



SEÇÃO JUDICIÁRIA DO AMAPÁ

**RELATÓRIO DE EXECUÇÃO DA ESTRATÉGIA**

<b>1- Unidade</b> (TRF1 ou SJXX):			
<b>2- Ciclo de Planejamento</b> (exemplo, Planej 2015/2020):	Planejamento 2015/2020	<b>3- Data:</b>	14/03/2019
<b>4- Execução das Metas do Poder Judiciário e da Justiça Federal:</b>			
Percentual de Cumprimento de Metas por Vara (inserir abaixo o link SEI do Painel atualizado extraído do e-Siest):			
7827582			
<b>5 - Execução das iniciativas estratégicas</b> (inserir abaixo o link SEI das planilhas Excel padrão da metodologia atualizadas):			
<b>Plano de Ação:</b>	<b>Seleção e Classificação das Iniciativas:</b>	<b>Painel de Contribuição:</b>	
7827614	7827626	7827659	
<b>6- Iniciativas com potencial de compartilhamento entre seccionais</b> (indicar as mais impactantes, viáveis e menos complexas, inclusive com relação ao PLS):			
Nome da iniciativa:	% execução	Documentada SIM ou NÃO	
2- Unificação das Secretarias de Juizado Especial Federal	100%	SIM	
8- Implantar um Núcleo de Práticas Jurídicas na Seção Judiciária do Amapá	100%	SIM	
3- Sistema de Gerenciamento de Atividades	60%	SIM	
<b>7 - Destaques da execução da Estratégia</b> (boas práticas adotadas para o impulso no cumprimento das Metas contornando as dificuldades):			
<b>Com relação às Metas:</b>			
1- Unificação das Secretarias de Juizado Especial Federal 2- Realizar o concurso de estágio da Seção Judiciária do Amapá 3- Implantação do Centro de Inteligência da SJAP 4- Implantar um Núcleo de Práticas Jurídicas na Seção Judiciária do Amapá 5- Sistema de Gerenciamento de Atividades			
<b>Com relação às Inicitivas Estratégicas:</b>			
1- Sistema de Gerenciamento de Atividades 2- Mapear o processo de gerenciamento de projetos estratégicos 3- Elaboração do Plano de Comunicação da SJAP			
<b>Com relação ao Plano de Logística Sustentável:</b>			
1- Unificação das Secretarias de Juizado Especial Federal 2- Implantação de sistema de telefonia com recurso VoIP nativo e interface GSM 3- Descentralização da Rede WAN 4- Aquisição de Usina Fotovoltaica 5- Contratação de Empresa Especializada para integração com a Rede Metropolitana do Governo do Estado do Amapá			

**8 - Dificuldades para a execução da Estratégia (barreiras enfrentadas):****Com relação às Metas:**

- 1- Falta de juízes (atualmente apenas 6 lotados, para 8 Varas)
- 2- Contingenciamento orçamentário
- 3- Escassez de recursos humanos

**Com relação às Inicitivas Estratégicas:**

- 1- Contingenciamento orçamentário
- 2- Baixa maturidade em gestão de projetos
- 3- Baixo engajamento com questões relacionadas à gestão estratégica
- 4- Movimentações funcionais de gerentes de projetos, o que demanda reavaliação do projeto pelo novo gerente

**Com relação ao Plano de Logística Sustentável:**

- 1- Aumento de tarifas de energia elétrica
- 2- Resistência cultural, dificuldade da força de trabalho em adotar novos hábitos

**9 - Conclusão, comentários e sugestões de melhoria:**

A falta de juízes se mostrou determinante no desenvolvimento das atividades, principalmente na Subseção Judiciária de Oiapoque, que ficou muito abaixo do cumprimento das metas 1, 4, 6 e 7. Pode-se verificar também, melhora da 4ª Vara em relação à meta 1, Destaca-se, o bom desempenho da 1ª Vara, já alcançando o selo bronze na estatística até março, com grandes possibilidades de alcançar o selo diamante até o fim do ano.

A maturidade da Seccional em relação à Gestão Estratégica segue evoluindo, novos processos relacionados a projetos estratégicos foram adequados à realidade da SJAP e estão sendo implementados gradualmente. Foi incluído um importante projeto que será fundamental para otimização dos gastos da Seccional e alcance das metas do PLS, que é o projeto de aquisição de usina fotovoltaica.

Os direcionamentos estratégicos da Seccional em 2019 devem trabalhar na aproximação com o público externo.



Documento assinado eletronicamente por **Renan Coutinho Diniz, Supervisor(a) de Seção**, em 29/03/2019, às 17:33 (horário de Brasília), conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site <http://portal.trf1.jus.br/portaltf1/servicos/verifica-processo.htm> informando o código verificador **7827659** e o código CRC **25F0C052**.