

Você é parte!



A **Cartilha Você é Parte** pode ser
acessada em:

<http://portal.trf1.jus.br/sjmt/institucional/gestao-estrategica-JFMT>

O que é o Planejamento Estratégico?

Planejar é organizar uma **atividade** de forma consciente para se atingir um objetivo da melhor maneira possível.

O **Planejamento Estratégico (PE)** é uma **técnica de organização** que procura definir qual a melhor maneira (estratégia) de se atingir um objetivo.

O Plano Estratégico da Justiça Federal

PEJF e PETI



A Estratégia da Justiça Federal
2015/2020

Anexo da Resolução CJF nº 313/2014
Plano Estratégico da Justiça Federal - PEJF
Plano Estratégico de Tecnologia da Informação - PETI

O Planejamento Estratégico da Justiça Federal é o Planej 2015-2020.

É um processo, composto por:

- ✓ **Plano Estratégico**
- ✓ **Mapa Estratégico**
- ✓ **Metas Nacionais e Específicas**
- ✓ **Iniciativas ou Planos de Ação**

MAPA ESTRATÉGICO DA JUSTIÇA FEDERAL

Missão: Garantir à sociedade uma prestação jurisdicional acessível, rápida e efetiva.

2015

VISÃO DE FUTURO

Consolidar-se perante a sociedade como uma justiça efetiva e transparente

2020

Tendências atuais

- Incentivo às soluções alternativas de litígio;
- Aumento da quantidade de julgados;
- Julgamento de processos antigos;
- Melhoria do sistema criminal;
- Profissionalização da gestão;
- Intensificação do uso da tecnologia da informação;
- Probidade e combate à corrupção.

Cenário desejado

- Justiça mais acessível;
- Desjudicialização;
- Descongestionamento do Poder Judiciário;
- Probidade pública;
- Justiça tempestiva;
- Maior racionalização do sistema judicial;
- Valorização profissional;
- Melhoria da qualidade do gasto público;
- Equalização das estruturas de 1º e 2º grau de jurisdição;
- Disseminação da Justiça Eletrônica.

Sociedade

Garantia dos direitos de cidadania

Processos internos

Celeridade e produtividade na prestação jurisdicional

Adoção de soluções alternativas de conflito

Aprimoramento da gestão da justiça criminal

Impulso às execuções fiscais e cíveis

Combate à corrupção e à improbidade administrativa

Gestão das demandas repetitivas e dos grandes litigantes

Recursos

Melhoria da gestão de pessoas

Aperfeiçoamento da gestão de custos

Instituição da governança judiciária

Melhoria da infraestrutura e governança de TI

Valores

ÉTICA

RESPEITO À CIDADANIA E AO SER HUMANO

RESPONSABILIDADE AMBIENTAL

TRANSPARÊNCIA

QUALIDADE

INOVAÇÃO

Metas Nacionais para 2018

As **Metas Nacionais** são as que são acompanhadas pelo **CNJ**:



Meta 1 - Produtividade - Julgar quantidade maior de processos de conhecimento do que os distribuídos no ano corrente.

Meta 2 - Celeridade - Identificar e julgar, no ano corrente, 100% dos processos distribuídos até 31/12/2013 e pelo menos, 85% dos processos distribuídos em 2014, no 1º e 2º graus; e 100% dos distribuídos até 31/12/2015 nos juizados especiais federais e nas turmas recursais.

Meta 3 – Conciliação - Fomentar o percentual mínimo de 2% na proporção dos processos conciliados em relação aos distribuídos.

Meta 4 – Improbidade - Identificar e julgar, até 31/12 do ano corrente, 70% das ações de improbidade administrativa e das ações penais relacionadas a crimes contra a administração pública distribuídas até 31/12/2015.

Meta 5 – Execução não fiscal - Baixar quantidade maior de processos de execução não fiscal do que a dos casos novos de execução não fiscal no ano corrente.

Meta 6 – Ações coletivas - Identificar e julgar, até 31/12 do ano corrente, 70% dos processos de ações coletivas distribuídas até 31/12/2014, no 1º e 2º graus.

Metas Específicas para 2018

As **Metas Específicas** são as que são acompanhadas pelo **CJF**:



Ações criminais: Baixar quantidade maior de processos criminais do que os casos novos criminais no ano corrente.

Julgar quantidade maior de processos criminais do que os casos novos criminais no ano corrente.

Ações penais: Identificar e julgar até 31/12 do ano corrente, 70% das ações penais vinculadas aos crimes relacionados ao tráfico de pessoas, à exploração sexual e ao trabalho escravo, distribuídas até 31/12/2015.

Sustentabilidade: Cumprir 100% das metas do Plano de Logística Sustentável.

Onde consultar as metas?

Dados por Região:

CNJ – Gestão Estratégica – Metas

<http://www.cnj.jus.br/gestao-e-planejamento/metaspmetas-2015>

CJF – Observatório da estratégia

<http://www.cjf.jus.br/observatorio/>

Dados por Região, por Seção/Subseção e por Vara/JEF/TR:

TRF1 – Transparência – Estatísticas Processuais – e-Siest

<http://esiest.trf1.jus.br/>

A Execução da Estratégia

A Execução da Estratégia cabe a **todos os desembargadores, juízes, servidores, estagiários e prestadores de serviço da 1ª Região (art. 2º da RES. Presi 29/2014) atuando de forma sinérgica (quando o todo é maior do que a soma das partes).**

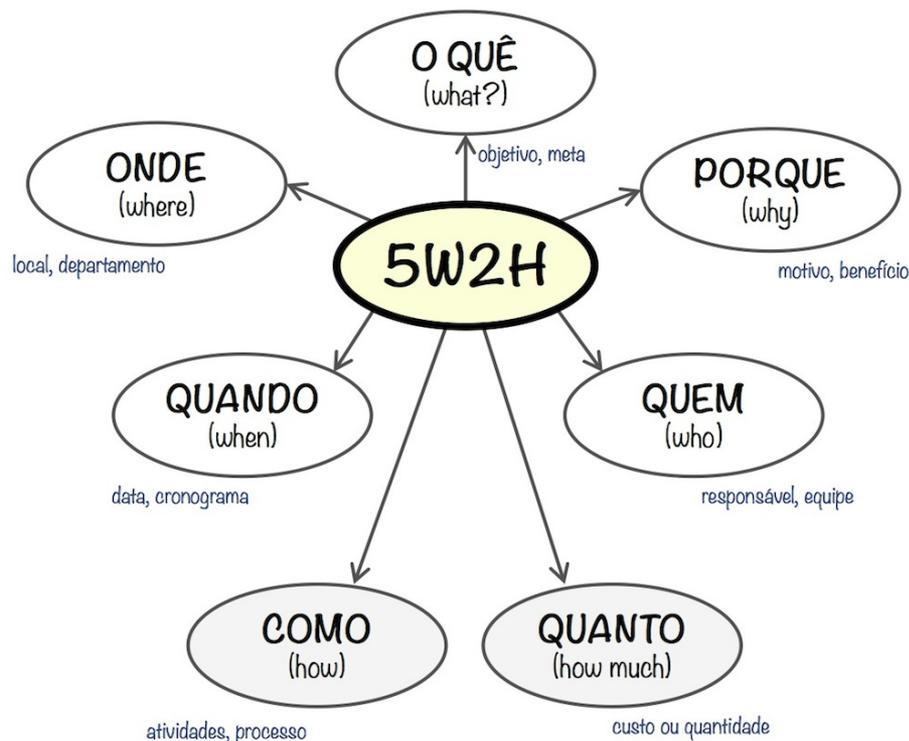
Sinergia



Iniciativas ou Planos de Ação

É através da implementação de **iniciativas, planos de ação, boas práticas ou projetos** que podemos realizar as melhorias necessárias para atingir as metas estabelecidas, ou seja, executar a Estratégia.

O quê fazer?	Descrição
Porque fazer?	Justificativa
Quem fará?	Equipe
Onde será feito?	Unidade organizacional
Como será feito?	Método (passo a passo)
Quando será feito?	Cronograma
Quanto Custará?	Orçamento



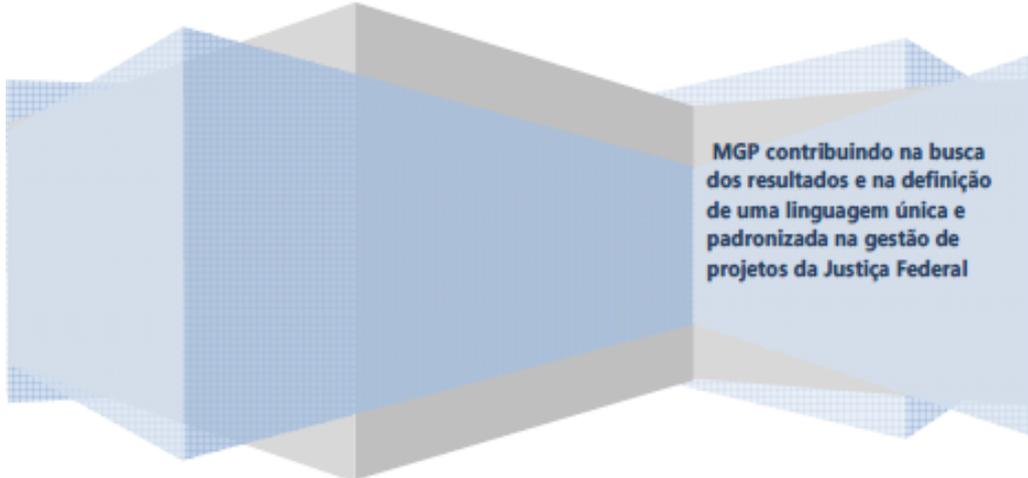
Projetos

A metodologia completa de gestão de projetos da JF pode ser acessada em

http://www.cjf.jus.br/observatorio/arq/manual_gestao_projetos_2016.pdf

Manual de Gestão de Projetos da Justiça Federal

1ª Edição



MGP contribuindo na busca dos resultados e na definição de uma linguagem única e padronizada na gestão de projetos da Justiça Federal

Projetos em andamento na 1ª Região

Unidade Gestora	Quantidade de Iniciativas Estratégicas em andamento incluídas nos Planos de Ação
SJMG	36
Tribunal	30
SJBA	20
SJMA	13
SJRR	13
SJTO	12
SJAP	11
SJDF	9
SJMT	9
SJPA	8
SJRO	8
SJPI	7
SJAM	6
SJGO	6
SJAC	3
Carteira de Iniciativas Estratégicas	191 iniciativas

Projetos em andamento na SJMT

item	Projeto	Unidade executora
Projetos Estratégicos		
1	Absenteísmo – mapeamento de suas causas	nucre
2	Otimização das Comunicações da SJMT	secad
3	Interiorização dos Centros Judiciários de Conciliação	cejuc
4	Otimização de julgamentos 2ª Relatoria - TR/MT	2ª relatoria
5	Sistema de Pesquisa de Bens e Endereços	3ª vara
6	Mutirão de julgamentos Turma Recursal do Mato Grosso	Turma recursal
7	Manual PJe - Principais Rotinas de Vara	2ª vara
Projetos Operacionais		
8	Padronização das cartas precatórias	secad
9	Lançamento de Fases Processuais no Sistema Oracle	4ª vara

Monitoramento da Estratégia

Como saber se estamos executando bem a Estratégia?



Para monitorar o cumprimento da Estratégia foram instituídos os seguintes comitês que fazem parte da **Rede de Governança da Estratégia**:

Cogest – no âmbito da Justiça Federal;

CGER-TRF1 – no âmbito da 1ª Região;

Cipe-TRF1 – no TRF1;

Cipe-SJMT – na Seção Judiciária de Mato Grosso

Monitoramento da Estratégia

Percentual de Cumprimento de Metas do CNJ - 2018 Por Vara (Acumulado com JEF Adjunto)

Mês/Ano de Referência: JAN A ABR/18

Legenda

- Menor que 70%
- Entre 70% e 84%
- Entre 85% e 89%
- Maior ou igual a 100%

SELO								
Metas	1	2	3	4	5	6	7	8
Diamante	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Ouro	100%	90%	90%	90%	90%	90%	90%	90%
Prata	90%	85%	85%	85%	85%	85%	85%	85%
Bronze	85%	70%	70%	70%	70%	70%	70%	70%

Semáforo das metas

UF	Seção / Subseção	Vara	Metas	Meta 01	Meta 02		Meta 03	Meta 04	Meta 05	Meta 06	Meta 07	Meta 08	Selo	
			Processos Foco	Conheçim.	mais Antigos		Condição	Imp. Adm. e Crim. Contra Adm.	Exec. NÃO Fiscal	Ações Coletivas	Criminais Baixados	Tráf. Pessoas, Expl. Sexual e Trab. Escravos		
			Distribuídos	No Ano Corrente	Vara		No Ano Corrente	Até 2016	No Ano Corrente	Até 2014	No Ano Corrente	Até 2015		
			Objetivo	Julgar mais que o Distribuído	Julgar todo o Passivo	Julgar pelo menos 85%	Julgar todo o Passivo	Conciliar 2% dos Distribuídos	Julgar pelo menos 70%	Baixar mais que o Distribuído	Julgar todo o Passivo	Baixar mais que o Distribuído		Julgar pelo menos 70%
MT	SEÇÃO JUDICIÁRIA DO ESTADO DE MATO GROSSO	1ª - CUIABÁ		80,84%	80,88%	75,07%		220,84%	88,32%	89,38%	64,95%			
		2ª - CUIABÁ		87,07%	76,18%	84,68%		143,37%	63,67%	130,23%	198,43%			
		3ª - CUIABÁ		43,17%	77,78%	67,89%		281,44%	81,83%	120,43%	142,98%			
		4ª - CUIABÁ		84,00%	100,00%	88,07%		318,84%		97,88%				
		5ª - CUIABÁ		124,44%	47,31%	61,47%			67,14%			194,88%	125,00%	
		7ª - CUIABÁ		80,34%	89,38%	83,87%			88,04%			122,00%	86,24%	
		8ª - CUIABÁ		83,88%	78,61%	83,79%		271,19%	88,67%	38,10%	314,29%			
		9ª Vara JEF - CUIABÁ		84,86%			100,00%	419,70%		140,78%				
		1ª Vara JEF - CUIABÁ		40,00%			88,61%	281,44%		157,88%				
		1ª TR - RELATOR 1 - CUIABÁ		82,33%			59,02%							
		1ª TR - RELATOR 2 - CUIABÁ		178,88%			88,00%						OURO	
		1ª TR - RELATOR 3 - CUIABÁ		178,88%			82,74%							
		SUBSEÇÃO JUDICIÁRIA DE BARRA DO GARÇAS	1ª BARRA DO GARÇAS		40,72%	67,14%	38,89%	88,84%	372,42%	38,89%	208,18%	77,82%	121,06%	40,82%
		SUBSEÇÃO JUDICIÁRIA DE CÁCERES	1ª CÁCERES		127,80%	30,20%	23,87%	81,19%	1.623,93%	42,77%	110,48%	80,48%	86,60%	0,00%
			2ª CÁCERES		172,43%	42,88%	68,89%	80,61%	1.158,78%	82,11%	184,31%	60,48%	73,63%	
SUBSEÇÃO JUDICIÁRIA DE DIAMANTINO	1ª DIAMANTINO		82,68%	40,20%	62,82%	86,48%	282,48%	38,29%	99,46%	63,67%	20,00%	67,14%		
SUBSEÇÃO JUDICIÁRIA DE JUÍNA	JUÍNA		77,11%	78,07%	72,40%	31,81%	410,88%	30,81%	178,70%	84,04%	33,33%	0,00%		



Acima de 100%



Entre 85% e 99%



Entre 70% e 84%



Abaixo de 70%

Selo Estratégia em Ação

Para incentivar o corpo funcional no cumprimento da Estratégia o TRF1 instituiu o Selo Estratégia em Ação que premia com os selos Diamante, Ouro, Prata e Bronze as unidades que mais se destacam no alcance das metas.

O Selo foi instituído no âmbito da 1ª Instância do TRF1.

Estão sendo realizados estudos para a ampliação do Selo para a 2ª Instância do TRF1.



O resultado oficial da Premiação do Selo pode ser acessado em <http://portal.trf1.jus.br/portaltrf1/institucional/gestao-estrategica/selo-estrategia-em-acao/>

Elaboração

Cartilha elaborada pela Divisão de Planejamento Estratégico – DIPLE-TRF1, adaptada para a SJMT.