juizados Especiais Federais da Seção Judiciária de Mato Grosso
	Implantação do Projeto de Conciliação em processos da Turma Recursal dos Juizados Especiais Federais de Mato Grosso
	Citação eficiente
	Licitação – Parceria com outros Órgãos Federais
	Justiça de Qualidade para Todos
	Fluxograma de Mesa das Rotinas da Secretaria da Vara Criminal
	Justiça Federal de Mato Grosso – 50 Anos*
Iniciativas em execução de acordo com o cronograma	
	Otimização de julgamentos 2ª Relatoria - TR/MT
	Lançamento de Fases Processuais no Sistema Oracle*
Iniciativas em execução com atraso	
	Absenteísmo – mapeamento de suas causas
	Otimização das Comunicações da SJMT
	Padronização das cartas precatórias*
	Mutirão de julgamentos Turma Recursal do Mato Grosso
	Manual PJe - Principais Rotinas de Vara
	Sistema de Pesquisa de Bens e Endereços
Iniciativas excluídas	
	Implantação do Projeto Conciliação em cumprimento de sentença voltada à União Federal (AGU) na Seção Judiciária de Mato Grosso.
	Interiorização dos Centros Judiciários de Conciliação
Iniciativas não inseridas na carteira	
	Boa Prática: Formulário "Vistos para Conclusão", preenchido e juntado aos autos antes da conclusão.
	Boa Prática: Anotação no rosto dos autos das providências processuais futuras, mediante aplicação de carimbo.
	Boa Prática: Anotação de registros processuais mediante aplicação de carimbo.

- Boa Prática: Divisão Racional das Tarefas da Secretaria.
- Boa Prática: Decisões e Despachos - Encadeamento de Atos.
- Boa Prática: Gráfico Mensal dos Processos em Tramitação.
- Boa Prática: Planilha de Cálculo da Execução da Pena substitutiva.
- Boa Prática: Projeto Prescrição Zero.
- Boa Prática: Delegação de Atos Judiciais de Mero Expediente.
- Boa Prática: Despacho - Expediente.
- Boa Prática: Sistema de agendamento de audiências de conciliação.
- Reestruturação dos CPDs de Cuiabá, Cáceres e Rondonópolis
- Reestruturação da TI nas Varas Federais
- Instalação da rede Wan Estadual
- Instalação da Internet Local na Seccional (Cuiabá)
- Desenvolvimento de Software de Agendamento de Videoconferências
- Realização de Inspeções Ordinárias
- Reestruturação do Núcleo de Controle Interno
- PJe Workshops com foco em usuários externos (Polícia Federal)
- PJe Workshops - Magistrados
- Instalação da Usina Fotovoltaica

Quadro 02:

Plano de Ação SJMT - Planej 2015-2020 - EXECUÇÃO DA ESTRATÉGIA						
Posição em novembro de 2018						
	Objetivo Estratégico	Iniciativas em andamento	Inserido na Carteira?	Progresso %	Importância (Peso)	% Execução do Objetivo
1	Buscar a satisfação do usuário/cidadão	Citação eficiente	sim	100	1	88
		Implantação do Projeto de Conciliação em danos morais e/ou materiais em face da Caixa Econômica Federal nos Juizados Especiais Federais da Seção Judiciária de Mato Grosso.	sim	100	1	
		Implantação do Projeto de Conciliação em processos da Turma Recursal dos Juizados Especiais Federais de Mato Grosso.	sim	100	1	
		Justiça de Qualidade para Todos	sim	100	3	
		Otimização de julgamentos 2ª Relatoria - TR/MT	sim	86	3	
		Mutirão de julgamentos Turma Recursal do Mato Grosso	sim	62	3	
		PJe Workshops com foco em usuários externos (Polícia Federal)	não	100	1	
2	Agilizar os trâmites judiciais	Citação eficiente	sim	100	3	72
		Fluxograma de Mesa das Rotinas da Secretaria da Vara Criminal	sim	100	3	
		Padronização das cartas precatórias	sim	0	3	
		Otimização de julgamentos 2ª Relatoria - TR/MT	sim	86	3	
		Mutirão de julgamentos Turma Recursal do Mato Grosso	sim	62	3	
		Sistema de Pesquisa de Bens e Endereços	sim	0	3	
		Manual PJe - Principais Rotinas de Vara	sim	90	3	
		PJe Workshops - Magistrados	não	100	1	
		Lançamento de Fases Processuais no Sistema Oracle	sim	25	2	
		Boa Prática*: Formulário "Vistos para Conclusão", preenchido e juntado aos autos antes da conclusão.	não	100	1	
		Boa Prática*: Anotação no rosto dos autos das providências processuais futuras, mediante aplicação de carimbo.	não	100	1	
		Boa Prática*: Anotação de registros processuais mediante aplicação de carimbo.	não	100	1	
		Boa Prática*: Divisão Racional das Tarefas da Secretaria.	não	100	1	
		Boa Prática*: Decisões e Despachos - Encadeamento de Atos.	não	100	1	
		Boa Prática*: Gráfico Mensal dos Processos em Tramitação.	não	100	1	
		Boa Prática*: Planilha de Cálculo da Execução da Pena substitutiva.	não	100	1	
Boa Prática*: Projeto Prescrição Zero.	não	100	1			
Boa Prática*: Delegação de Atos Judiciais de Mero Expediente.	não	100	1			
Boa Prática*: Despacho - Expediente.	não	100	1			
3	Aumentar o número de processos encerrados por meio de conciliação	Implantação do Projeto de Conciliação em danos morais e/ou materiais em face da Caixa Econômica Federal nos Juizados Especiais Federais da Seção Judiciária de Mato Grosso.	sim	100	3	99
		Implantação do Projeto de Conciliação em processos da Turma Recursal dos Juizados Especiais Federais de Mato Grosso.	sim	100	3	
		Manual PJe - Principais Rotinas de Vara	sim	90	1	
		PJe Workshops - Magistrados	não	100	1	
		Boa Prática*: Sistema de agendamento de audiências de conciliação.	não	100	3	
4	Agilizar os trâmites dos processos criminais, de modo a combater a impunidade	Fluxograma de Mesa das Rotinas da Secretaria da Vara Criminal	sim	100	3	97
		Manual PJe - Principais Rotinas de Vara	sim	90	3	
		PJe Workshops - Magistrados	não	100	1	
		Boa Prática*: Planilha de Cálculo da Execução da Pena substitutiva.	não	100	1	
		Boa Prática*: Projeto Prescrição Zero.	não	100	1	
		Boa Prática*: Despacho - Expediente	não	100	1	
5	Aperfeiçoar a gestão da execução da pena alternativa	Boa Prática*: Divisão Racional das Tarefas da Secretaria.	não	100	1	100
		Boa Prática*: Decisões e Despachos - Encadeamento de Atos.	não	100	1	
		Boa Prática*: Gráfico Mensal dos Processos em Tramitação.	não	100	1	
		Boa Prática*: Planilha de Cálculo da Execução da Pena substitutiva.	não	100	1	

6	Agilizar os trâmites judiciais no cumprimento do julgado (execuções não fiscais)	Boa Prática*: Formulário "Vistos para Conclusão", preenchido e juntado aos autos antes da conclusão.	não	100	1	100
		Boa Prática*: Anotação no rosto dos autos das providências processuais futuras, mediante aplicação de carimbo.	não	100	1	
		Boa Prática*: Anotação de registros processuais mediante aplicação de carimbo.	não	100	1	
		Boa Prática*: Divisão Racional das Tarefas da Secretaria.	não	100	1	
		Boa Prática*: Decisões e Despachos - Encadeamento de Atos.	não	100	1	
		Boa Prática*: Gráfico Mensal dos Processos em Tramitação.	não	100	1	
		Boa Prática*: Planilha de Cálculo da Execução da Pena substitutiva.	não	100	1	
		Boa Prática*: Despacho - Expediente.	não	100	1	
7	Agilizar os trâmites judiciais das execuções fiscais	Citação eficiente	sim	100	3	100
		Boa Prática*: Despacho - Expediente	não	100	1	
8	Agilizar os trâmites processuais na busca do julgamento célere das ações de improbidade administrativa	Manual PJe - Principais Rotinas de Vara	sim	90	3	95
		PJe Workshops - Magistrados	não	100	1	
		Boa Prática*: Formulário "Vistos para Conclusão", preenchido e juntado aos autos antes da conclusão.	não	100	1	
		Boa Prática*: Anotação no rosto dos autos das providências processuais futuras, mediante aplicação de carimbo.	não	100	1	
		Boa Prática*: Anotação de registros processuais mediante aplicação de carimbo.	não	100	1	
		Boa Prática*: Divisão Racional das Tarefas da Secretaria.	não	100	1	
		Boa Prática*: Decisões e Despachos - Encadeamento de Atos.	não	100	1	
		Boa Prática*: Gráfico Mensal dos Processos em Tramitação.	não	100	1	
		Boa Prática*: Despacho - Expediente	não	100	1	
		Desenvolvimento de Software de Agendamento de Videoconferências	não	70	1	
9	Aprimorar o funcionamento do sistema de controles internos da Justiça Federal	Realização de Inspeções Ordinárias	não	100	1	75
		Reestruturação do Núcleo de Controle Interno	não	50	1	
10	Reduzir o acúmulo de processos relativos às demandas repetitivas e dos grandes litigantes	Otimização de julgamentos 2ª Relatoria - TR/MT	sim	86	3	88
		Mutirão de julgamentos Turma Recursal do Mato Grosso	sim	62	1	
		Boa Prática*: Divisão Racional das Tarefas da Secretaria.	não	100	1	
		Boa Prática*: Decisões e Despachos - Encadeamento de Atos.	não	100	1	
		Boa Prática*: Gráfico Mensal dos Processos em Tramitação.	não	100	1	
11	Desenvolver o potencial humano nos órgãos da Justiça Federal	Absenteísmo – mapeamento de suas causas	sim	60	3	80
		Otimização das Comunicações da SJMT	sim	80	3	
		Justiça Federal de Mato Grosso – 50 Anos	sim	100	2	
		Fluxograma de Mesa das Rotinas da Secretaria da Vara Criminal	sim	100	1	
12	Otimizar custos operacionais	Licitação – Parceria com outros Órgãos Federais	sim	100	3	92
		Instalação da Usina Fotovoltaica	não	100	1	
		Instalação da rede Wan Estadual	não	60	1	
13	Aprimorar a organização e as práticas da gestão estratégica	Otimização das Comunicações da SJMT	sim	80	3	80
14	Assegurar a efetividade dos serviços de TI para a Justiça Federal	Otimização das Comunicações da SJMT	sim	80	2	63
		Reestruturação dos CPDs de Cuiabá, Cáceres e Rondonópolis	não	50	1	
		Reestruturação da TI nas Varas Federais	não	30	1	
		Instalação da rede Wan Estadual	não	60	1	
		Instalação da Internet Local na Seccional (Cuiabá)	não	80	1	
15	Aperfeiçoar a governança de TI na Justiça Federal	Reestruturação da TI nas Varas Federais	não	30	1	30
TOTAL DE EXECUÇÃO DA ESTRATÉGIA ATÉ NOVEMBRO DE 2018 (%)						84
* Boas Práticas inseridas no Banco de Boas Práticas do TRF1 no período de 2016-2018.						

Análise de execução da estratégia:

Todas as iniciativas (12 projetos estratégicos, 03 projetos operacionais, 11 boas práticas e 10 ações) que compõem a carteira de projetos da seccional foram formalizados pela área administrativa, tendo sido verificado que a formalização e a execução desses projetos impactam diretamente no percentual de execução da estratégia na seccional. A execução da estratégia é medida pela real operacionalização das iniciativas estratégicas vinculadas a cada um dos 15 objetivos estratégicos que compõem o Planejamento Estratégico da Justiça Federal (Quadro 02).

Em 2018 foi aprovado pelo Cipe-MT o cancelamento do projeto "Interiorização dos Centros Judiciários de Conciliação" conforme Informação [7137704](#).

Mediante orientação da Diple-TRF1 em buscar outras ações, além das inseridas na Carteira de Iniciativas Estratégicas que alcançassem os objetivos estratégicos, o Cipe-MT, após consulta às unidades responsáveis pelas Boas Práticas, entendeu que as práticas inseridas no Banco de Boas Práticas do TRF1, no período de 2016-2018, contribuem diretamente no alcance das metas, uma vez que todas ainda estão vigentes (11 boas práticas relacionadas à SJMT). O Cipe consultou também as unidades administrativas, encontrando mais 10 ações em andamento que também contribuem com os objetivos estratégicos.

Com essa medida a Carteira de Iniciativas Estratégicas da SJMT teve um crescimento significativo no número de iniciativas, passando de 17 para 35 ações entre junho/18 a novembro/18. Houve também um crescimento no número de objetivos estratégicos alcançados, que, de 11 itens, passou para 15 objetivos estratégicos, atingindo todos os objetivos propostos pelo Plano Estratégico da Justiça Federal, obtendo em novembro/18 o índice de execução da estratégia na SJMT de 84%.

O Cipe-MT continua desempenhando suas atividades na busca de mais projetos/ações. Na última reunião foram aprovadas mais 06 iniciativas para o ano de 2019.

2- METAS

2.1. MONITORAMENTO DAS METAS DE 2018

Os resultados parciais alcançados no período de jan a jun/2018 (apresentados no último relatório) e de jan a nov/2018 demonstram o comprometimento das unidades judiciárias com as metas propostas.

2.1.1- Relatório e-Siest jan a jun/18:



Percentual de Cumprimento de Metas do CNJ - 2018 Por Vara (Acumulado com JEF Adjunto)

Mês/Ano de Referência: JAN A JUN/18

Meta	SELO							
	1	2	3	4	5	6	7	8
Diamante	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Ouro	100%	90%	80%	70%	60%	50%	40%	30%
Prata	90%	85%	80%	75%	70%	65%	60%	55%
Bronze	85%	70%	70%	70%	70%	70%	70%	70%

UF	Seção / Subseção	Vara	Metas	Meta 01	Meta 02		Meta 03	Meta 04	Meta 05	Meta 06	Meta 07	Meta 08	Selo		
			Processos Foco	Conhecim.	mais Antigos		Conciliação	Imp. Admin. e Crim. Contra Admin.	Exec. N.O. Fiscal	Ações Coletiva	Criminais Baixados	Trat. Pessoas, Expl. Sexual e Trab. Escravo			
			Distribuídos	No Ano Corrente	Vara		No Ano Corrente	Até 2015	No Ano Corrente	Até 2014	No Ano Corrente	Até 2015			
			Objetivo	Julgar mais que o Distribuído	Até 2013	Em 2014	JEF ou TR Até 2015	Conciliar 2% dos Distribuídos	Julgar pelo menos 70%	Baixar mais que o Distribuído	Julgar todo o Passivo	Baixar mais que o Distribuído		Julgar pelo menos 70%	
MT	SEÇÃO JUDICIÁRIA DO ESTADO DE MATO GROSSO	1ª - CUIABÁ		94,74%	86,81%	102,17%		225,59%	60,44%	68,85%	61,22%				
		2ª - CUIABÁ		75,16%	95,59%	109,67%		198,30%	77,92%	127,59%	114,29%				
		3ª - CUIABÁ		66,97%	96,16%	101,86%		293,54%	101,19%	130,19%	107,14%				
		4ª - CUIABÁ		90,00%	100,00%	106,82%		292,22%		83,42%			BRONZE		
		5ª - CUIABÁ		100,00%	89,21%	90,25%	100,00%		106,15%			130,91%	216,33%	PRATA	
		6ª - CUIABÁ		89,23%	91,46%	98,96%			106,21%			147,76%	233,08%	BRONZE	
		6ª - CUIABÁ		68,94%	93,05%	98,20%		263,16%	92,66%	40,35%	116,40%				
		6ª Vara JEF - CUIABÁ		70,06%			100,00%	410,92%		148,23%					
		6ª Vara JEF - CUIABÁ		44,47%			99,94%	252,68%		147,18%					
		1ª TR - RELATOR 1 - CUIABÁ		79,67%			83,23%								
		1ª TR - RELATOR 2 - CUIABÁ		169,10%			98,21%							OURO	
		1ª TR - RELATOR 3 - CUIABÁ		150,11%			83,47%							BRONZE	
		SUBSEÇÃO JUDICIÁRIA DE BARRA DO GARÇAS	1ª BARRA DO GARÇAS		39,97%	82,44%	77,58%	98,53%	261,11%	62,37%	222,26%	71,43%	170,83%	111,11%	
		SUBSEÇÃO JUDICIÁRIA DE CÁCERES	1ª CÁCERES		167,53%	56,96%	66,59%	99,07%	1.207,59%	44,02%	203,65%	64,94%	76,32%	0,00%	
	2ª CÁCERES		171,73%	76,17%	89,05%	98,27%	1.173,57%	94,67%	159,14%	76,92%	75,61%	142,86%	BRONZE		
SUBSEÇÃO JUDICIÁRIA DE DIAMANTINO	1ª DIAMANTINO		94,69%	75,54%	83,28%	99,73%	311,59%	61,39%	125,78%	71,43%	33,33%	142,86%			
SUBSEÇÃO JUDICIÁRIA DE JUINA	JUINA		86,90%	96,03%	97,19%	99,01%	407,41%	42,02%	183,69%	59,91%	46,00%	190,44%			
MT	SUBSEÇÃO JUDICIÁRIA DE RONDONÓPOLIS	1ª RONDONÓPOLIS		115,54%	89,07%	96,54%		166,09%	93,38%	53,06%	120,88%	64,94%	0,00%		
		2ª Vara JEF - RONDONÓPOLIS		165,84%			87,91%	518,17%		160,14%				PRATA	
	SUBSEÇÃO JUDICIÁRIA DE SINOP	1ª SINOP		79,85%	77,19%	81,98%	96,37%	241,66%	71,80%	131,73%	98,90%	231,58%	105,59%		
		2ª SINOP		104,15%	80,12%	79,42%	97,32%	296,83%	60,49%	168,10%	54,95%	150,00%	38,57%		

2.1.2- Relatório e-Siest jan a 14 de nov/18:

Percentual de Cumprimento de Metas do CNJ - 2018
Por Vara (Acumulado com JEF Adjunto)

Mês/Ano de Referência: JAN A NOV/18

SELO								
Metas	1	2	3	4	5	6	7	8
Diamante	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Ouro	100%	90%	90%	90%	90%	90%	90%	90%
Prata	90%	85%	85%	85%	85%	85%	85%	85%
Bronze	85%	70%	70%	70%	70%	70%	70%	70%

Legenda
 Menor que 70%
 Entre 70% e 84%
 Entre 85% e 99%
 Maior ou igual a 100%

UF	Seção / Subseção	Vara	Metas		Meta 01		Meta 02		Meta 03	Meta 04	Meta 05	Meta 06	Meta 07	Meta 08	Selo	
			Processos Foco	Conhecim.	mas Antigos		Conciliação	Imp. Adm. e Crim. Contra Adm.	Exec. NÃO Fiscal	Ag. Coletiva	Criminais Baixados	Trat. Pessoa. Expl. Sexual e Trab. Escravo				
					Distribuídos	No Ano Corrente							Vara			JEF ou TR Até 2015
													Até 2013	Em 2014		
			Objetivo	Julgar mais que o Distribuído	Julgar todo o Passivo	Julgar pelo menos 85%	Julgar todo o Passivo	Conciliar 2% dos Distribuídos	Julgar pelo menos 70%	Baixar mais que o Distribuído	Julgar todo o Passivo	Baixar mais que o Distribuído	Julgar pelo menos 70%			
MT	SEÇÃO JUDICIÁRIA DO ESTADO DE MATO GROSSO	1ª - CUIABÁ		95,88%	91,08%	106,52%		249,63%	85,71%	71,98%	86,24%			BRONZE		
		2ª - CUIABÁ		71,92%	95,36%	110,59%		198,37%	80,75%	72,07%	114,29%					
		3ª - CUIABÁ		79,76%	97,62%	111,47%		240,83%	107,14%	66,32%	125,00%					
		4ª - CUIABÁ		103,17%	99,21%	108,82%		157,12%		24,85%						
		5ª - CUIABÁ		127,20%	82,77%	95,31%	100,00%		121,40%				144,58%	216,33%	OURO	
		7ª - CUIABÁ		95,71%	93,09%	111,40%			116,74%				126,71%	248,12%	PRATA	
		8ª - CUIABÁ		60,63%	93,14%	87,41%		214,12%	96,53%	26,57%	117,35%					
		9ª Vara JEF - CUIABÁ		75,10%			99,36%		441,18%		98,60%					
		9ª Vara JEF - CUIABÁ		108,21%			100,00%		436,57%		98,43%					OURO
		1ª TR - RELATOR 1 - CUIABÁ		105,21%			93,47%						50,00%			OURO
		1ª TR - RELATOR 2 - CUIABÁ		176,44%			99,77%									OURO
		1ª TR - RELATOR 3 - CUIABÁ		148,47%			97,24%						100,00%			OURO
		SUBSEÇÃO JUDICIÁRIA DE BARRA DO GARÇAS	1ª BARRA DO GARÇAS		44,07%	82,95%	82,83%	98,54%	498,90%	71,43%	107,00%	71,43%	127,42%	111,11%		
		SUBSEÇÃO JUDICIÁRIA DE CÁCERES	1ª CÁCERES		168,22%	64,53%	69,89%	99,49%	916,33%	60,86%	109,41%	102,04%	100,00%	15,87%		
2ª CÁCERES			184,23%	80,75%	96,47%	99,52%	850,72%	110,85%	95,11%	87,91%	112,22%	142,86%		BRONZE		
SUBSEÇÃO JUDICIÁRIA DE DIAMANTINO	1ª DIAMANTINO		76,33%	75,83%	89,89%	100,00%	319,80%	75,32%	91,48%	77,92%	91,30%	142,86%				
SUBSEÇÃO JUDICIÁRIA DE JUINA	JUINA		78,15%	95,42%	101,53%	99,58%	238,43%	61,22%	86,41%	78,34%	40,00%	238,10%				
MT	SUBSEÇÃO JUDICIÁRIA DE RONDONÓPOLIS	1ª RONDONÓPOLIS		111,36%	94,57%	109,19%		136,03%	118,80%	95,65%	112,24%	100,74%	142,86%			
		2ª Vara JEF - RONDONÓPOLIS		190,89%			97,02%	1.161,93%		101,25%					OURO	
	SUBSEÇÃO JUDICIÁRIA DE SINOP	1ª SINOP		74,68%	78,69%	84,90%	97,78%	250,82%	73,55%	95,67%	109,89%	118,52%	105,59%			
		2ª SINOP		106,37%	86,58%	87,39%	99,68%	323,59%	80,36%	98,10%	95,24%	113,04%	85,71%		BRONZE	

Análise do acompanhamento das metas:

Comparando o relatório do e-Siest de junho/18 (item 2.1.1) com o relatório de até 14 de novembro/2018 (item 2.1.2) os resultados parciais das Metas de 2018 tem demonstrado que a SJMT continua trabalhando focada nas metas, o que se comprova quando analisamos os selos alcançados nesses períodos.

Das 21 unidades (18 Varas e 03 Relatorias) que compõem a SJMT, em junho/18, 07 unidades alcançaram selos, sendo: 01 Ouro, 02 Prata e 04 Bronze. Em novembro/18, passou de 07 para 09 unidades premiadas, sendo: 05 Ouro, 01 Prata e 03 Bronze. Comparando as premiações de junho/18 com as de novembro/18, das unidades premiadas nesse período, 03 unidades que não tinham recebido selo em junho/18, receberam em novembro/18 (1ª Vara CBA, 9ª Vara e 2ª Vara SNO); 01 unidade que tinha recebido em junho/18, perdeu em novembro/18 (4ª Vara); 06 unidades mantiveram a premiação, sendo: 04 unidades melhoraram sua classificação (5ª Vara, 7ª Vara, 3ª Relatoria e 2ª Vara ROO) e 02 se mantiveram na mesma classificação (2ª Relatoria e 2ª Vara CCS).

Considerado como uma boa prática, foi realizado o 2º Relatório Consolidado das Varas para acompanhamento do cumprimento das metas no período de novembro/17 a junho/18 [6953666](#). Após análise do Relatório Consolidado das Varas pelo Cipe-MT foi possível identificar alguns pontos positivos e outros negativos, dentre eles destacamos:

Pontos positivos: a 2ª Vara de Cáceres relata como dificuldade enfrentada "Internet limitada e sistemas constantemente instáveis, tornando lenta a tramitação do processo" e a 2ª Vara de Rondonópolis "Bem como rotineiramente é constatada a lentidão, a indisponibilidade e/ou falhas de funcionalidades nos sistemas TRF1-DOC, e-CVD, e-SIEST e Oracle, o que faz com que o andamento dos serviços da Vara sejam prejudicados". Em contrapartida identificou-se no Plano de Ação (quadro 01) duas iniciativas do Nutec: "Instalação da Rede Wan Estadual" e "Reestruturação dos CPD's de Cuiabá, Cáceres e Rondonópolis" que acredita ser a solução, ou pelo menos uma parte, para essa dificuldade.

Pontos Negativos: a 1ª Vara de Cáceres relata como sugestão "Criar a Seção de Conciliação para amparar os 02 JEF's Adjuntos desta Subseção Judiciária". Em contrapartida existe no Plano de Ação (Quadro 01) o projeto do Cejud "Interiorização dos Centros de Conciliação". Infelizmente o gerente do projeto solicitou o cancelamento da iniciativa por falta de interesse das partes [6955385](#). O pedido foi analisado pelo Cipe-MT, que foi favorável ao pedido de cancelamento. O processo foi encaminhado para o Diref para as devidas providências.

3. PLANO DE LOGÍSTICA SUSTENTÁVEL

O desempenho da Seção Judiciária de Mato Grosso nas metas do PLS-MT continua sendo um desafio a ser superado durante o ano de 2018.

Quadro 03:

Resultados PLS-MT 2017			
grupo indicador	metas	situação	
1. Papel	Reduzir o consumo de papel (2016) em 1% ao ano até 2020	redução de 18% em relação ao ano de 2016	● meta alcançada
2. Copos Descartáveis	Reduzir o consumo de copos descartáveis (2016) em 1% ao ano até 2020	redução de 17% em relação ao ano de 2016	● meta alcançada
3. Água Envasada	Manter o consumo atual (2016) de água mineral, com redução de 5% de garrafas de 500ml até 2020	redução de 7% no consumo de água e redução de 48% de garrafas de 500ml em relação ao ano de 2016.	● meta alcançada
4. Impressão	Reduzir o consumo de suprimentos de impressão - toner (2016) em 1% ao ano até 2020	acréscimo de 42% em relação ao ano de 2016	● meta não alcançada
5. Energia Elétrica	Reduzir o consumo de energia elétrica em Kwh (2016) em 4% ao ano até 2020	redução de 1% em relação ao ano de 2016	● meta alcançada
6. Água e Esgoto	Reduzir o consumo de água e esgoto (2016) em 2% ao ano até 2020	redução de 8% em relação ao ano de 2016	● meta alcançada
7. Gestão de Resíduos	Ampliar a destinação de materiais diversos à reciclagem (2015) em 2% ao ano até 2020	acréscimo de 124% em relação ao ano de 2015	● meta alcançada
8. Qualidade de Vida	Ampliar a participação de magistrados, servidores e colaboradores em ações de qualidade de vida no trabalho, solidárias e de inclusão (PNE) em 1,5% ao ano até 2020	redução de 56% em relação ao ano de 2016	● meta não alcançada
9. Telefonia	Reduzir o gasto com telefonia fixa e móvel (2016) em 1% ao ano até 2020	acréscimo de 15% em relação ao ano de 2016	● meta não alcançada
10. Vigilância	Manter os gastos atuais (2016) com vigilância até 2020, desconsideradas as repactuações	acréscimo de 5% em relação ao ano de 2016, considerando as repactuações	● meta alcançada
11. Limpeza	Manter os gastos atuais (2015) com limpeza até 2020, desconsideradas as repactuações	acréscimo de 10% em relação ao ano de 2016, considerando as repactuações e início de nova contratação	● meta alcançada
12. Reforma	Reduzir o valor gasto com reformas em 10% ao ano até 2020	acréscimo de 83% em relação ao ano de 2016	● meta não alcançada
13. Combustível	Reduzir a quantidade de Km rodados (2016) em 1% ao ano até 2020	acréscimo de 7% em relação ao ano de 2016	● meta não alcançada
14. Veículos	Reduzir os gastos com manutenção preventiva e corretiva - veículos (2015) em 4% até 2020 e inclusão de pelo menos 2 itens de sustentabilidade nas contratações para manutenção preventiva e corretiva (elevador, ar condicionado, gerador, lavagem de veículos)	Quanto ao gasto com manutenção teve uma redução de 55% em relação ao ano de 2016. Quanto à inclusão de pelo menos 2 (dois) itens de sustentabilidade nas contratações (elevador, ar condicionado, gerador, lavagem de veículos) não houve nenhuma inclusão, acréscimo de 0%.	● meta alcançada em parte
15. Capacitação socioambiental	Implantar pelo menos uma ação de sensibilização para cada tema definido na Resolução Presi 4/2016 até 2020	as ações de sensibilização abrangeram apenas 03 (três) temas definidos na Resolução Presi 4/2016, alcançando 20% da meta	● meta alcançada em parte

Quadro 04: Resultado de ações implementadas em 2016, 2017 e 2018

Plano de Logística Sustentável da SJMT - PLS 2015-2020	
temas	Ações implementadas
papel	- treinamento do PJe (todas as Subseções, 5ª e 7ª Vara, Polícia Federal, magistrados de Cuiabá)
Copos descartáveis	- distribuição das canecas aos magistrados, servidores e estagiários
Água mineral	- redução do consumo de água em garrafas de 500ml. Em Cuiabá, Rondonópolis, Sinop e Juína a redução já é de 100%.
Energia elétrica	- redução do gasto da energia elétrica (instalação da usina fotovoltaica) - instalação de lâmpadas led - redução da quantidade de lâmpadas acesas nas áreas comuns
água e esgoto	- instalação de torneiras automáticas nos banheiros públicos do subsolo, térreo e 1º andar
gestão de resíduos	- termo de compromisso assinado para descarte de eletroeletrônicos (ASCAVAG)
capacitação socioambiental	- exibição de filmes de curta duração antes dos eventos presenciais - palestras sobre sustentabilidade
compras sustentáveis	- aquisição de materiais de consumo e permanente sustentáveis (2016: 04 itens) (2017: 10 itens)
Todos os temas	- divulgação do consumo mensal de alguns temas que compõem o PLS (papel, água mineral, copos descartáveis, energia, água e esgoto, telefonia, quilometragem rodada e gestão de resíduos) por meio do Jornal Sustentável

Análise de execução do PLS:

O Quadro 03 continua sendo o mesmo apresentado no relatório de junho/18, ou seja, é o resultado do ano de 2017, considerando que realizamos a análise das ações do PLS-MT uma vez ao ano, que ocorre sempre no início ano.

O foco para 2018 tem sido nas metas não alcançadas (telefonia, impressão e qualidade de vida) que tiveram um desempenho muito aquém do esperado no ano 2017. No caso da Telefonia (item 9 do Plano de Ação do PLS-MT [6021049](#)) foram propostas algumas iniciativas que acredita-se que ajudariam a reduzir o gasto com a telefonia fixa, a mais impactante seria a interconexão do sistema Volp da Seção com as Subseções, que reduziria a zero o custo das ligações entre as unidades da SJMT. Foi feita a solicitação ao TRF1, por meio do e-Sosti nº 2018360000422004220160000137. Conforme e-mail da Seção de Redes do TRF1 [7113520](#) o atendimento já está em andamento.

Quanto à Impressão (item 4 do PLS), a meta é reduzir em 7% o consumo de toner em relação ao ano de 2017. Até outubro/18 já tinha sido reduzido aproximadamente 17%, o que indica que a meta será alcançada.

Quanto ao tema Qualidade de Vida no Trabalho (item 8 do PLS-MT), a maioria das iniciativas já foram iniciadas e espera-se alcançar a meta proposta para 2018. No momento destacamos 03 propostas de projetos (Siga o Livro, Fundo Niver - Ações Solidárias da SJMT e 1ª Caminhada e Corrida da Justiça Federal em Mato Grosso) que foram aprovadas pelo Cipe-MT. Essas propostas foram aprovadas pelo DIREF.

Uma ação que foi implementada para divulgação de dados estatísticos e notícias/informações sobre ações sustentáveis já é uma ação contínua, o "Jornal Sustentável". É editado semanalmente e encaminhado, via e-mail, a todos. Sua publicação iniciou em abril/18 e já está na 31ª edição, sendo que todas as edições estão disponibilizadas na intranet da SJMT em "[intranet/sjmt/publicações/jornal_sustentavel](#)".

O Quadro 04 apresenta de forma simplificada o resultado de várias ações menores (levantamento de dados, consultas, estudos, etc) que foram realizadas durante os anos de 2016, 2017 e 2018 e que resultaram nessas ações que estão fazendo a diferença na prática.

4. AVALIAÇÃO GERAL SOBRE A EXECUÇÃO DA ESTRATÉGIA

A partir das análises feitas, verifica-se que a SJMT continua melhorando seu desempenho em relação aos períodos anteriores.

Quanto à execução da estratégia (quadro 02) houve um incremento de 27% no total de outubro/18 em relação a junho/18. Esse aumento significativo se deu pelo motivo da inclusão de ações que não estavam inseridas na Carteira de Iniciativas Estratégicas, como as boas práticas inseridas no Banco de Boas Práticas do TRF1 e outras ações em execução pela Administração. Infelizmente, esse ano foi aprovado pelo Cipe-MT o cancelamento do projeto "Interiorização dos Centros Judiciários de Conciliação" conforme Informação [7137704](#).

Em relação ao acompanhamento do cumprimento das metas de 2018, o Cipe-MT elaborou o 2º Relatório Consolidado das Varas para acompanhamento do cumprimento das metas no período de novembro/17 a junho/18 [6953666](#). Como mencionado na análise do acompanhamento das metas (item 2.1) por meio do Relatório Consolidado das Varas, foi possível ao Cipe-MT identificar pontos positivos e negativos, pontos esses que serão encaminhados às partes interessadas para conhecimento.

Quanto à execução do Plano de Logística Sustentável da SJMT, o foco esse ano está nas metas não alcançadas em 2017 (telefonia, impressão e qualidade de vida). Como relatado na análise de execução do PLS (item 3), acreditamos que a interconexão do sistema VoIp da Seção com as Subseções reduzirá a 'zero' o custo das ligações entre as unidades da SJMT. Quanto aos temas Impressão e Qualidade de Vida diversas ações estão sendo realizadas, o que leva a crer que conseguiremos melhorar as metas em 2018. Quanto à publicação do Jornal sustentável, vale ressaltar que, após solicitação ao TRF1, conseguimos publicar as edições na intranet ([intranet/sjmt/publicações/jornal_sustentavel](#)), o que viabiliza sua consulta a qualquer momento por toda a Primeira Região, o que consideramos uma boa prática como divulgação e compartilhamento do que é realizado na SJMT. Sabemos que ainda é pouco, mas estamos a cada dia nos esforçando para alcançarmos nossas metas e, principalmente, colaborar na conscientização dos cidadãos em prol de uma sociedade mais sustentável.

Apesar das dificuldades encontradas, o Comitê Institucional do Planejamento Estratégico e a Comissão Gestora do Plano de Logística Sustentável da SJMT vem se desdobrando para dar continuidade na busca de soluções para que os problemas possam ser minimizados e as metas alcançadas. Esse é o nosso desafio!

É o relatório.

Pedro Francisco da Silva
Juiz Federal Diretor do Foro

Brenda Sanches Suli
Coordenadora do Cipe-MT em exercício

Valéria Maria Viana Assis Lanna
Membro do Cipe-MT

Diana Gonçalves Rondon Marques
Membro do Cipe-MT

Brenda Sanches Suli
Membro do Cipe-MT

Carlos Eduardo Brazil
Membro do Cipe-MT

Rita Cássia Gonçalves Pinto
Membro do Cipe-MT

Alex Henriques Molina
Membro do Cipe-MT

Jackline Almeida Arruda
Membro do Cipe-MT

Otília Fernandes Alencastro
Membro do Cipe-MT

Rômulo Miralpete de Medeiros
Membro do Cipe-MT

Paula de Queiroz Ribeiro Cunha
Membro do Cipe-MT



Documento assinado eletronicamente por **Otília Fernandes Alencastro**, Supervisor(a) de Seção, em 16/11/2018, às 19:58 (horário de Brasília), conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Romulo Miralpete de Medeiros**, Diretor(a) de Centro, em 19/11/2018, às 08:21 (horário de Brasília), conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Rita Cássia Gonçalves Pinto**, Diretor(a) de Núcleo, em 19/11/2018, às 14:09 (horário de Brasília), conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Diana Gonçalves Rondon Marques**, Técnico Judiciário, em 19/11/2018, às 15:32 (horário de Brasília), conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Pedro Francisco da Silva**, Diretor do Foro, em 19/11/2018, às 18:52 (horário de Brasília), conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Valeria Maria Viana Assis Lanna, Supervisor(a) de Seção**, em 19/11/2018, às 19:32 (horário de Brasília), conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Brenda Sanches Suli, Diretor(a) de Secretaria Administrativa em exercício**, em 19/11/2018, às 20:37 (horário de Brasília), conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Carlos Eduardo Brazil Barbosa, Diretor(a) de Núcleo**, em 20/11/2018, às 13:19 (horário de Brasília), conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Jackeline Fernandes de Freitas Vieira, Supervisor(a) de Seção**, em 20/11/2018, às 14:05 (horário de Brasília), conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site <http://portal.trf1.jus.br/portaltrf1/servicos/verifica-processo.htm> informando o código verificador **7155817** e o código CRC **3E2DEF39**.

0023335-12.2018.4.01.8000

Av. Rubens de Mendonça, 4888 - Fórum Federal JJ Moreira Rabelo - Bairro Centro Político Administrativo - CEP 78049-942 - Cuiabá - MT - www.trf1.jus.br/sjmt/

7155817v23

Criado por [mt11003](#), versão 23 por [mt11003](#) em 16/11/2018 19:29:56.