



SEÇÃO JUDICIÁRIA DE MATO GROSSO

RELATÓRIO**RELATÓRIO DE EXECUÇÃO DA ESTRATÉGIA
SEÇÃO JUDICIÁRIA DE MATO GROSSO**

Março/2018

1 - INTRODUÇÃO

A análise da estratégia é fundamental para o acompanhamento, monitoramento e avaliação dos resultados decorrentes da implementação das iniciativas estratégicas constantes dos planos de ação no período de 2015-2020.

A Seção de Modernização Administrativa é a responsável pelo monitoramento das iniciativas e metas estratégicas no âmbito da Seção Judiciária de Mato Grosso, com o apoio do Comitê Institucional de Planejamento Estratégico desta Seccional - CIPE-MT.

2 - MONITORAMENTO**2.1 - Iniciativas Estratégicas****2.1.1- Projetos em andamento - ano 2017 e 2018**

- PROJETOS ESTRATÉGICOS:

- Absenteísmo – mapeamento de suas causas - PAe 00 5102-08.2016.4.01.8009
- Otimização das Comunicações da SJMT - PAe 0006821-25.2016.4.01.8009
- Interiorização dos Centros Judiciários de Conciliação - PAe 0000294-23.2017.4.01.8009
- Otimização de julgamentos 2ª Relatoria - TR/MT- PAe 0007501-73.2017.4.01.8009
- Sistema de Pesquisa de Bens e Endereços- PAe 0005214-74.2016.4.01.8009
- Mutirão de julgamentos Turma Recursal do Mato Grosso- PAe 0001623-70.2017.4.01.8009
- Manual PJe - Principais Rotinas de Vara- PAe 0002578-04.2017.4.01.8009

- PROJETOS FUNCIONAIS:

- Padronização das cartas precatórias - PAe 0000138-35.2017.4.01.8009
- Lançamento de Fases Processuais no Sistema Oracle- PAe 0007571-90.2017.4.01.8009

- RELATÓRIO DE ACOMPANHAMENTO DOS PROJETOS EM ANDAMENTO NO PERÍODO DE NOVEMBRO/2017 A MARÇO/2018:

Tipo de projeto	Projeto	unidade responsável/gerente	fase atual (iniciação, detalhamento, execução, encerramento)	Atividade em execução	Prazo previsto para encerramento do projeto	Observações
Estratégico	Absenteísmo – mapeamento de suas causas	NUCRE: Glória	Execução	Análise dos dados registrados na planilha	novembro/17	prorrogado para março/2018 5083164
	Otimização das Comunicações da SJMT	SECAD: Analídia	Execução	Alimentação do sistema PADOC com os formulários elaborados pelas unidades competentes	novembro/17	prorrogado para fevereiro/2018 5083109
	Interiorização dos Centros Judiciários de Conciliação	GEJUC: Rômulo	Detalhamento	Elaboração do Plano de Projeto	novembro/18	--
	Otimização de julgamentos 2ª Relatoria	2ª RELATORIA TR: Patrícia	Detalhamento	Elaboração do Plano de Projeto	dezembro/18	--
	Sistema de Pesquisa de Bens e Endereços	3ª VARA: Rinaldo	Detalhamento	Elaboração do Plano de Projeto	agosto/18	--
	Mutirão de julgamentos Turma Recursal do Mato Grosso	TURMA RECURSAL: Etiene	Execução	Elaboração do Plano de Projeto	julho/18	--
	Manual PJe - Principais Rotinas de Vara	2ª VARA: Lígia	Encerramento	Elaboração do Termo de Encerramento	maio/17	--

Funcional	Padronização das Cartas Precatórias	unidade: Secad gerente: Analídia	Detalhamento	Elaboração da 'Estrutura Analítica do Projeto'	julho/17	prorrogado para maio/2018 5083114
	Lançamento de Fases Processuais no Sistema Oracle	4ª VARA: Wilson	Detalhamento	Elaboração do Plano de Projeto	dezembro/18	--

NOTA: Os projetos do ano de 2018 foram reclassificados 5738691, devido a uma falha na primeira classificação, por não ter feito a categorização e o Plano de Ação consolidado de 2018 5738723 também foi ajustado, para correção da classificação dos projetos quanto a ser estratégico ou operacional.

2.1.2- Projetos ano 2019

O Cipe-MT recebeu 02 (duas) propostas de projetos para elaboração do Plano de Ação COM custo para o ano de 2019. Está em fase de aprovação.

proposta	unidade demandante	processo
Chá com Bolo & Conhecimento	Cogecon-MT (SEBIB)	PAe 0001192-02.2018.4.01.8009
Cargas Eletrônicas	Vara Única de Juína	PAe 0001206-83.2018.4.01.8009

2.2 - Metas do Judiciário

2.2.1- ACOMPANHAMENTO DAS METAS

O CIPE-MT, como responsável pelo acompanhamento do desempenho das metas, no período de novembro/17 a março/18 deu continuidade ao seu plano de trabalho desenvolvendo as seguintes atividades:

2.2.1.1- Após recebimento dos relatórios de cada Vara e Relatoria, o Cipe-MT elaborou o Relatório consolidado das Varas 5744212 e encaminhou, via e-mail 5744973, aos diretores das secretarias, com o objetivo de compartilhar as estratégias desenvolvidas, dificuldades enfrentadas e sugestões de cada meta entre as unidades competentes, em busca de novas ações, para alcance de melhores resultados.

2.2.1.2- As ações para o acompanhamento das metas para o ano de 2018 continuarão as mesmas estabelecidas em 2017. A cada 3 meses será enviado o relatório do e-Siest para as Varas apontar ao Cipe-MT as atividades que estão sendo realizadas nas Varas com o propósito de alcançar o cumprimento das metas de 2018 (pontos positivos e/ou negativos). O primeiro relatório do e-Siest está previsto para ser enviado no início de abril/18.

3- Conclusão

Atualmente a SJMT está com 09 (nove) projetos em andamento, sendo 07 (sete) classificados como estratégicos e 02 (02) como operacionais.

Quanto aos projetos do ano de 2017, alguns tiveram que ser prorrogados por diversos fatores, dentre eles, por motivo de licenças médicas, férias e excesso de serviços, conforme relatado nos e-mails 5083109, 5083114 e 5083164. Aqui vale ressaltar que os 03 (três) projetos que tiveram suas prorrogações efetivadas, os gerentes são diretores (Secad e Nucre) que, numa análise subjetiva, talvez tenha sido um dos fatores que mais contribuiu para o atraso na execução dos projetos, não por falta de competência e nem de planejamento, mas devido ao excesso de atribuições e demandas extras que surgem diariamente. Prova disto, são as poucas reuniões de acompanhamento realizadas, que são programadas de acordo com o encerramento de cada atividade em execução de cada projeto. O andamento das atividades pode ser observado no item 2, na coluna 'Atividade em Execução' dos três últimos relatórios 3675948, 4322447 e 5083187 e nesse relatório, conforme registrado no item 2.1.1.

Diante dessa análise, a Semad-MT irá sugerir para que os próximos projetos, advindos da Administração, o gerente seja sempre um servidor da área e não o diretor, uma vez que as demandas dos servidores podem ser controladas pelo diretor, possibilitando assim uma maior dedicação à execução do projeto.

Os projetos de 2018 estão em andamento, 04 (quatro) na fase de Detalhamento, 01 (um) na fase de Execução e 01 (um) na fase de encerramento, uma vez que teve seu início em 2017.

As propostas de projetos para 2019 ainda não foram aprovadas, já foram classificadas, mas ainda estão em análise, o que está previsto para terminar nos próximos dias.

Quanto ao cumprimento das metas do judiciário, é certo que todas as Varas estão se esforçando para alcançar as metas estabelecidas e estão alcançando seus resultados. Prova disto, é que em 2016, apenas 06 (seis) Varas receberam o selo Estratégia em Ação e em 2017 serão 11 (onze) Varas a receber o selo.

No mais o Cipe-MT vem acompanhando, de forma satisfatória, as iniciativas estratégicas e as metas do judiciário realizadas na SJMT.

É o relatório.

Valéria Maria Viana Assis Lanna
Supervisora da SEMAD

De acordo.

Analídia Abílio Miguel Diniz Brum

Diretora da SECAD



Documento assinado eletronicamente por **Analia Abilio Miguel Diniz Brum**, **Diretor(a) de Secretaria Administrativa**, em 16/03/2018, às 15:07 (horário de Brasília), conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Valeria Maria Viana Assis Lanna**, **Supervisor(a) de Seção**, em 16/03/2018, às 17:26 (horário de Brasília), conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site <http://portal.trf1.jus.br/portaltf1/servicos/verifica-processo.htm> informando o código verificador **5738749** e o código CRC **A79BE07C**.
