



SEÇÃO JUDICIÁRIA DE MATO GROSSO

RELATÓRIO DE EXECUÇÃO DA ESTRATÉGIA

1- Seccional ou Unidade do TRF1:	SEÇÃO JUDICIÁRIA DE MATO GROSSO	
2- Ciclo de Planejamento	2021-2026	
3- Execução das Metas do Poder Judiciário e da Justiça Federal:		
Percentual de Cumprimento de Metas por Vara (inserir abaixo o link SEI do Painel atualizado extraído do e-Siest):		
4 – Resultados dos indicadores dos processos críticos: (inserir abaixo o link SEI da planilha Excel padrão de resultados dos indicadores atualizada):		
Dispensado, conforme instruções da Diple.		
5 - Execução das iniciativas estratégicas (inserir abaixo o link SEI das planilhas Excel padrão da metodologia atualizadas):		
Plano de Ação:	Seleção e Classificação das Iniciativas:	Painel de Contribuição:
17277660	17277669	17277675
6- Iniciativas com potencial de compartilhamento entre seccionais (indicar as mais impactantes, viáveis e menos complexas, inclusive com relação ao PLS):		
Nome da iniciativa:	% execução	n. Pae SEI
1- Implementação da Gestão de Riscos na SJMT	64,66%	0002578-04.2017.4.01.8009
2- PJe Comunidade	50%	0002775-85.2019.4.01.8009
3- Manual do Servidor na Plataforma Microsoft Teams	43%	0001966-90.2022.4.01.8009
7 - Destaques da execução da Estratégia (boas práticas adotadas para o impulso no cumprimento das Metas contornando as dificuldades):		
Com relação às Metas:		
Foram citadas pelas unidades jurisdicionais como práticas que auxiliaram na consecução das metas as seguintes iniciativas:		
1. Tramitação de 93,36% dos processos no PJe.		
2. Acompanhamento sistemático das metas no e-siest pelas unidade jurisdicionais.		
3. Utilização de etiquetas no PJe para visualizar de forma rápida os processos de meta, bem como metodologia Kanban no aplicativo Planner para visualizar o fluxo dos processos e conseguir maior celeridade processual.		
4. Acompanhamento sistemático das metas: de forma global pela gestão e de forma individualizada por servidores responsáveis por metas específicas.		
5. Para Meta 2, em específico, criação de um canal direto de comunicação entre secretaria e gabinete a fim de viabilizar tramitação mais célere.		
6. Simplificação de rotinas, indexação de modelos no PJe, redimensionamento das tarefas.		
Com relação aos processos críticos:		

A Seção Judiciária de Mato Grosso possui uma iniciativa estratégica denominada **Implementação da Gestão de Riscos**, por meio do qual os processos críticos das unidades ainda estão **em fase de mapeamento**. O processo é documentado por meio do SEI n. 0002775-85.2019.4.01.8009 e seu andamento encontra-se suspenso por conta das providências e ajustes necessários ao funcionamento das unidades durante o período de pandemia, que exigiu dos gestores do projeto, bem como do Comitê de Gestão de Riscos um desempenho acima do normal em outras áreas. Nesse sentido, ainda não temos destaques apurados com relação aos processos críticos.

Com relação às iniciativas estratégicas inclusive PLS:

1. Aprovação do Plano de Logística Sustentável-PLS/Ciclo 2021-2026/Biênio 2021-2022;
2. Aprovação do Plano de Ação do PLS Ciclo 2021-2026/Biênio 2021-2022;
3. Reestruturação da coleta dos dados que compõe o PLS-Jud do CNJ, tornando mais prática e efetiva a apresentação das informações pelas unidades responsáveis.
4. Otimização na distribuição de materiais.
5. Implantação de sistema fotovoltaico de geração de energia na Seção Judiciária de Mato Grosso e nas Subseções de Cáceres, Sinop e Rondonópolis.
6. Adequação do expediente fora do horário de pico.
7. Otimização do uso de ar-condicionado.
8. Gestão de Riscos: sem destaques. O projeto aguarda nova reunião da equipe, a ser definida em breve pela gerente de projetos.
9. PJe Comunidade: Atingiu-se um total de 97 posts, de um total de 150 previstos, além de várias atualizações de conteúdo, todos com matérias básicas para quem vai iniciar o trabalho com PJe. A equipe tem recebido elogios e dúvidas, bem como os próprios membros da comunidade oferecem auxílio mútuo com seus conhecimentos.
10. Manual do Servidor na plataforma Microsoft Teams: projeto em fase de implantação que visa auxiliar os servidores na realização de requerimentos administrativos.

8 - Dificuldades para execução da Estratégia (barreiras enfrentadas):

Com relação às Metas:

1. A instabilidade do sistema PJe nas movimentações em lote e vinculação de etiquetas.
2. Volume de processos desproporcional à força de trabalho.

Com relação aos processos críticos:

Suspensão da iniciativa estratégica denominada Implementação da Gestão de Riscos em razão da pandemia de COVID-19 impedimento a conclusão do mapeamento.

Com relação às iniciativas estratégicas inclusive PLS:

1. Estágio iniciante de maturidade em gestão de projetos
2. Dificuldade para garantir a sensibilização, capacitação e envolvimento das pessoas nos assuntos de gestão estratégica
3. Resistência dos gestores em formalizar práticas já desenvolvidas

9 - Conclusão, comentários e sugestões de melhoria:

Com relação ao cumprimento das Metas do Poder Judiciário:

Embora existam reais dificuldades impostas pela escassez de recursos humanos, decorrentes de aposentadorias e extinção de cargos, destaca-se o esforço empreendido pelos magistrados, diretores de secretaria, servidores e colaboradores, envolvidos no cumprimento das metas. Analisando o relatório extraído do e-Siest, no ano de 2022, percebemos que das 22 varas situadas tanto na Seção Judiciária de Mato Grosso como nas Subseções do estado, 15 foram premiadas com selos, sendo 06 selos diamante, 06 selos ouro, 01 selo prata e 02 selos bronze.

Os resultados alcançados, portanto, são satisfatórios e refletem o comprometimento dos servidores e magistrados da seccional com uma prestação jurisdicional célere e eficaz.

Com relação às iniciativas estratégicas, podemos destacar o seguinte:

O projeto Manual do Servidor, recentemente incluído na carteira de projetos da Seccional, já está em fase de elaboração e deve se encerrar com apenas um pequeno atraso em relação ao cronograma.

A aprovação do Plano de Logística Sustentável-PLS/Ciclo 2021-2026/Biênio 2021-2022, bem como do respectivo Plano de Ação mostra-se como importante medida para o cumprimento das metas relativas à sustentabilidade.

Quanto a formalização de novos projetos para o novo Ciclo de Planejamento Estratégico que se iniciou, pretende-se investir na capacitação de servidores na área de gestão de projetos, bem como dar seguimento aos trabalhos do laboratório de inovação da Seccional, LIODS-JFMT, que já foi formalmente criado e conta com estrutura física apta a promoção de atividades da área. Ademais, o Nucege tem solicitado aos Diretores a formalização de novos projetos, que aos poucos vão compondo a carteira de iniciativas estratégicas da seccional e que sejam capazes de impactar todos os objetivos estratégicos.

É o relatório.

CIRO JOSÉ DE ANDRADE ARAPIRACA
Juiz Federal Diretor do Foro

BRENDA SANCHES SULI
Diretora de Secretaria Administrativa

LIGIA MARTINES MELLO
Diretora do Núcleo de gestão Estratégica



Documento assinado eletronicamente por **Ciro José de Andrade Arapiraca, Diretor do Foro**, em 12/01/2023, às 19:17 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Brenda Sanches Suli, Diretor(a) de Secretaria Administrativa**, em 13/01/2023, às 14:03 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Ligia Martines Mello, Analista Judiciário**, em 13/01/2023, às 14:18 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site <https://sei.trfl.jus.br/autenticidade> informando o código verificador **17277679** e o código CRC **721394E4**.

