

0000355-66.2021.4.01.8000



SEÇÃO JUDICIÁRIA DE MATO GROSSO

RELATÓRIO DE EXECUÇÃO DA ESTRATÉGIA

1- Unidade (TRF1 ou SJXX):		SEÇÃO JUDICIÁRIA DE MATO GROSSO	
2- Ciclo de Planejamento (exemplo, Planej 2015/2020):		2015-2020	3- Data: dezembro/2020
4- Execução das Metas do Poder Judiciário e da Justiça Federal:			
Percentual de Cumprimento de Metas por Vara (inserir abaixo o link SEI do Painel atualizado extraído do e-Siest):			
12197827			
5 - Execução das iniciativas estratégicas (inserir abaixo o link SEI das planilhas Excel padrão da metodologia atualizadas):			
Plano de Ação:	Seleção e Classificação das Iniciativas:	Painel de Contribuição:	
12197834	12197841	12197846	
6- Iniciativas com potencial de compartilhamento entre seccionais (indicar as mais impactantes, viáveis e menos complexas, inclusive com relação ao PLS):			
Nome da iniciativa:	% execução	Documentada SIM ou NÃO	
1- Implementação da Gestão de Riscos na SJMT (PAe 0002775-85.2019.4.01.8009)	50%	sim	
2- Manual PJe - PJe Comunidade (PAe 0002578-04.2017.4.01.8009)	100%	sim	
7 - Destaques da execução da Estratégia (boas práticas adotadas para o impulso no cumprimento das Metas contornando as dificuldades):			
Com relação às Metas:			
Implementação do teletrabalho em larga escala, com comprometimento dos servidores e magistrados			
Digitalização dos processos pelas próprias unidades jurisdicionais			
Priorização dos projetos estratégicos por meio do acompanhamento da SEMAD			
Com relação às Iniciativas Estratégicas:			
Utilização da plataforma de comunicações Microsoft Teams para curso online			
Realização de curso online com inscrição via Telegram			
Utilização do Teams para a criação da PJe Comunidade, uma equipe com conteúdo concatenado e atualizado sobre PJe			
Com relação ao Plano de Logística Sustentável:			
Quanto ao PLS não houve implementação de novas iniciativas. As ações inseridas no Plano de Logística Sustentável são na maioria ações contínuas.			
8 - Dificuldades para da execução da Estratégia (barreiras enfrentadas):			
Com relação às Metas:			
- Indisponibilidade do e-Siest, dificultando o acompanhamento no cumprimento das metas.			
- Atrasos decorrentes da atualização do sistema PJe, em especial nas tarefas de migração de processos			
- Estágio incipiente de conscientização sobre gestão de processos e de riscos, bem como de planejamento estratégico			
- Baixo nível de conhecimento da importância da divulgação de iniciativas, ainda que pequenas, para a gestão estratégica da instituição			
- Ausência de uma política específica para as mulheres, em especial às mães. Com as escolas com as aulas paralisadas, e a concorrência do trabalho masculino em alguns casos, surgem inúmeras dificuldades para administrar a rotina de trabalho, sendo comum relatos de trabalho em horários extremamente difíceis, como à noite, madrugada e fins de semana, além de pedidos de licença.			
- Pressão psicológica em virtude da pandemia (lockdown, mortes, notícias de pessoas próximas contaminadas)			
Com relação às Iniciativas Estratégicas:			
- Baixa diversidade na composição da Cipe/MT, formado apenas por servidores da administração			
- Dificuldade de diálogo intersetorial que permita capturar novas iniciativas			
Com relação ao Plano de Logística Sustentável:			
- Ausência de um banco de dados unificado e coerente para alimentar os dados dos relatórios obrigatórios. Os dados são obtidos "manualmente" e muitas vezes não batem com os dados anteriormente fornecidos pelas SESAP's e setores administrativos. Isto tem prejudicado o lançamento mensal correto dos dados no Questionário Socioambiental no site do CNJ e, conseqüentemente, dificultando a elaboração do Relatório de Desempenho Anual da SJMT.			
- Mesmo com os Grupos Executivos do PLS criados, há uma grande dificuldade, por parte dos coordenadores, na entrega dos dados dentro dos prazos estabelecidos e nem todos conseguem acompanhar efetivamente a execução das ações sob sua responsabilidade. O excesso de trabalho e a falta/redução de servidores em algumas unidades são os fatores que mais afetam o bom desenvolvimento das ações inseridas no PLS.			